Годовой отчет 2017

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Годовой отчет 2017

Открытое акционерное общество
«Российские железные дороги»

МИКС
Бумага из ответственных источников
FSC C105763
www.fsc.org

Наличие логотипа FSC означает, что бумага,
на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов,
где ведется ответственное лесное хозяйство

Содержание

ПОРТРЕТ КОМПАНИИ 2

Ключевые показатели деятельности ОАО «РЖД» 4

180-летие железных дорог в России 6

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОАО «РЖД» 14

Обращение председателя совета директоров ОАО «РЖД» 14

Обращение генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД» 16

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 18

Новые горизонты 18

Стратегия ОАО «РЖД» 29

Бизнес-модель холдинга ОАО «РЖД» 36

Перспективы развития в 2018 году 38

Ключевые показатели эффективности 39

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ 40

Обзор рынка 40

Тарифная политика 49

Анализ операционных результатов 56

Безопасность движения 86

Инвестиционная деятельность 87

Инновационное развитие 94

Анализ финансовых результатов 98

Ценные бумаги 122

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 126

Социальная политика 128

Взаимодействие с заинтересованными сторонами 128

Управление персоналом 130

Производственная безопасность 135

Охрана окружающей среды 136

Закупочная деятельность 139

Импортозамещение 141

Благотворительная деятельность 141

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 142

Система корпоративного управления 142

Общее собрание акционеров ОАО «РЖД» 144

Совет директоров ОАО «РЖД» 145

Правление ОАО «РЖД» 162

Контроль 170

Система управления рисками 176

ПРИЛОЖЕНИЯ 183

1. Организационная структура 183

2. Дочерние и зависимые общества (ДЗО) ОАО «РЖД» с долей участия от 2 % уставного капитала 185

3. Акции и реестродержатель 189

4. Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2017 год 189

5. Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение за 2017 год 190

6. Уплата налогов и страховых взносов 190

7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 192

8. Сведения о крупных сделках 214

9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность 214

10. Информация о судебных разбирательствах 214

11. Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» 215

12. Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации 219

13. Отчет по исполнению поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации согласно письму Росимущества исх. №ДП-11/8692 от 22.03.2018 221

14. Результаты деятельности пригородных пассажирских компаний в 2017 году 225

15. Отчуждение непрофильных активов 226

16. Использование ресурсов 228

17. Эффективное управление запасами 230

18. Динамика курсов основных валют в 2017 году 230

19. Глоссарий 231

20. Библиография 232

Ограничение ответственности 233

Контактная информация 234

Редакция годового отчета ОАО «РЖД» за 2017 год по итогам утверждения Правительством Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июня 2018 г. №1328-р).

ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» – крупнейший национальный железнодорожный перевозчик, владелец и строитель железнодорожной инфраструктуры общего пользования. По объемам грузовых и пассажирских перевозок и протяженности сети Компания входит в число мировых лидеров железнодорожного транспорта.

ОАО «РЖД» оказывает полный спектр услуг в таких сферах, как грузовые перевозки, локомотивная тяга и инфраструктура, ремонт подвижного состава, пассажирские перевозки в дальнем следовании и пригородном сообщении, контейнерные перевозки, логистика, инжиниринг, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, прочие виды деятельности. Учредителем и единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.

ОАО «РЖД» сегодня

Владелец третьей по протяженности железнодорожной сети мира

Эксплуатационная длина железных дорог ОАО «РЖД» составляет 85,5 тыс. км – это более чем в два раза превышает длину экватора. По протяженности электрифицированных линий железных дорог (43,76 тыс. км) ОАО «РЖД» занимает второе место в мире.

Уникальный высокодиверсифицированный холдинг

ОАО «РЖД» владеет владеет железнодорожной инфраструктурой и подвижным составом, выполняющий грузовые и пассажирские перевозки, предлагающий клиентам транспортно-логистические, терминально-складские и экспедиционные услуги. В год ОАО «РЖД» перевозит более 1,2 млрд т грузов и более 1,1 млрд пассажиров.

Компания с уникальным опытом реализации масштабных проектов

Инвестиционная программа ОАО «РЖД» в 2017 году составила более 470 млрд руб. – это около 3 % от всех инвестиций российских компаний в основной капитал.

Один из крупнейших налогоплательщиков

В 2017 году на оплату налогов и страховых взносов Компания направила 310,9 млрд руб.

Один из крупнейших поставщиков услуг в экономике

Вклад ОАО «РЖД» в ВВП России в 2017 году составил 1,4 %.

Локомотив развития российского бизнеса

Компания обеспечивает надежные и безопасные перевозки полезных ископаемых, оборудования и других ключевых для промышленности грузов практически на всей территории России, присутствуя в 80 из 85 субъектов Российской Федерации.

Активный участник глобального рынка железнодорожных перевозок

Компания сотрудничает с Китаем, Южной Кореей, Казахстаном, Польшей, Германией и другими странами по проектам развития транзитного сообщения через территорию России. Также ОАО «РЖД» строит и модернизирует железнодорожную инфраструктуру в Сербии и ряде других стран.

Крупнейший работодатель России

На конец 2017 года списочная численность персонала ОАО «РЖД» составляла 755 тыс. человек. Доля работников Компании от общего числа занятых в стране составляет около 1 %.

Лучшая компания в мире по энергоэффективности грузоперевозок

1-е место в мире по энергоэффективности грузовых перевозок.

ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

Итоги 2017 года

Инвестиционная программа

479,5 млрд руб.

+27,4 % к 2016 году

Погрузка грузов

1 261,3 млн т

+3,2 % к 2016 году

Груженый грузооборот

2 491,9 млрд ткм

+6,4 % к 2016 году

Отправление пассажиров – максимальное за 8 лет

1 117,9 млн человек

+7,8 % к 2016 году

Снижение уровня общего производственного травматизма

в 6,2 раза с 2003 года

Направлено на охрану и восстановление природы

>5,0 млрд руб.

Производительность труда на перевозочных видах деятельности

+9,2 % к 2016 году

Рост реальной заработной платы

+3,9 % к 2016 году

Ключевые показатели деятельности ОАО «РЖД»

Показатели	Единица измерения	2016/2017		Изменение +/–	Изменение %
Погрузка	млн т	2017	1 261,3	+39,0	103,2
		2016	1 222,3		
Грузооборот всего, в том числе	млрд ткм	2017	3 176,7	+178,9	106,0
		2016	2 997,8		
без учета пробега вагонов иных собственников в порожнем состоянии[1]	млрд ткм	2017	2 491,9	+149,3	106,4
		2016	2 342,6		
вагонов иных собственников в порожнем состоянии[2]	млрд ткм	2017	684,8	+29,6	104,5
		2016	655,2		
Пассажирооборот, в том числе	млрд пасс.-км	2017	122,9	–1,6	98,8
		2016	124,5		
в дальнем следовании	млрд пасс.-км	2017	91,1	–2,4	97,4
		2016	93,5		
в пригородном сообщении	млрд пасс.-км	2017	31,9	+0,9	102,8
		2016	31,0		
Отправленные пассажиры, в том числе	млн человек	2017	1 117,9	+80,9	107,8
		2016	1 037,0		
в дальнем следовании	млн человек	2017	102,2	+0,8	100,8
		2016	101,4		
в пригородном сообщении	млн человек	2017	1 015,7	+80,1	108,6
		2016	935,6		

Показатели	Единица измерения	2016/2017		Изменение +/–	Изменение %
Средняя участковая скорость движения грузового поезда[3]	км/ч	2017	40,7	+0,3	100,7
		2016	40,4		
Техническая скорость движения грузового поезда	км/ч	2017	47,0	+0,3	100,6
		2016	46,7		
Среднесуточная производительность грузового локомотива	тыс. ткм брутто	2017	2 135,0	+38,0	101,8
		2016	2 097,0		
Оборот грузового вагона	сут.	2017	15,06	0,68	104,5
		2016	15,74		
Средний вес грузового поезда	т	2017	4 041,0	+35,0	100,9
		2016	4 006,0		
Средняя скорость доставки грузовых отправок	км/сут	2017	362	+1,0	100,3
		2016	361		
Темпы роста производительности труда работников, занятых на перевозках	%	2017	109,2	+3,8 п. п.	–
		2016	105,4		

1 Далее по тексту годового отчета — «груженый грузооборот».
2 Далее по тексту годового отчета — «порожний грузооборот».
3 По данным отчетности ДО-10ВЦ.

180-летие

железных дорог в России

К концу XIX века в России сложилась система строительства и управления железными дорогами. В 1893 году был введен в действие общий тариф для грузоперевозок, в 1894 году – единый пассажирский тариф. Это способствовало росту пассажиро- и грузооборота. Кроме того, расширение сети железных дорог было бы невозможно без создания отечественного паровозо- и вагоностроения, а также рельсопрокатного производства.

Железные дороги России

1898

Паровоз

3 277 млн пудов, что соответствует **52** млн т

перевезено грузов за год

Источник: Статистический сборник «Итоги перевозок грузов железными дорогами за 1901 год»

2017

Грузовые перевозки

1 384 млн т

перевезено грузов за год

Годовой отчет – 2017

180-летие железных дорог в России

30 октября 1837 года – день официального открытия в Санкт-Петербурге Царскосельской железной дороги. Это был короткий путь протяженностью чуть более 26 км, по которому ходил всего один паровоз с восемью вагонами. Но появление этой дороги стало грандиозной вехой в истории транспорта, поскольку доказало принципиальную возможность строительства и круглогодичного использования железных дорог в российском климате.

1851

Открыто движение по Николаевской (ныне Октябрьской) железной дороге для обеспечения сообщения между Санкт-Петербургом и Москвой.

4 курсирующих поезда в сутки

Паровоз

Это была первая магистральная казенная железная дорога в России, положившая начало созданию железнодорожной сети общегосударственного значения.

650 км

протяженность магистрали

Магистраль

Санкт-Петербург – Москва

2017

В 2009 году открыто регулярное скоростное движение между Москвой и Санкт-Петербургом. Сейчас в этом направлении курсирует в среднем 14 пар скоростных поездов в сутки.

64–84 курсирующих поезда в сутки

Высокоскоростной поезд «Сапсан»

3 часа 34 минуты

время в пути

180-летие

железных дорог в России

1903

Транссибирская магистраль – железная дорога, соединяющая Москву с крупнейшими восточносибирскими и дальневосточными промышленными городами России. Ее строительство началось в 1891 году, а регулярное железнодорожное сообщение было установлено в июле 1903 года.

8 курсирующих поездов в неделю

Паровоз

9 237 км

протяженность магистрали

Транссибирская магистраль

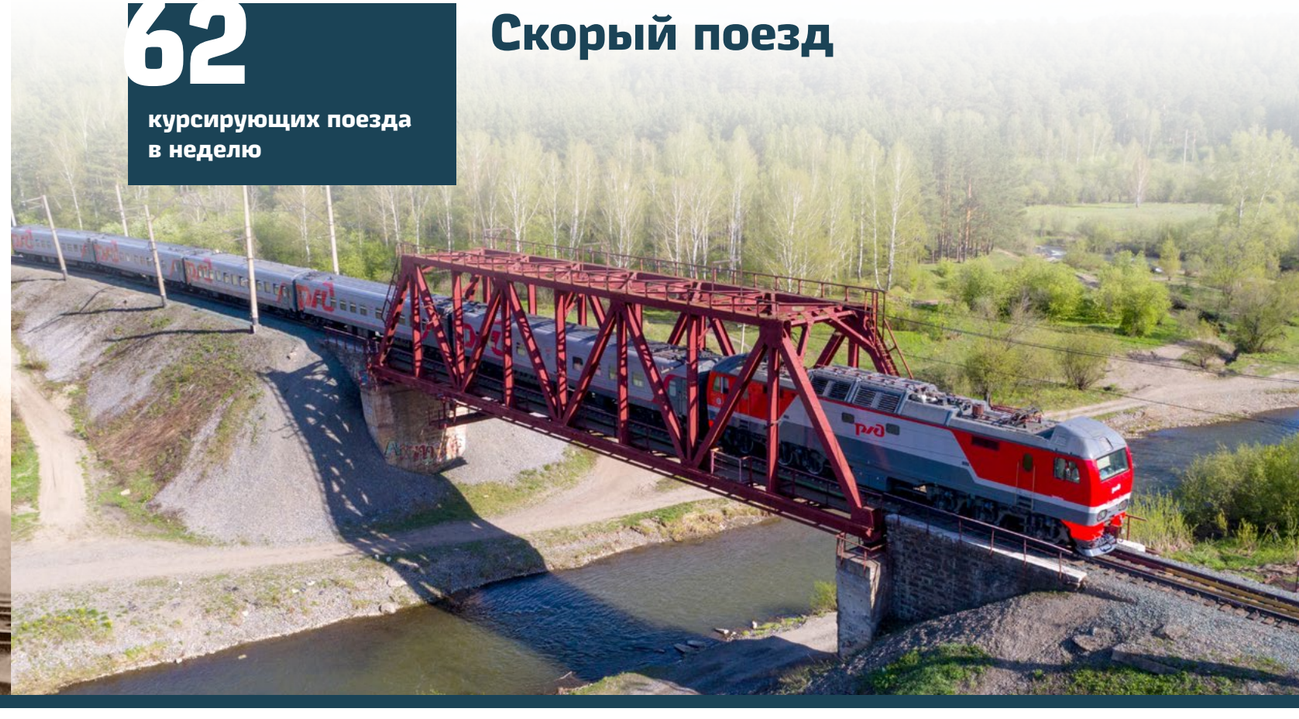
Москва – Владивосток

2017

Правительство Российской Федерации утвердило паспорт проекта модернизации БАМа и Транссиба в 2014 году. Общий объем инвестиций в проект до 2019 года составит 562,4 млрд руб. Из них 102,3 млрд руб. будет направлено непосредственно из государственного бюджета, 150 млрд руб. – из Фонда национального благосостояния, еще 310,1 млрд руб. – из собственных средств ОАО «РЖД».

62 курсирующих поезда в неделю

Скорый поезд



6 суток

время в пути

180-летие железных дорог в России

Музей железных дорог России

30 октября 2017 года – в год 180-летия российских железных дорог – в Санкт-Петербурге был торжественно открыт Музей железных дорог России, современный многофункциональный музейный комплекс вблизи Балтийского вокзала. Место выбрано в память о запуске из Санкт-Петербурга в Царское Село первого пассажирского поезда, положившего начало железнодорожному сообщению в России.

Задуманный как универсальный музей, комплекс располагается на площади более чем 57 тыс. кв. м, включая как открытые, так и закрытые кровлей площадки. Основу уникальной коллекции составляют 28 тыс. экспонатов музейного фонда, 38 интерактивных и мультимедийных инсталляций и натурные образцы подвижного состава в количестве более 100 единиц.

По своим характеристикам новый музей входит в число самых крупных и современных железнодорожных музеев Европы, а использование в его экспозиции уникальных интерактивных и мультимедийных инсталляций позволяет считать его единственным в своем роде. Особенностью проекта является сочетание вновь отстроенных зданий и сооружений с историческим корпусом локомотивного депо бывшей Балтийской железной дороги.

Посетители экспозиции могут увидеть тщательно отремонтированные локомотивы, вагоны и специальную технику на железнодорожном ходу. Некоторые образцы сохранились лишь в одном экземпляре. Среди особых экспонатов – единственный уцелевший в мире паровоз серии С, а также артиллерийская установка ТМ 3–12 (уникальная сверхтяжелая железнодорожная артиллерийская система с орудиями от затонувшего линкора «Императрица Мария»), первый в истории России разрезной макет, построенный на базе действовавшего паровоза Эр 791-81, служебный вагон Китайско-Восточной железной дороги с подлинным интерьером и мобильный «Ядерный щит» (боевой железнодорожный ракетный комплекс, не имеющий аналогов в мире, с макетом баллистической ракеты).

Музей стал прекрасным местом для отдыха всей семьи и одним из обязательных пунктов туристической программы в Санкт-Петербурге. Всего в 2017 году в музее побывало более 138 тыс. посетителей, а его сотрудники провели более 400 экскурсий.

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОАО «РЖД»

Обращение председателя совета директоров ОАО «РЖД»

Уважаемые партнеры и коллеги!

В 2017 году ОАО «РЖД» успешно реализованы основные поставленные задачи. Компания обеспечила выполнение финансово-экономических и объемных показателей, значительно нарастив объемы грузооборота, транзитных и контейнерных перевозок. Объем выручки по итогам года превысил 1,69 трлн руб. при рекордном объеме погрузки – более 1 260 млн т. Существенно увеличен и объем пассажирских перевозок – железнодорожным транспортом в отчетном году было перевезено более 1,1 млрд пассажиров.

Общий объем инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2017 году превысил 470 млрд руб. В соответствии с утвержденными графиками Компанией реализовывался ряд масштабных задач и проектов: развитие железнодорожной инфраструктуры Московского транспортного узла, расширение мощностей Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, развитие инфраструктуры подходов к портам Азово-Черноморского и Северо-Западного бассейнов, также было запущено движение поездов по новой железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск.

Надежность и постоянно подтверждаемый успешными проектами уровень качества – залог успеха и конкурентоспособности ОАО «РЖД» и в России, и на мировом рынке.

Свой вклад в обеспечение достижения высоких результатов внесло и эффективное взаимодействие совета директоров, комитетов совета директоров и руководства ОАО «РЖД».

Результаты 2017 года достигнуты в условиях быстрых изменений в технологиях, продуктах и услугах, которые сегодня начинают успешно использоваться на российских железных дорогах.

Внедрение новых сервисов как для грузоотправителей, так и для пассажиров, разработка и применение новых технологий позволят вывести железные дороги на новый качественный уровень.

А. В. Дворкович
Председатель
совета директоров ОАО «РЖД»

Все эти задачи должны быть приоритетно включены в проект Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.

Учитывая вышеуказанные задачи развития Компании, Правительство Российской Федерации в конце 2017 года одобрило подходы к долгосрочному тарифному регулированию в области железнодорожного транспорта.

Также нельзя забывать и о работниках ОАО «РЖД». Более миллиона российских граждан трудятся на железнодорожном транспорте. Нынешнее поколение железнодорожников достойно продолжает славные традиции работников железнодорожной отрасли, главная из которых – умение широко мыслить и последовательно воплощать в жизнь самые сложные планы. Только такое отношение к делу – надежный фундамент для будущих, еще более амбициозных проектов.

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОАО «РЖД»

Обращение генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД»

Уважаемые партнеры и коллеги!

2017 год для холдинга «РЖД» особенный. 180 лет назад, в 1837 году, начала функционировать первая в России железная дорога, соединившая Санкт-Петербург и Царское Село.

На протяжении всей своей истории отрасль неизменно аккумулировала передовые инженерные решения, прогрессивные управленческие и производственные технологии, профессиональные компетенции. Самоотверженный труд на благо страны и ее граждан – основная черта железнодорожников. Современное поколение с честью продолжает заложенные традиции. Сегодня «Российские железные дороги» уверенно входят в число мировых лидеров по ключевым производственным показателям – грузонапряженности, объему перевозок, участковой скорости, энергоэффективности и экологичности.

Благодаря слаженной и эффективной работе всего многотысячного коллектива 2017 год стал для Компании успешным, что в первую очередь отразилось на финансово-экономических показателях деятельности. Доходы ОАО «РЖД» составили почти 1,7 трлн руб., а чистая прибыль по российским стандартам бухгалтерского учета – 17,5 млрд руб., что выше уровня предыдущего года в 2,7 раза.

На фоне позитивных тенденций в экономике Российские железные дороги перевезли 1 261,3 млн т грузов – на 3,2 % больше, чем годом ранее. Еще заметнее – на 6,4 % – вырос груженый грузооборот. Он стал рекордным за всю новейшую историю России, увеличившись в сравнении с 1992 годом на 26,7 %. Значительно выросли транзитные (+16,1 %) и контейнерные перевозки (+17,4 %).

Предложив новое качество услуг, мы смогли существенно увеличить объем пассажирских перевозок. Отправлено 1 117,9 млн человек, что не просто выше уровня 2016 года на 7,8 % – это самый высокий показатель за последние восемь лет.

Отвечая запросам пассажиров, мы увеличили глубину продажи билетов. Теперь проездные документы можно оформить за 90 дней до начала поездки. Это поможет заблаговременно планировать путешествия и отдых наших граждан.

Заметно вырос спрос на услуги дневных и скоростных поездов, растет популярность «Сапсан», «Аллегро», «Стриж», «Ласточка». Продолжается системная работа по организации мультимодальных перевозок – за год мы запустили более 70 маршрутов по схеме «поезд плюс автобус».

Цифровые технологии стремительно становятся неотъемлемой составляющей облика железных дорог. WiFi в поездах и на вокзалах, мобильные приложения, современные способы оплаты, электронные билеты, поездной медиапортал, бонусные программы – реальность сегодняшнего дня.

Продолжена целенаправленная работа по созданию комфортных условий для поездок маломобильных граждан. На 81 железнодорожном вокзале созданы специализированные службы помощи, жизнь показала их высочайшую востребованность.

О. В. Белозёров
Генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД»

Положительные результаты достигнуты во многом благодаря выполнению масштабных мероприятий по модернизации инфраструктуры. Инвестиционная программа ОАО «РЖД» в 2017 году составила более 470 млрд руб. В полном соответствии с графиком Компания вела реализацию приоритетных проектов: развитие подходов к портам Азово-Черноморского бассейна и Московского транспортного узла, модернизация БАМа и Транссиба. На год раньше срока открыто движение по новой железнодорожной линии Журавка – Миллерово. Все это – взаимосвязанные мероприятия по укреплению транспортного каркаса России как основы ее движения вперед.

Принятые государственные решения о введении целевой инвестиционной надбавки в размере 2 % на снятие инфраструктурных ограничений позволили нам на четверть увеличить программу капитального ремонта инфраструктуры. Надбавка была предоставлена под наши обязательства улучшить ключевые технологические показатели, и мы их выполнили.

Год прошел под знаком рационального управления расходами и реализации всеобъемлющих мер по повышению эффективности работы. В результате нам удалось оптимизировать затраты на 67 млрд руб. и удержать рост себестоимости перевозок на уровне 0,9 %.

Компания гордится результатами в области производительности труда, рост которой в 2017 году составил свыше 9 %, а за последние шесть лет – 45 %. Дважды проиндексирована заработная плата работников. В полном объеме выполнены обязательства Коллективного договора – одного из лучших в стране.

2017 год в России был объявлен Годом экологии. Мы как крупнейшая инфраструктурная компания приняли самое деятельное участие в его проведении. ОАО «РЖД» направило более 5 млрд руб. на сохранение и возрождение родной природы. Общество по достоинству оценило наши усилия: Компания стала победителем XIII Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности – 2017» в номинации «За экологическую ответственность».

Уважаемые партнеры и коллеги!

Компания «Российские железные дороги», руководствуясь принципом социальной ответственности, опираясь на профессионализм коллектива и выверенные решения, продолжит поступательное развитие и всегда будет надежным фундаментом уверенного движения России к стабильности и процветанию.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Новые горизонты

Компания реализует масштабные проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение. Их главные цели – содействие развитию российской экономики, снятие инфраструктурных ограничений железнодорожной сети, повышение безопасности, скорости и надежности перевозок.

Развитие и обновление инфраструктуры железнодорожного транспорта – необходимое условие сбалансированного экономического развития страны, формирования внутренней производственной базы, реализации промышленного потенциала, расширения внешнеэкономических связей, целостности и безопасности государства. Реализация инвестиционной программы является одним из направлений достижения стратегических целей и задач Компании.

Российские железные дороги

Инвестиции Компании в рамках стратегических задач в первую очередь будут направлены на проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение. Задачу увеличения перевозок грузов и привлечения дополнительной грузовой базы в долгосрочном периоде невозможно решить без комплексных проектов развития пропускных и провозных способностей железнодорожной инфраструктуры.

Безусловным приоритетом развития ОАО «РЖД» на ближайшую перспективу станет принцип опережающего развития транспортной инфраструктуры. Помимо этого, высокими темпами необходимо развивать скоростное и высокоскоростное движение, так как к 2025 году ежегодный пассажиропоток скоростных поездов приблизится к 25 млн человек.

Помимо развития железнодорожной инфраструктуры, Компания сконцентрирует инвестиционные ресурсы на проектах обновления основных фондов. Будут выполнены работы по реконструкции путей, обновлению устройств автоматики и телемеханики, устройств электроснабжения и другие.

В 2017 году Компанией подготовлена долгосрочная программа развития до 2025 года. Суммарные инвестиции в развитие железнодорожного транспорта на горизонте до 2025 года превысят 7,5 трлн руб. Среднесрочная Инвестиционная программа ОАО «РЖД» на 2018–2020 годы представляет собой первый этап реализации масштабных инвестиционных планов в рамках долгосрочной программы развития.

На 2018 год общий объем инвестиционной программы ОАО «РЖД» составит 549,6 млрд руб. В том числе на реализацию 10 проектов, связанных с выполнением поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, в 2018 году планируется направить 211,2 млрд руб. (порядка 38 % от общего объема инвестиционной программы).

В первом полугодии 2018 года РЖД проведет корректировку инвестпроектов в соответствии с новыми задачами, обозначенными в послании Президента России Федеральному собранию от 1 марта 2018 года.

Также в инвестиционной программе ОАО «РЖД» предусмотрено 9,9 млрд руб. на предпроектные и проектные работы в 2018 году по собственным проектам Компании, направленным на развитие железнодорожной инфраструктуры до 2025 года.

В 2018 году планируется направить 99,6 млрд руб. на реализацию проектов, связанных с безопасностью. Проекты в этой сфере направлены на обеспечение безопасности жизнедеятельности (включая транспортную и пожарную безопасность, обновление объектов гражданской обороны), а также на обеспечение технологической устойчивости производственного процесса, повышение безопасности движения и поддержание существующей пропускной способности.

В общей сложности в 2018 году на реализацию проектов и мероприятий, направленных на снятие инфраструктурных ограничений, в инвестиционной программе Компании предусмотрено 108,3 млрд руб.

Компания планирует реализовать проекты, связанные с повышением транспортной доступности для населения страны, которые включают мероприятия по развитию инфраструктуры пригородного пассажирского комплекса, а также реконструкцию вокзальных комплексов дальнего сообщения. На их реализацию в 2018 году планируется направить 9,6 млрд руб.

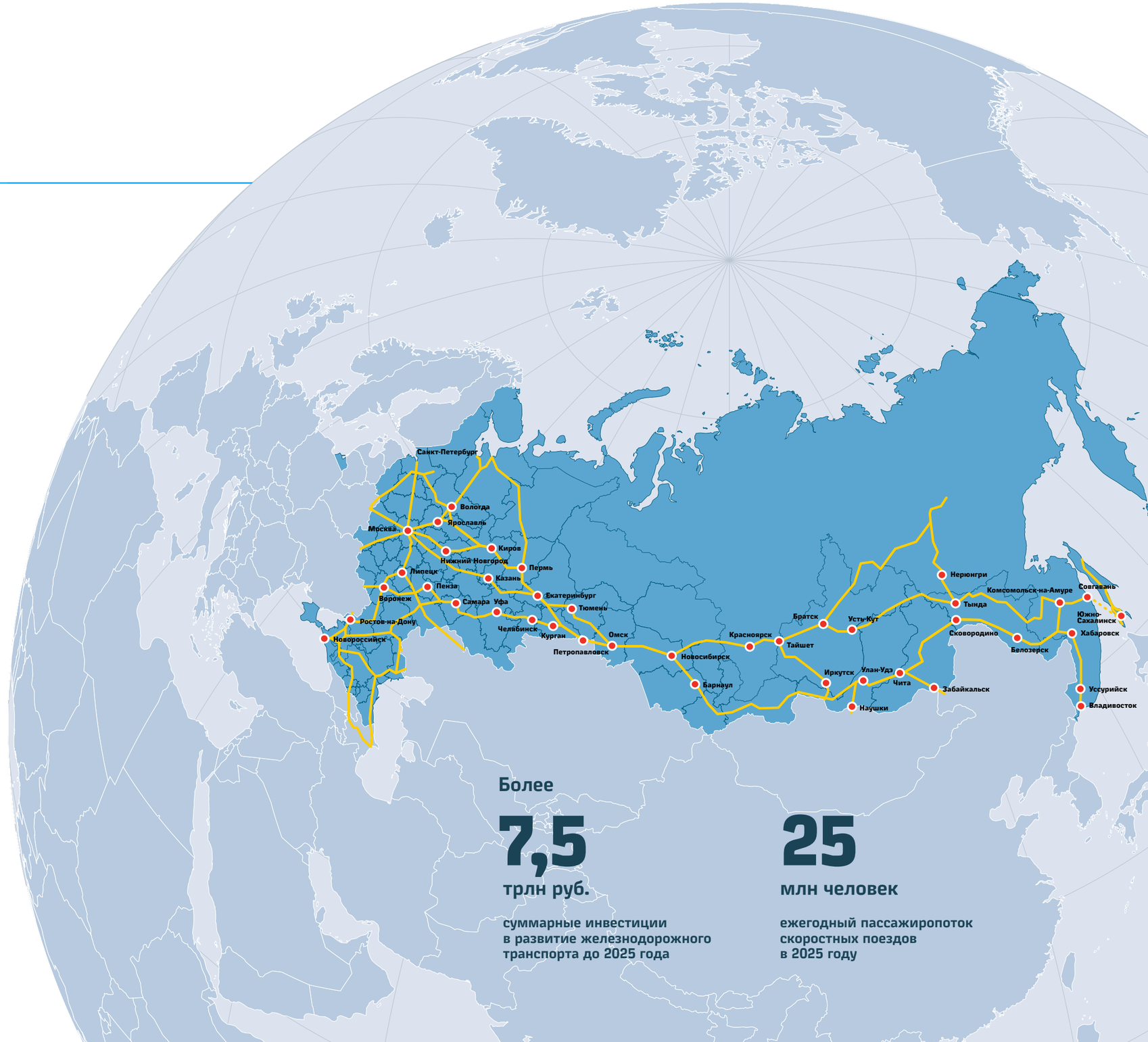
Мероприятия Компании по обновлению подвижного состава направлены на уменьшение уровня износа техники, повышение производительности и безопасности работы подвижного состава. На реализацию данных мероприятий в 2018 году предусмотрено 102,3 млрд руб. Еще 8,7 млрд руб. будут направлены на реализацию прочих проектов, в том числе по внедрению ресурсосберегающих технологий и развитию социальной сферы.

549,6 млрд руб.

объем инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2018 год

Перспективные проекты

- Модернизация железнодорожной инфраструктуры БАМа и Транссиба
- Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна
- Развитие Московского транспортного узла (МТУ)
- Модернизация железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна
- Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Казань»
- Развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги
- Организация диаметрального внутригородского железнодорожного движения в МТУ
- Создание Северного железнодорожного широтного хода
- Обход Саратовского транспортного узла
- Строительство железнодорожной линии Селихин – Ныш с переходом пролива Невельского
- Электрификация участка Ртищево – Кочетовка
- Электрификация направления Ожерелье – Узловая – Елец
- Развитие Пермского железнодорожного узла со строительством мостового перехода
- Развитие направления Пермь – Соликамск



Более

7,5

трлн руб.

суммарные инвестиции в развитие железнодорожного транспорта до 2025 года

25

млн человек

ежегодный пассажиропоток скоростных поездов в 2025 году

Приоритетные инвестиционные проекты 2018 года

Данный раздел включает в себя приоритетные, наиболее капиталоемкие инвестиционные проекты ОАО «РЖД». Они финансируются за счет собственных средств Компании, Фонда национального благосостояния (ФНБ), средств федерального бюджета и средств г. Москвы. Объемы финансирования инвестиционных проектов указаны согласно утвержденной советом директоров Компании среднесрочной Инвестиционной программе ОАО «РЖД».

МОДЕРНИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БАМА И ТРАНССИБА

Цель инвестиционного проекта – развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры для увеличения провозной способности в направлении морских портов и пограничных переходов Дальнего Востока. За шесть лет она должна вырасти в 1,5 раза, до 180 млн т. Контейнеры будут доставляться от Владивостока до западной границы России за 7 дней.

Общая стоимость проекта составляет 562,4 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 86,2 млрд руб., в том числе 41 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 45,2 млрд руб. – средства Фонда национального благосостояния (ФНБ).

86,2 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

РАЗВИТИЕ И ОБНОВЛЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПОДХОДАХ К ПОРТАМ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО БАССЕЙНА

Значительная доля в объемах железнодорожных перевозок грузов в Южном регионе приходится на поставки грузов в порты Азово-Черноморского бассейна. Рост грузооборота портов Южного региона во многом будет обусловлен развитием глубоководного морского порта Тамань, в границах которого уже построен нефтяной терминал ОАО «Таманьнефтегаз», а также созданием сухогрузного района для навалочных, зерновых, контейнерных и других грузов.

Общая стоимость проекта составляет 155 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 42,1 млрд руб., в том числе 22 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 20,1 млрд руб. – средства федерального бюджета.

42,1 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

РАЗВИТИЕ МОСКОВСКОГО ТРАНСПОРТНОГО УЗЛА (МТУ)

Открытие регулярного пассажирского движения на Московском центральном кольце (далее – МЦК) в 2016 году стало значимым событием для Московского региона. Всего в 2016 и 2017 годах перевезено 138 млн пассажиров. При этом пассажиропоток продолжает расти. Уже сейчас очевидна необходимость дальнейшего развития МЦК: увеличения пропускной и провозной способностей, сокращения интервалов и, как следствие, развития пассажирской и железнодорожной инфраструктуры.

Общая стоимость проекта составляет 155 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 31,1 млрд руб., в том числе 12,1 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 14,6 млрд руб. – средства федерального бюджета, 4,4 млрд руб. – средства Правительства г. Москвы

31,1 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

МОДЕРНИЗАЦИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ПОДХОДАХ К ПОРТАМ СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО БАССЕЙНА

Цель проекта – освоение прогнозируемого объема перевозок грузов на подходах к портам Северо-Западного бассейна в объеме 145,6 млн т. Планируется реализовать мероприятия по развитию участка Волховстрой – Мурманск в целях развития пропускных способностей на дальних подходах к порту Мурманск.

Общая стоимость проекта составляет 253,6 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 17 млрд руб. за счет средств ОАО «РЖД».

17 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

СТРОИТЕЛЬСТВО ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ МАГИСТРАЛИ «МОСКВА – КАЗАНЬ»

Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали по маршруту Москва – Казань (ВСМ Москва – Казань) – пилотный проект высокоскоростного сообщения в России. Магистраль Москва – Казань должна стать первым участком нового транзитного коридора «Евразия». В среднесрочной перспективе предполагается ее продление до Екатеринбурга, а в более отдаленной – до Пекина на востоке и Берлина на западе.

При реализации инвестиционного проекта время следования между Москвой и Казанью сократится в 4 раза, с 14 до 3,5 ч, а время в пути между Нижним Новгородом и Казанью – в 7 раз, с 10,5 до 1,5 ч. Среднее время в пути между столицами регионов составит 1 ч. Ежегодный пассажиропоток в первые годы эксплуатации линии оценивается в 10,5 млн человек, а к 2030 году достигнет 17 млн человек.

Общая стоимость проекта прогнозируется на уровне 1 288,9 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 16,4 млрд руб., в том числе 16,3 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 100 млн руб. – средства федерального бюджета.

16,4 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

РАЗВИТИЕ УЧАСТКА МЕЖДУРЕЧЕНСК – ТАЙШЕТ КРАСНОЯРСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

Проект призван обеспечить к 2020 году перевозку грузов со строящейся железнодорожной линии Кызыл – Курагино в объеме 15 млн т, в том числе вывоз угля из Элегестского каменноугольного месторождения в объеме 12 млн т в направлении портов Дальнего Востока. Необходимая пропускная способность участка составит 45 пар поездов в сутки в восточном направлении и 32 пары в западном.

Общая стоимость проекта составляет 45,6 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 6,8 млрд руб., в том числе 1,7 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 5 млрд руб. – средства федерального бюджета.

6,8 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

ОРГАНИЗАЦИЯ ДИАМЕТРАЛЬНОГО ВНУТРИГОРОДСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ В МТУ

Цель проекта – увеличение пропускной способности и пассажиропотока в Московском транспортном узле за счет диаметрального внутригородского железнодорожного движения в соответствии с актуализированной Генеральной схемой Московского железнодорожного узла.

Общая стоимость проекта прогнозируется на уровне 155,4 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 5,1 млрд руб., в том числе 0,4 млрд руб. – средства ОАО «РЖД», 4,7 млрд руб. – средства г. Москвы.

5,1 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

СОЗДАНИЕ СЕВЕРНОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ШИРОТНОГО ХОДА

Цель проекта – создание железнодорожного широтного направления, соединяющего Северную и Свердловскую железные дороги. Путь станет элементом Арктической транспортной системы и инфраструктуры, которая сократит протяженность транспортных маршрутов от месторождений в северных районах Западной Сибири до портов Балтийского, Белого, Баренцева и Карского морей и будет способствовать развитию Арктической зоны Российской Федерации. Реализация проекта осуществляется в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации. Прогнозируемые объемы отправления грузов железнодорожным транспортом со станций севера Уральского федерального округа к 2025 году достигнут 50 млн т (+12 млн т к уровню 2015 года).

Общая стоимость проекта прогнозируется на уровне 235,9 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 2,7 млрд руб. за счет средств ОАО «РЖД».

2,7 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

ОБХОД САРАТОВСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО УЗЛА

Для минимизации рисков грузооборота в направлении Азово-Черноморских портов дополнительно к мероприятиям проекта «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна» необходимо выполнить работы по строительству западного обхода Саратовского узла.

В рамках первого этапа стоимость проекта оценивается в 25,9 млрд руб. Точные параметры реализации второго этапа необходимо рассматривать по результатам актуализации грузовой базы портов Азово-Черноморского бассейна. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование проекта в размере 1,7 млрд руб. за счет средств ОАО «РЖД».

1,7 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

СТРОИТЕЛЬСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ЛИНИИ СЕЛИХИН – НЫШ С ПЕРЕХОДОМ ПРОЛИВА НЕВЕЛЬСКОГО

Трассу новой железнодорожной линии предлагается проложить от станции Селихин на участке Комсомольск-на-Амуре – Ванино до мостового перехода через пролив Невельского и затем по о. Сахалин до станции Ныш. Общая протяженность новой железнодорожной линии от станции Селихин на материке до станции Ныш на острове составит 585 км, включая мост длиной 6 км.

Строительство железнодорожной линии Селихин – Ныш позволит:

- развить мощности существующих портов на о. Сахалин;
- создать дополнительные возможности для перевалки транзитных грузов из Казахстана и Монголии;
- реализовать проекты по разработке месторождений полезных ископаемых в зоне тяготения новой железнодорожной линии;
- существенно повысить уровень развития экономики Сахалинской области и всего Дальневосточного региона.

Общая стоимость проекта прогнозируется на уровне 386,6 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 1 млрд руб. за счет средств ОАО «РЖД».

1 млрд руб.
финансирование проекта в 2018 году

ЭЛЕКТРИФИКАЦИЯ УЧАСТКА РТИЩЕВО – КОЧЕТОВКА

Цель проекта – сокращение эксплуатационных затрат за счет снижения расходов на топливно-энергетические ресурсы, сокращения времени следования грузовых поездов и ускорения срока доставки грузов, увеличения провозной способности участка Ртищево – Кочетовка. К 2025 году, в соответствии с Генеральной схемой развития сети железных дорог ОАО «РЖД», по железнодорожному участку Ртищево – Кочетовка будут проходить до 39 пар грузовых поездов в сутки.

Общая стоимость проекта прогнозируется на уровне 15,8 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 760 млн руб. за счет средств ОАО «РЖД».

760 млн руб.
финансирование проекта в 2018 году

ЭЛЕКТРИФИКАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЯ ОЖЕРЕЛЬЕ – УЗЛОВАЯ – ЕЛЕЦ

Цель проекта – переключение 27 пар пассажирских поездов с Казанского на Павелецкое направление Московской железной дороги и увеличение пропускной способности по пассажирским поездам на участке Узловая – Елец до 65 пар.

Общая стоимость проекта оценивается в 18,5 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере порядка 738 млн руб. за счет средств ОАО «РЖД».

738 млн руб.
финансирование проекта в 2018 году

РАЗВИТИЕ ПЕРМСКОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО УЗЛА СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ МОСТОВОГО ПЕРЕХОДА

Проектом предусматривается проектирование и строительство нового железнодорожного обхода г. Перми, включая сооружение железнодорожного мостового перехода через реку Каму и строительство двухпутного электрифицируемого обхода протяженностью 25 км. Пропускная способность нового железнодорожного обхода ориентировочно составит 61 пару поездов параллельного графика.

Общая стоимость проекта оценивается в 15,7 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере 423 млн руб. за счет средств ОАО «РЖД».

423 млн руб.

финансирование проекта в 2018 году

РАЗВИТИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРМЬ – СОЛИКАМСК

Цель проекта – освоение возрастающих объемов перевозок грузов на направлении Соликамск – Пермь-Сортировочная. Проект находится на стадии согласования параметров причастными подразделениями.

Стоимость проекта оценивается в 13,7 млрд руб. Инвестиционной программой ОАО «РЖД» на 2018 год запланировано финансирование в размере порядка 337 млн руб. за счет средств ОАО «РЖД».

337 млн руб.

финансирование проекта в 2018 году

Стратегия ОАО «РЖД»

Миссия

Миссия холдинга «РЖД» заключается в эффективном развитии конкурентоспособного на российском и мировом рынках транспортного бизнеса, ядром которого является эффективное выполнение задач национального железнодорожного перевозчика грузов и пассажиров и владельца железнодорожной инфраструктуры общего пользования.

Стратегия развития до 2030 года

Стратегия развития холдинга «РЖД» до 2030 года (далее – Стратегия холдинга «РЖД»), определяющая цели и задачи развития Холдинга, его ключевые приоритеты и проекты долгосрочного развития, утверждена советом директоров ОАО «РЖД» в декабре 2013 года. Миссия холдинга «РЖД» реализуется через достижение к 2030 году стратегических целей по пяти ключевым направлениям.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЦЕЛИ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ

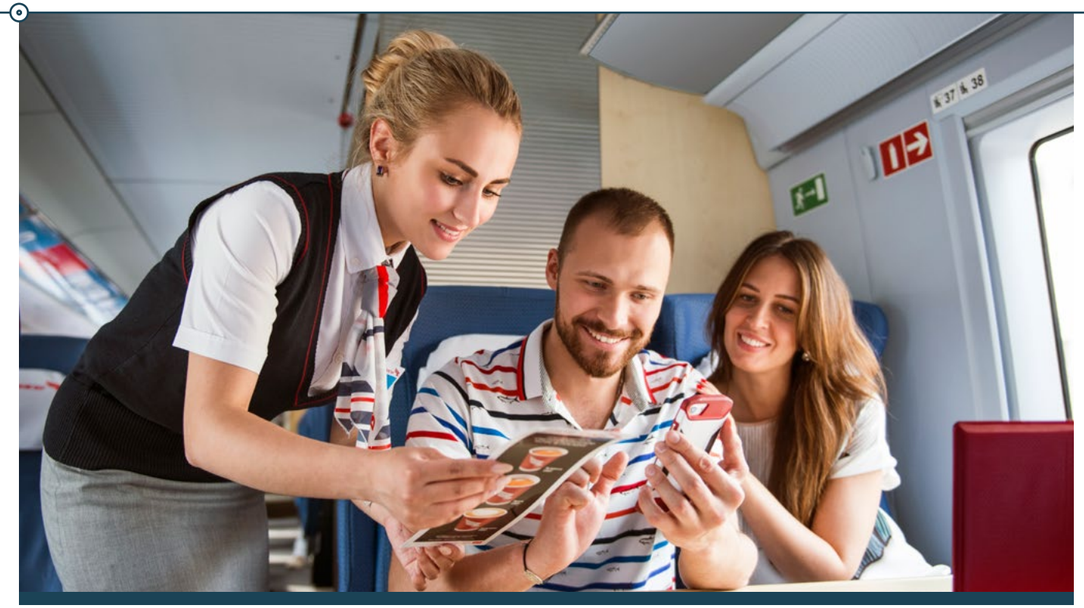
- ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ
- ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ И ИНФРАСТРУКТУРА
- ЗАРУБЕЖНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Транспортно-логистические услуги

Стратегическим приоритетом развития данного направления является формирование диверсифицированной продуктовой корзины с переходом от оказания преимущественно услуг по перевозкам к предоставлению комплексных интегрированных услуг по принципу «от двери до двери», последовательным расширением спектра с 2PL- до 3PL-, 4PL-услуг, а также с формированием глобальных логистических цепочек.

Стратегические цели до 2030 года:

- сохранить лидирующие позиции в сфере грузовых железнодорожных перевозок в Европе, повысить привлекательность железнодорожного транспорта для клиентов, увеличить перевозки грузов к 2030 году на 500–800 млн т;
- войти в топ-5 компаний Европы по объему логистического бизнеса, увеличить долю транспортно-логистических услуг в портфеле Холдинга до 25 %;
- повысить уровень удовлетворенности клиентов за счет повышения качества услуг при сохранении конкурентоспособной стоимости перевозок;
- обеспечить эффективное обслуживание глобальных цепочек поставок крупнейших российских и международных клиентов, расширить перевозочный и логистический бизнес на евроазиатском пространстве.



Пассажирские перевозки

Стратегические приоритеты развития данного направления – оптимизация маршрутной сети и расписания поездов, повышение скоростей, использование инновационного подвижного состава, совершенствование продуктового предложения, цифровизация клиентских сервисов и бизнес-процессов, повышение качества традиционного сервиса в поездах и сопутствующих сферах. Одним из ключевых направлений является расширение полигона скоростных и высокоскоростных перевозок между крупнейшими агломерациями страны на основе современных эффективных решений.

Стратегические цели до 2030 года:

- обеспечить сохранение существующей доли в пассажирообороте транспортной системы России, увеличить к 2030 году пассажирооборот в пригородном сообщении в 1,8–2,2 раза, в дальнем и межрегиональном сообщении – в 1,3–1,7 раза;
- реализовать проекты развития скоростных и высокоскоростных перевозок, обеспечить перевозку пассажиров с новым уровнем скоростей до 20 % в структуре пассажирооборота к 2030 году.

Железнодорожные перевозки и инфраструктура

В это направление включены не только непосредственно инфраструктура, но и комплексы управления движением, эксплуатации и ремонта тяги. Стратегические приоритеты развития инфраструктуры ОАО «РЖД» определяются ее естественно-монопольным характером и заключаются в снижении издержек, повышении возможностей для создания новых перевозочных и логистических продуктов, модернизации сети и строительстве окупаемых дополнительных главных путей под возрастающие объемы перевозок. Особенности направления – сохранение публичности услуг, государственное регулирование как субъекта естественной монополии, равнодоступность для потребителей.

Стратегические цели до 2030 года:

- сохранить лидирующие позиции в мире в части эффективности, безопасности, качества услуг инфраструктуры;
- обеспечить планомерное обновление активов с использованием инновационных технологий и решений на основе эффективного управления стоимостью жизненного цикла, готовностью и надежностью основных фондов.

Зарубежная деятельность

Стратегические приоритеты данного направления – укрепление и расширение присутствия Холдинга на рынке международного железнодорожного инжиниринга и инфраструктурного транспортного строительства, создание условий для расширения других видов бизнеса Холдинга на рынках присутствия в качестве подрядчика при сооружении инфраструктурных объектов. Планируется развитие на основе уникальных компетенций в сферах проектирования и строительства объектов железнодорожного транспорта, создания сложных систем управления инфраструктурой и перевозками, организации движения, управления экономикой и финансами железных дорог.

Стратегические цели до 2030 года:

- войти в число мировых компаний-лидеров по инфраструктурному строительству;
- обеспечить формирование долгосрочного портфеля заказов и высочайший уровень реализации проектов.

Социальная политика

Работники ОАО «РЖД» – ключевой актив Компании, способный обеспечить достижение долгосрочных целей развития, и ее основное конкурентное преимущество. Развитие направления строится на основе объективной оценки добавленной стоимости, создаваемой за счет поддержки коллектива и эффективного использования ресурсов для оказания рыночных услуг. Неотъемлемым элементом направления также является социальная и общественная политика ОАО «РЖД», проводимая вне трудового коллектива.

Стратегические цели до 2030 года:

- войти в топ-5 наиболее привлекательных крупных компаний-работодателей России;
- привлекать к работе в Холдинге лучших специалистов, гарантируя конкурентоспособность заработной платы, улучшение условий труда, современный социальный пакет.

Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2025 года

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации, разработана Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ до 2020 года, предварительно одобренная советом директоров ОАО «РЖД» в октябре 2014 года. В рамках Плана взаимодействия Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации и ОАО «РЖД» от 1 июня 2017 года № 747, поручений и директив Правительства Российской Федерации осуществлена доработка Долгосрочной программы развития.

12 октября 2017 года проект Долгосрочной программы развития направлен в федеральные органы исполнительной власти, в Совет потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД», а также в экспертные организации. В настоящее время на основе полученных замечаний и предложений проводится работа по формированию Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года (далее – ДПР).

Основу для выработки ДПР составляют задачи, поставленные в актуализированной Транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года, Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года, Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года и Стратегии холдинга «РЖД». В соответствии с правительственными директивами от 28 июня 2016 года № 4531п-П13 ДПР синхронизирована с положениями государственных программ Российской Федерации.

Кроме того, ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) ДПР определены с учетом контрольных параметров целевого состояния холдинга «РЖД», включенных в Стратегию холдинга «РЖД», и взаимоувязаны в системе КПЭ. Перечень КПЭ и их целевые значения утверждаются советом директоров ОАО «РЖД» в соответствии с Положением о КПЭ ОАО «РЖД», а также с учетом директив Правительства Российской Федерации и финансового плана Компании. Целевые значения общекорпоративных КПЭ ОАО «РЖД» на 2017 год утверждены советом директоров ОАО «РЖД» 14 ноября 2017 года (протокол № 12).

Советом директоров ОАО «РЖД» утвержден Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР, регламентирующий порядок проведения такого аудита (протокол № 25 от 8 декабря 2014 года). В связи с отсутствием утвержденной в установленном порядке ДПР аудит ее реализации по итогам 2017 года не проводился.

Другие программы развития

В 2017 году была актуализирована Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года (КПИР), а также одобрены советом директоров первоочередные мероприятия инновационного развития ОАО «РЖД» в соответствии с указанной программой на 2018–2019 годы.

Читайте подробнее в подразделе «Инновационное развитие»

Бизнес-модель холдинга «РЖД»

ГОСУДАРСТВО

- Акционерное регулирование
- Тарифное регулирование
- Антимонопольное регулирование
- Формирование Стратегии развития транспортной отрасли
- Утверждение Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Грузовые перевозки

1 938 млн т грузов перевезено

3 177 млрд ткм грузооборот

164 тыс. грузовых вагонов

Дочерние общества

АО «ФГК» (грузовые железнодорожные перевозки)

Пассажирские перевозки

1 118 млн перевезенных пассажиров

2 399 тыс. рейсов пассажирских поездов

15 тыс. пассажирских вагонов

Дочерние общества

АО «ФПК» (перевозки в дальнем следовании)

Пригородные пассажирские компании

Логистические услуги

Дочерние общества

GEFCO (топ-5 логистических операторов Европы)

АО «ОТЛК» (транзитные контейнерные сервисы)

АО «РЖД-Логистика» (крупнейший на территории СНГ и стран Балтии мультимодальный логистический оператор)

Прочие виды деятельности

АО «ВРК-1», АО «ВРК-2», АО «ВРК-3» (вагоноремонтные заводы)

АО «Компания ТрансТелеКом» (телекоммуникации)

АО «РЖДСтрой», АО «Калужский завод «Ремпутьмаш» (строительство инфраструктуры)

ЦЕНЫ

Регулируемые тарифы

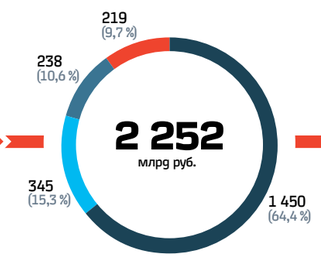
- Грузовые перевозки (за исключением транзита через Россию)
- Пассажирские перевозки дальнего следования III и IV классов

Подробнее в подразделе «Тарифная политика»

Рыночное ценообразование

- Применение тарифного коридора в грузовых перевозках, транзитные перевозки
- Доходы операторов вагонов
- Нерегулируемые пассажирские перевозки

ФОРМИРОВАНИЕ ВЫРУЧКИ



- Грузовые перевозки, инфраструктура
- Логистические услуги
- Пассажирские перевозки
- Прочая выручка

Данные по выручке приведены согласно отчетности по МСФО за 2017 год.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ[3]

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансирование капитальных затрат (за счет государственных средств, собственных средств компании и заемных средств), в том числе закуплено локомотивов на 58,4 млрд руб.

529 млрд руб.

Затраты на НИОКР

8 млрд руб.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Расходы на оплату труда персонала (включает заработную плату, выплаты по пенсионному плану, выплаты по Коллективному договору, расходы по отпускам, премии, расходы на страхование персонала по ДМС)

555 млрд руб.

Расходы по налогам (включает НДФЛ, НДС, страховые взносы, налог на прибыль и прочие налоги, уплаченные в бюджеты и внебюджетные фонды Российской Федерации)

352 млрд руб.

Материалы, затраты на ремонт и обслуживание

259 млрд руб.

Экспедиторские и логистические услуги

244 млрд руб.

Электроэнергия

161 млрд руб.

Топливо

98 млрд руб.

Иные операционные расходы (охрана, услуги связи, операционная аренда подвижного состава, услуги автотранспорта)

177 млрд руб.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обслуживание долга (проценты уплаченные)

77 млрд руб.

Выплата дивидендов (ОАО «РЖД» в пользу Российской Федерации)

5 млрд руб.

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ

Холдинг реализует масштабные проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение

Подробнее в подразделах «Новые горизонты» и «Инвестиционная деятельность»

ОАО «РЖД» участвует в программе «Цифровая экономика Российской Федерации»

Подробнее в подразделе «Инновационное развитие»

Компания – крупнейший работодатель в России

Подробнее в подразделе «Управление персоналом»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее в приложении 6 «Уплата налогов и страховых взносов»

ОАО «РЖД» обеспечивает развитие и содержание российской железнодорожной инфраструктуры

Подробнее в подразделе «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»

Компания оказывает комплексные услуги по перевозке грузов по современным технологиям 2PL, 3PL, 4PL

Подробнее в подразделе «Анализ операционных результатов»

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности среди железнодорожных компаний мира

Подробнее в разделе «Устойчивое развитие»

Холдинг реализует Программу энергосбережения, позволяющую экономить потребление ресурсов

Подробнее в разделе «Устойчивое развитие»

Компания обеспечивает бесперебойную и высокоэффективную деятельность, предоставляя качественные услуги всем потребителям

Компания – ответственный заемщик и эмитент облигаций

Подробнее в подразделе «Ценные бумаги»

Дивидендная политика направлена на строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации

Подробнее в подразделе «Ценные бумаги»

Государство

Взносы в уставный капитал[1]

69 млрд руб.

Субсидии[2]

48 млрд руб.

1 С учетом передачи объектов недвижимого имущества из федеральной собственности.
2 Данные по холдингу «РЖД».
3 Приведены основные укрупненные направления финансирования деятельности холдинга «РЖД». Подробнее см. в отчетности по МСФО за 2017 год: http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32

Персонал

911 тыс. человек[2]

Инновации

Перспективы развития в 2018 году

Перспективы развития Компании определены с учетом следующих ключевых задач на 2018 год:

1. Обеспечение безусловного выполнения финансового плана и инвестиционной программы Компании, разработанных с учетом Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года, в том числе за счет:

- максимального использования потенциальной грузовой базы для улучшения структуры перевозок по номенклатуре грузов, а также реализации транзитного потенциала сети;
- вывода на рынок комплексных транспортных продуктов, повышения эффективности терминально-складской, транспортно-логистической и транспортно-экспедиционной деятельности;
- повышения эффективности и роста пассажирских перевозок и предоставления услуг инфраструктуры;
- реализации в филиалах и дочерних обществах ОАО «РЖД» программ повышения эффективности деятельности в соответствии со стратегическими задачами холдинга «РЖД»;
- повышения эффективности использования тяговых ресурсов, в том числе за счет оптимизации структуры локомотивного парка, снижения процента неисправных локомотивов и повышения коэффициента технической готовности (КТГ);
- обеспечения рационального использования инфраструктуры на основе равномерной загрузки мощностей, сбалансированности планов-графиков ремонтно-путевых работ;
- развития полигонных технологий управления перевозочным процессом и автоматизированных систем управления движением поездов;
- повышения эффективности закупок и качества взаимодействия с поставщиками;
- повышения эффективности управления имущественным комплексом.

2. Погрузка в 2018 году прогнозируется в объеме 1299,2 млн т с ростом к 2017 году на 3 %, грузооборот ожидается в размере 3302,1 млрд ткм с ростом к уровню прошлого года на 3,9 %.

3. Обеспечение роста производительности труда на уровне 5 % за счет рациональной организации труда, содержания среднесписочной численности в соответствии с объемом выполняемых работ, проведения организационных и технико-технологических мероприятий.

4. Разработка основных подходов к формированию новой тарифной системы, а также взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по реализации предложений ОАО «РЖД» по совершенствованию нормативно-правовой базы в области тарифного регулирования.

5. Повышение эффективности взаимодействия с участниками рынка транспортных услуг. Увеличение перевозок грузов по расписанию, надежности и скорости доставки грузовых отправок груженых вагонов, формирование конкурентоспособных по цене и качеству сквозных услуг.

6. Разработка и внедрение комплексных маркетинговых проектов по развитию новых предложений на рынке пассажирских перевозок и обслуживанию пассажиров на вокзалах, обеспечение устойчивого транспортного обслуживания, в том числе во время проведения Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™.

7. Создание и внедрение цифровых сервисов в целях развития проекта «Цифровая железная дорога» для решения задач по повышению производственной и финансово-экономической эффективности.

8. Обеспечение взаимодействия с федеральными органами исполнительной власти по вопросам реализации важнейших инфраструктурных проектов, организации пригородных пассажирских перевозок, а также компенсации выпадающих доходов холдинга «РЖД» от пассажирских перевозок и предоставления услуг инфраструктуры.

9. Обеспечение безопасности движения и эксплуатации объектов инфраструктуры и подвижного состава ОАО «РЖД» на основе принципов постоянного улучшения и внедрения риск-менеджмента в технологические процессы железнодорожных перевозок.

10. Проведение сбалансированной социально-кадровой политики и системной информационно-разъяснительной работы в целях повышения эффективности деятельности персонала и его вовлечения в решение корпоративных задач.

11. Укрепление и расширение позиций на Евроазиатском транспортном рынке, реализация комплекса мероприятий, направленных на расширение объемов инжиниринговых и строительных проектов за рубежом.

12. Реализация мероприятий, направленных на создание интегрированной сети скоростного и высокоскоростного сообщения в Российской Федерации.

Ключевые показатели эффективности

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2014 года № 2579п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению КПЭ (одобрены Правительством Российской Федерации от 27 марта 2014 года № ИШ-П13-2043) на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (далее – Положение).

В соответствии с Положением система КПЭ ОАО «РЖД» включает две группы показателей: финансовые и отраслевые. Кроме того, на основании отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации система КПЭ ОАО «РЖД» была дополнена такими показателями, как «Снижение операционных расходов (затрат)», «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности (коэффициент рентабельности инвестированного капитала)».

Показатели системы КПЭ ОАО «РЖД» включены в систему мотивации членов правления Компании, утверждены на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года (протокол № 15).

Целевые значения КПЭ ОАО «РЖД» на 2017 год были утверждены на заседании совета директоров Компании 14 ноября 2017 года (протокол № 12).

Исполнение ключевых показателей эффективности ОАО «РЖД» за 2017 год

Наименование показателя	Единица измерения	Фактическое значение за 2016 год	Целевое значение на 2017 год	Фактическое значение за 2017 год[1]	+/– к целевому значению
Размер дивидендов	млрд руб.	0,3	5,147	5,147	100 %
EBITDA ОАО «РЖД»	млрд руб.	315,7	353	353,9	100 %
Снижение операционных расходов (затрат)	%	10,1	≥2	3,0[2]	–
ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности	%	10	10	18,2	+8,2 п. п.
Уровень безопасности движения по Холдингу	кол-во событий на млн поездо-км	1,328	≤1,30	1,174	–
Приведенная работа по инфраструктуре ОАО «РЖД»	прив. млрд ткм	3 122,2	3 274,7	3 299,6	101 %

1 В настоящее время фактические показатели за 2017 год не утверждены советом директоров ОАО «РЖД» и проходят проверку аудитора.
2 Показатель «Снижение операционных расходов» рассчитан без учета затрат, полученных за счет установления дополнительной целевой надбавки на выполнение капитального ремонта инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в размере 2 % на перевозки грузов и оказание услуг инфраструктуры.

По итогам 2017 года выполнение КПЭ составило:

- размер дивидендов – 100 %;
- EBITDA – 100 % (при плановом уровне в размере 353 млрд руб. фактическое значение по итогам 2017 года составило 353,9 млрд руб.);
- снижение операционных расходов (затрат) – при плановом значении ≥ 2 % фактическое значение составило 3 %;
- уровень безопасности движения по холдингу – показатель перевыполнен (при плановом количестве событий на 1 млн поездо-км ≤1,30 фактическое значение составило 1,174).

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Обзор рынка

Мировая и российская экономика в 2017 году

В 2017 году экономическая активность в мире существенно усилилась. Рост глобального ВВП, по оценке Международного валютного фонда (МВФ), ускорился до 3,7 % с 3,2 % в 2016 году. Во многом этому способствовало ускорение темпов роста инвестиций, особенно в развитых странах, а также увеличение объемов промышленного производства в Азии.

В группе развитых стран экономический рост ускорился до 2,3 % с 1,7 % в 2016 году, а в группе развивающихся стран – до 4,7 % с 4,4 %. Ускорение роста ВВП в 2017 году произошло в большинстве стран мира и стало самым значимым синхронным подъемом в мировой экономике с 2010 года.

В 2017 году существенно увеличились объемы мировой торговли, темпы роста которых, по оценке МВФ, составили 4,7 % против 2,5 % в 2016 году. Действовавшее в 2017 году соглашение ОПЕК+ об ограничении добычи нефти и его продление до конца 2018 года способствовали росту цен на нефть и стабилизации рынка. Среднегодовая цена на нефть марки Brent в 2017 году выросла на 21,4 % к уровню 2016 года и составила 54,7 долл. США за баррель. Это оказало положительное влияние на страны – экспортеры нефти и на мировую экономику в целом.

Позитивные тенденции в мировой экономике сопровождались динамичным ростом фондовых рынков. Фондовый индекс MSCI World Index, отражающий ситуацию на мировом фондовом рынке, вырос в 2017 году более чем на 20 %. Это свидетельствует об уверенности инвесторов относительно стабильности развития мировой экономики.

Улучшение ситуации во всех основных экономических центрах мира в 2017 году, включая США, Китай и еврозону, сформировало тренд на относительно устойчивое восстановление мировой экономики в перспективе. Прогнозы международных экспертных организаций предполагают ускорение глобального экономического роста в 2018 году.

Ситуация в российской экономике в 2017 году также улучшилась. ВВП России вырос на 1,5 % после двухлетнего спада (на 0,2 % в 2016 году и на 2,5 % в 2015 году). Переходу российской экономики к росту способствовало повышение цен на нефть и ускорение роста мировой экономики и торговли. Важно, что экономика России росла, несмотря на достаточно сложные условия, характеризующиеся действием антироссийских санкций, невысокими бюджетными расходами и сохранением высоких реальных процентных ставок.

Об интенсификации процессов в российской экономике в 2017 году свидетельствовало непрерывное нахождение индексов деловой активности (PMI) в сфере услуг и производственном секторе в зоне роста (выше 50 пунктов), а также положительная динамика таких индикаторов, как потребление электроэнергии и перевозки грузов.

Важным фактором восстановления российской экономики в 2017 году был внутренний спрос, как инвестиционный, так и потребительский. В 2017 году инвестиции в основной капитал в России выросли на 4,4 % в годовом исчислении. Для сравнения, в 2016 году показатель снизился на 0,2 %.

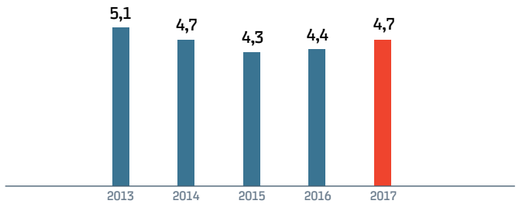
Прирост оборота розничной торговли в 2017 году составил 1,2 % после снижения показателя на 4,6 % в 2016 году. Этому способствовал рост реальных заработных плат (на 3,5 % к 2016 году), низкий уровень безработицы, расширение розничного кредитования и снижение инфляции, которая составила в декабре 2017 года 2,5 % к аналогичному периоду предыдущего года, против 5,4 % в декабре 2016 года.

Фактор внешнего спроса, являющийся одним из ключевых для экономики России, в 2017 году стал более значимым. Российский экспорт в 2017 году увеличился на 25,3 % после снижения на 17,4 % в 2016 году, что во многом было связано с ценовой конъюнктурой на мировых товарных рынках. При этом по ряду экспортных товаров также выросли и физические объемы поставок.

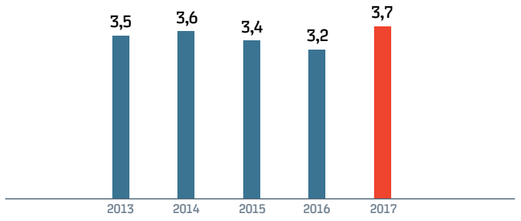
Позитивные тренды развития российской экономики, сформировавшиеся в 2017 году, как ожидается, продолжатся в 2018 году. По прогнозу Минэкономразвития России, рост ВВП страны ускорится примерно до 2 %. Также в 2018 году ожидается ускорение роста российской экономики, согласно консенсус-прогнозам независимых экспертов.

Темпы роста ВВП мира в целом, развитых и развивающихся стран в 2013–2017 годах, % к предыдущему году

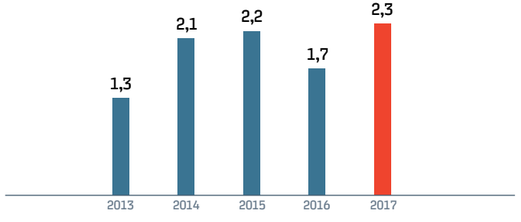
Развивающиеся страны



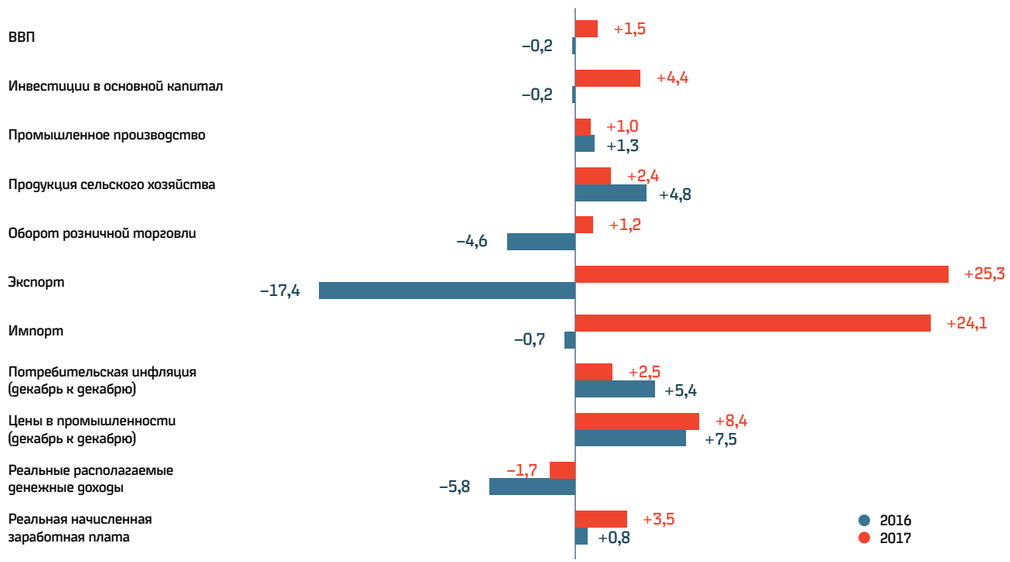
Мир в целом



Развитые страны



Изменение макроэкономических показателей России в 2016–2017 годах, % к предыдущему году



Транспортная отрасль России

Транспортная отрасль России в 2017 году развивалась на фоне роста ключевых показателей национальной экономики и улучшения ситуации в мировой экономике, что способствовало расширению внутреннего и внешнего спроса на перевозки. Объемы перевозок грузов увеличились к уровню 2016 года по всем видам транспорта, за исключением морского и внутреннего водного, что свидетельствует о некоторых структурных изменениях в результате конкурентного противостояния.

В промышленности России в 2017 году выросло производство угля, кокса и нефтепродуктов, готового проката черных металлов, удобрений и ряда других товаров, что повлияло на увеличение потребностей грузоотправителей в перевозках.

В 2017 году выросли объемы международных перевозок грузов, в частности, благодаря относительному восстановлению степени участия России в глобальной торговле. Об этом свидетельствует и динамика показателей работы морских портов России, где перевалка экспортных и импортных грузов в 2017 году выросла по сравнению с предыдущим годом.

Увеличение объемов внешней торговли между Евросоюзом и странами Азии в 2017 году способствовало продолжению роста транзитных контейнерных перевозок по территории России железнодорожным транспортом. Это формирует предпосылки для повышения роли транспортной отрасли как фактора конкурентоспособности России.

В пассажирском секторе перевозки в целом увеличились незначительно. При существенном росте перевозок железнодорожным и воздушным транспортом перевозки автобусами, внутренним водным и морским транспортом снизились. В целом увеличению перевозок способствовали повышение уровня жизни населения и рост внутреннего и выездного туризма.

Грузооборот транспорта

В 2017 году, по данным Росстата, грузооборот транспорта в России вырос на +5,4 % относительно 2016 года и составил 5 479,3 млрд ткм.

При этом рост грузооборота произошел на всех видах транспорта, кроме внутреннего водного транспорта (–4 %). Грузооборот железнодорожного транспорта увеличился на 6,4 %. Больше всего грузооборот вырос на воздушном транспорте – на 15,4 %.

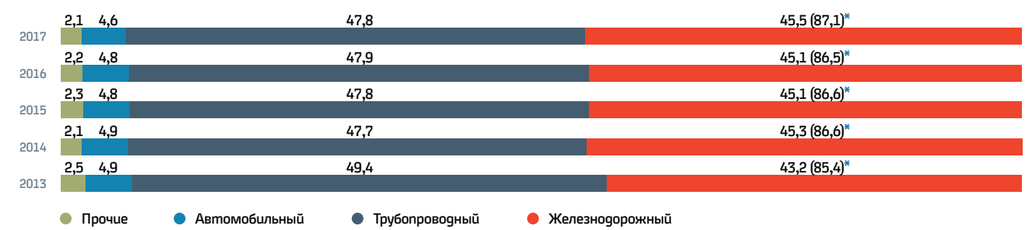
Доля железнодорожного транспорта в структуре грузооборота транспортной системы страны составила 45,5 %, что на +0,4 п. п. выше уровня 2016 года. Доля железнодорожного транспорта без учета трубопроводного составила 87,1 %, что на +0,6 п. п. выше уровня 2016 года.

Грузооборот по видам транспорта в 2017 году

Вид транспорта	2017		Доля видов транспорта в общем грузообороте, %	
	млрд ткм	+/– % 2016	2016	2017
Грузооборот транспорта	5 479,3	+5,4	100,0	100,0
В том числе:				
железнодорожного	2 493,4	+6,4	45,1	45,5
в том числе на инфраструктуре ОАО «РЖД»[1]	2 491,9	+6,4	45,1	45,5
автомобильного	253,0	+2,1	4,8	4,6
морского[2]	45,9	+6,4	0,8	0,8
внутреннего водного[2]	64,5	–4,0	1,3	1,2
воздушного (транспортная авиация)	7,6	+15,4	0,1	0,1
трубопроводного	2 614,9	+5,1	47,9	47,8
СПРАВОЧНО: доля железнодорожного транспорта без учета трубопроводного			86,5	87,1

1 Грузооборот по данным ОАО «РЖД» без учета порожнего.
2 Справочно: в перевозках грузов морским и внутренним водным транспортом учитываются перевозки, выполненные по договору перевозки груза собственными и (или) арендованными (зафрахтованными) судами (в том числе сданными в аренду иностранным компаниям (фрахтователям) на условиях тайм-чартера), плавающими под Государственным флагом Российской Федерации, оформленные соответствующими перевозочными документами.

Структура грузооборота по видам транспорта, %



* Доля железнодорожного транспорта в общей структуре грузооборота страны без учета трубопроводного транспорта.

Межвидовая конкуренция на рынке грузовых перевозок

На рынке грузовых и пассажирских перевозок ОАО «РЖД» работает в условиях существенного конкурентного давления со стороны других видов транспорта.

В сегменте грузовых перевозок основными конкурентами являются трубопроводный, автомобильный, а также водный транспорт (морской – в основном в сегменте транзитных контейнерных перевозок). ОАО «РЖД» испытывает максимальное конкурентное давление со стороны трубопроводного транспорта в сегментах перевозок сырой нефти и светлых нефтепродуктов, что создает существенные риски сокращения потенциальной грузовой базы железнодорожных перевозок в указанных сегментах. Помимо трубопроводного, конкурентное давление на железнодорожные перевозки нефтяных грузов оказывает и внутренний водный транспорт.

Автомобильный транспорт перевозит грузы на небольшие, по сравнению с другими видами транспорта, расстояния. Этот вид транспорта все чаще используется для доставки на дальние расстояния мелких партий высокодоходных и скоропортящихся грузов, и конкурентное давление со стороны автомобильного транспорта на железнодорожный усиливается.

В то же время у железнодорожного транспорта есть особые преимущества для грузоотправителей, которым требуется перевозка крупнотоннажного груза на дальние расстояния:

- массовость перевозок и высокая провозная способность железных дорог;
- регулярность перевозок независимо от времени года, времени суток и погодных условий;
- универсальность данного вида транспорта с точки зрения использования его для перевозок различных грузов;
- возможность создания прямой связи между крупными промышленными предприятиями по железнодорожным подъездным путям;
- относительно низкая себестоимость при перевозках массовых грузов на большие расстояния, что обусловлено высокой удельной грузоподъемностью железнодорожного транспорта.

Поэтому в сегменте перевозок на дальние расстояния железнодорожный транспорт является доминирующим среди всех видов транспорта общего пользования.

С данными конкурентными преимуществами железнодорожного транспорта может поспорить только внутренний водный транспорт. Его основное конкурентное преимущество – низкая себестоимость, обусловленная отсутствием затрат на содержание инфраструктуры и небольшими энергозатратами на перемещение 1 т груза.

Однако конкуренция между внутренним водным и железнодорожным видами транспорта носит сезонный характер, присутствуя только в летний период при перевозке массовых грузов в меридиональном направлении в районах, прилегающих к бассейну реки Волги, а также по системе каналов, рек и озер Волго-Балтийского водного пути. По данным Федеральной службы государственной статистики, грузооборот железнодорожного транспорта в России более чем в 36 раз превышает аналогичный показатель внутреннего водного транспорта.

Пассажирооборот транспорта

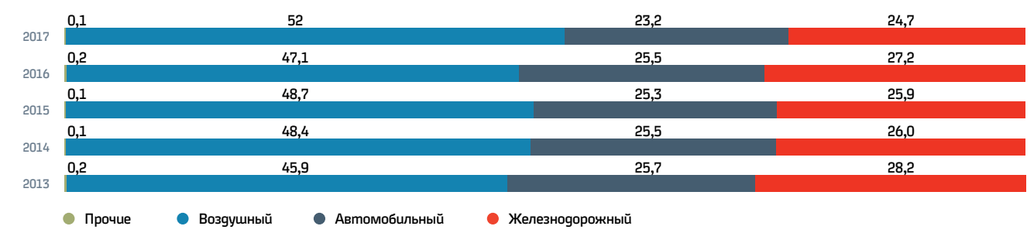
В 2017 году пассажирооборот транспорта в России увеличился на 9 % по сравнению с 2016 годом и составил 499,1 млрд пасс.-км[1], в том числе:

- пассажирооборот железнодорожного транспорта – 123,1 млрд пасс.-км,
- автомобильного – 116 млрд пасс.-км,
- воздушного – 259,4 млрд пасс.-км.

Пассажирооборот по видам транспорта в 2017 году

Вид транспорта	2017		Доля видов транспорта в общем пассажирообороте, %	
	млрд пасс.-км	+/– % 2016	2016	2017
Пассажирооборот транспорта общего пользования[1]	499,1	+9,0	100,0	100,0
В том числе:				
железнодорожного	123,1	–1,2	27,2	24,7
в том числе на инфраструктуре ОАО «РЖД» (по данным ОАО «РЖД»)	122,9	–1,2	27,2	24,6
автомобильного (междугородние автобусы)	116,0	–0,7	25,5	23,2
морского	0,1	–6,0	0,02	0,02
внутреннего водного	0,5	–1,7	0,2	0,1
воздушного	259,4	+20,3	47,1	52,0

Структура пассажирооборота по основным видам транспорта, %



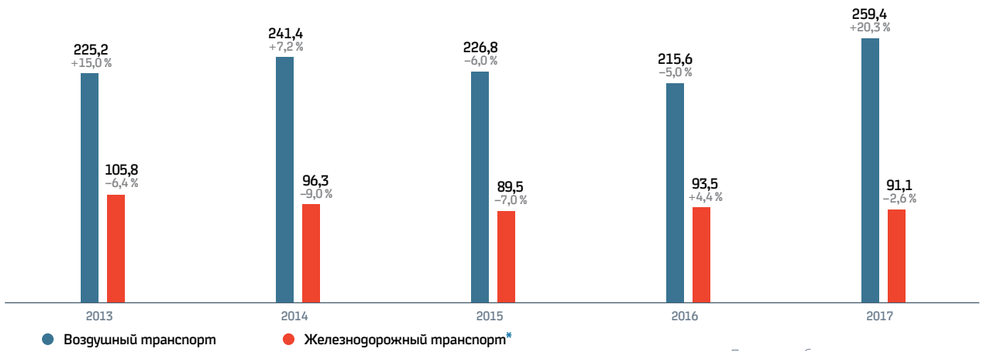
1 Без учета городского транспорта (легковое такси, автобусы, трамваи, троллейбусы, метрополитен).

Межвидовая конкуренция на рынке пассажирских перевозок

Увеличение пассажирооборота в стране в 2017 году произошло в основном за счет роста показателя на воздушном транспорте на 20,3 %. В структуре пассажирооборота общего пользования доля воздушного транспорта возросла на 4,9 п. п., до 52 %.

В то же время пассажирооборот железнодорожного транспорта в 2017 году снизился на 1,2 % к уровню 2016 года. Его доля в структуре пассажирооборота общего пользования уменьшилась на 2,5 п. п., до 24,7 %. Пассажирооборот в дальнем следовании, для которого воздушный транспорт является основным конкурентом, снизился еще сильнее – на 2,6 % по сравнению с 2016 годом.

Пассажирооборот железнодорожного (в дальнем следовании) и воздушного транспорта, млрд пасс.-км



* Пассажирооборот в дальнем следовании.

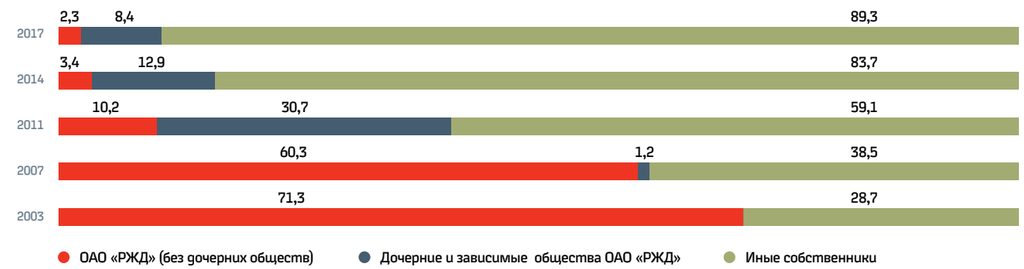
Положение ОАО «РЖД» в железнодорожной отрасли

Грузовые перевозки

В результате либерализации железнодорожной отрасли, проведенной в соответствии с Программой структурной реформы на железнодорожном транспорте, в Прейскуранте № 10-01[1] в 2003 году была выделена вагонная составляющая, что позволило частным операторам грузового подвижного состава (вагонов) предоставлять подвижной состав под перевозку грузов, принадлежащих третьим сторонам, по железнодорожной инфраструктуре общего пользования. Следует отметить, что в настоящее время значительная часть вагонного парка в России принадлежит лизинговым компаниям, которые сдают подвижной состав в аренду операторам вагонов или грузовладельцам.

В 2017 году доля ОАО «РЖД» (без учета дочерних и зависимых обществ) на рынке оперирования грузовыми вагонами по объемам грузовых железнодорожных перевозок осталась на уровне 2016 года и составила 2,3 %.

Структура российского рынка оперирования грузовыми вагонами по объемам перевозок в 2003–2017 годах, %



Структура российского рынка оперирования грузовыми вагонами по объемам грузооборота в 2003–2017 годах, %

Доля ОАО «РЖД» (без учета дочерних и зависимых обществ) на рынке оперирования грузовыми вагонами по объемам грузооборота сократилась с 0,7 % в 2016 году до 0,6 % в 2017 году.

1 Прейскурант № 10–01 «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами».

Пассажирские перевозки

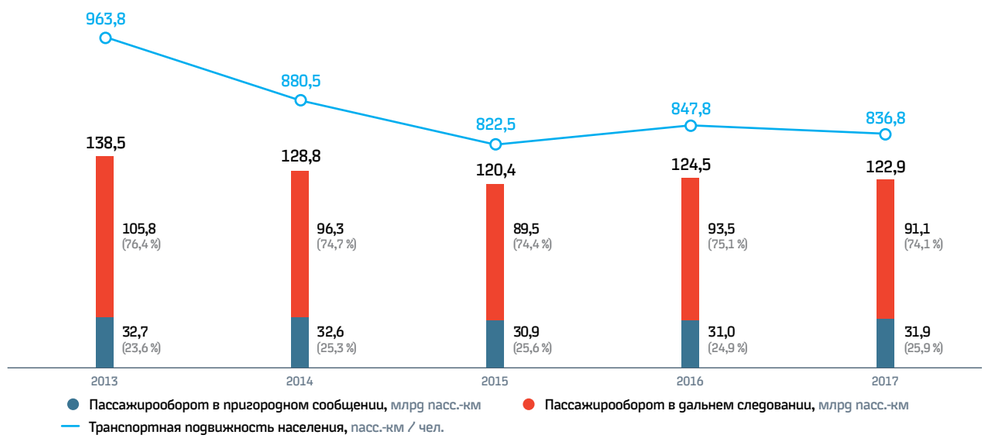
В 2017 году пассажирооборот на инфраструктуре железных дорог снизился на 1,2 %, до 122,9 млрд пасс.-км, в том числе:

- в дальнем следовании – снизился на 2,6 %, до 91,1 млрд пасс.-км;
- в пригородном сообщении – увеличился на 2,8 %, до 31,9 млрд пасс.-км.

В 2017 году транспортная подвижность населения России на железнодорожном транспорте сократилась на 1,3 %, до 836,8 пасс.-км / чел. Доля пассажирооборота в дальнем следовании в общем пассажирообороте на инфраструктуре железных дорог снизилась на 1 п. п., до 74,1 %, в то время как доля пассажирооборота в пригодном сообщении увеличилась на 1 п. п., до 25,9 %.

В 2017 году доля дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» в структуре пассажирооборота в дальнем следовании снизилась на 0,1 п. п., до 94,9 %, а доля частных перевозчиков на рынке дальних пассажирских перевозок – на 0,1 п. п., до 1,3 %. При этом доля пассажирооборота, осуществляемого поездами ОАО «РЖД» и высокоскоростными поездами, увеличилась на 0,2 п. п., до 3,8 %.

Динамика пассажирооборота железнодорожного транспорта и транспортной подвижности населения



Тарифная политика

Принципы тарифной политики грузовых перевозок

Основы государственного регулирования и формирования тарифной политики в области грузовых перевозок определены законодательно. Государственное регулирование тарифов основывается на следующих принципах:

- формирование тарифов, сборов и платы с учетом данных раздельного учета расходов, доходов и финансовых результатов по видам деятельности, тарифным составляющим, укрупненным видам работ (услуг), сегментам деятельности (естественно-монопольный, конкурентный) субъектов регулирования;
- установление тарифов, сборов и платы с учетом себестоимости и уровня рентабельности с целью обеспечения безубыточности деятельности субъектов регулирования;
- применение на всей территории Российской Федерации единых принципов регулирования тарифов, сборов и платы.

С 2014 года основным ориентиром для принятия решения о ежегодной индексации тарифов является фактическим уровнем инфляции за предыдущий год. В 2017 году тарифы были повышены на 6 % с учетом дополнительной индексации на 2 %, средства от которой направляются на капитальный ремонт железнодорожной инфраструктуры.

Одним из ключевых решений в области тарифной политики ОАО «РЖД» в 2017 году стал переход с 2019 до 2025 года на долгосрочную модель тарифообразования по принципу «инфляция минус» на уровне прогнозируемого на соответствующий год индекса потребительских цен, уменьшенного на 0,1 п. п. Это позволит обеспечить финансовую устойчивость работы отрасли в условиях ограничения уровня тарифов для грузоотправителей на долгосрочную перспективу. Такой подход призван учесть интересы и потребности большинства грузоотправителей, для которых крайне важным является предсказуемый в долгосрочном периоде тариф и сокращение удельных транспортных расходов в реальном выражении.

В соответствии с Федеральным законом от 31 декабря 2014 года № 503-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации», с 1 апреля 2015 года предусмотрено взимание платы за нахождение подвижного состава на железнодорожных путях общего пользования в перевозочном процессе и вне перевозочного процесса (ст. 39 Устава железнодорожного транспорта Российской Федерации). Приказом ФСТ России от 29 апреля 2015 года № 127-Т/1 утверждена плата за нахождение на железнодорожных путях общего пользования подвижного состава и правила ее применения, вступившие в силу с 7 июня 2015 года. В 2017 году компенсация затрат ОАО «РЖД» за использование железнодорожной инфраструктуры подвижным составом в перевозочном процессе и вне перевозочного процесса составила около 4 млрд руб.

Тарифная политика на транзитные перевозки грузов

По действующим нормативным документам тарифы на транзитные перевозки грузов по железным дорогам России устанавливаются в соответствии с международными договорами, участниками которых является Российская Федерация. Одним из таких договоров является Тарифное Соглашение железнодорожных администраций (Железных дорог) государств – участников Содружества Независимых Государств от 17 февраля 1993 года (далее – Тарифное соглашение), в рамках которого действует Тарифная политика Железных дорог государств – участников Содружества Независимых Государств на перевозки грузов в международном сообщении, по правилам и ставкам которой осуществляется тарификация за транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам.

В связи со вступлением с 1 января 2015 года в силу Договора о Евразийском экономическом союзе между Россией, Республикой Беларусь и Казахстаном, тарификация за транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам в сообщении между странами ЕАЭС, а также в сообщении стран ЕАЭС с третьими странами через российские порты осуществляется по правилам и ставкам Прейскуранта № 10-01 «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами» (далее – Прейскурант № 10-01).

В целях привлечения дополнительных объемов перевозок грузов на российскую транспортную систему на протяжении ряда лет к ставкам Тарифной политики СНГ устанавливаются специальные тарифные условия в виде понижающих индексов и спецставок. Специальные тарифные условия на транзитные перевозки грузов по российским железным дорогам устанавливаются решениями правления ОАО «РЖД», информация о них размещается на официальном сайте Компании. Решения правления ОАО «РЖД» в 2017 году формировали уровень транзитных тарифов по российским железным дорогам на уровне 2016 года.

На 2017 фрахтовый год были установлены конкурентные тарифы на перевозки хлопка, лома черных металлов, глинозема, алюминия, цветных металлов, угля, минеральных удобрений, нефти и нефтепродуктов, сахара-сырца, серы, а также на перевозки грузов в контейнерах, позволившие привлечь на российскую транспортную систему порядка 100 тыс. ДФЭ[1] и 0,8 млн т грузов.

1 Двадцатифутовый эквивалент (ДФЭ, TEU) – условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств. Часто используется при описании вместимости контейнеровозов и контейнерных терминалов. Один ДФЭ эквивалентен полезному объему стандартного контейнера длиной 20 футов (6,1 м) и шириной 8 футов (2,44 м).

Результаты работы ОАО «РЖД» по применению тарифного коридора

Возможность самостоятельного изменения тарифов Компанией показала высокую эффективность в части привлечения грузовой базы. Только в 2017 году за счет решений по применению тарифного коридора привлечено 113,0 млн т грузов, что на 6,9 млн т больше объема перевезенных грузов по данным направлениям в 2016 году. Это позволило получить дополнительный доход в размере 9,4 млрд руб. по сравнению с 2016 годом.

Тарифное регулирование пассажирских перевозок

Пригородное сообщение

В соответствии с п. 23 Правил перевозок пассажиров, багажа, грузобагажа железнодорожным транспортом, утвержденных приказом Минтранса России от 19 декабря 2013 года № 473, устанавливаются следующие виды тарифов на железнодорожные перевозки пассажиров в пригородном сообщении:

- зонные тарифы – в виде фиксированной ставки за тарифную зону,
- покилометровые тарифы – в виде фиксированной ставки за 1 км,
- комбинированные тарифы (сумма фиксированной ставки за 1 поездку на определенное тарифное расстояние и при проезде свыше данного тарифного расстояния – плата по фиксированной ставке за каждый километр).

Государственная поддержка в отношении пригородных перевозок (государство компенсирует плату за инфраструктуру, установив льготный коэффициент 0,01) позволяет устанавливать стоимость билетов на социально доступном уровне. Большинство регионов приняли решения не повышать тарифы на перевозку пассажиров. Благодаря принятым решениям по поддержке пригородного комплекса на федеральном уровне удалось не только стабилизировать перевозки, но и обеспечить расширение транспортного предложения в регионах.

В 2017 году тариф на пригородные перевозки по сети увеличился по сравнению с предыдущим годом на 3,5 %, до 25,9 руб. / 10 пасс.-км. В конце 2017 года утверждена Методика расчета экономически обоснованного уровня затрат, учитываемых при формировании экономически обоснованного уровня тарифов за услуги субъектов естественных монополий в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении. Методика направлена на повышение уровня прозрачности расходов пригородных перевозчиков и учитывает положения по включению расходов на обновление парка подвижного состава.

Узнать больше о тарифах в пригородном сообщении можно на сайте Компании: http://pass.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5104

Дальнее следование

Экономически обоснованный уровень тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в дальнем следовании определяет правление Федеральной антимонопольной службы (ФАС). Это необходимо для расчета размера субсидий, которые государство выплачивает компаниям, осуществляющим дальние пассажирские перевозки железнодорожным транспортом, в частности АО «Федеральная пассажирская компания».

На 2017 год ФАС проиндексировала тарифы на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования при пассажирских перевозках в среднем на 3,9 %.

Индексация ставок тарифов в регулируемом секторе в 2017 году к уровню предыдущего года

Вид ставки тарифа	Индексация, %
Перевозки пассажиров в плацкартных и общих вагонах	+4,3
Перевозки пассажиров с использованием мотор-вагонного подвижного состава 1-го класса	+4,3
Пробег собственных (арендованных) вагонов в составе дальних поездов	+4
Перевозка багажа	+4,3
Перевозка грузобагажа и дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой багажа и грузобагажа	+4
Дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой пассажиров	+4

В дерегулируемом секторе тарифы проиндексированы на перевозки пассажиров в дальнем следовании при проезде в спальных и купейных вагонах на 5 %.

Узнать больше о тарифах в дальнем следовании можно на сайте Компании: http://pass.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5106

Тарифы на пассажирские перевозки в международном сообщении

Тарифы на перевозки пассажиров, багажа и грузобагажа (товаробагажа) регулируются:

- Соглашением о Межгосударственном пассажирском тарифе в рамках Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ, Латвийской Республики, Литовской Республики и Эстонской Республики;
- Договором о международном железнодорожном пассажирском тарифе – при перевозках пассажиров, багажа и товаробагажа в Китай, Монголию, Корею и Вьетнам;
- Тарифом «Восток – Запад» – при перевозках пассажиров в страны Западной Европы;
- Условиями перевозок пассажиров, багажа, товаробагажа и грузов в российско-финляндском прямом железнодорожном сообщении.

В 2017 году увеличены действующие среднегодовые коэффициенты индексации к базовым тарифам на перевозки пассажиров (стоимости билета) по территории России в вагонах всех типов в сообщении:

- с Республикой Молдова, Литовской Республикой, Республикой Азербайджан – на 5 %;
- с Эстонской Республикой в вагонах всех типов – на 10 %.

Узнать больше о тарифах в международном сообщении можно на сайте Компании: http://pass.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=737

III Железнодорожный съезд

29 ноября 2017 года в Москве ОАО «РЖД» и Российский профессиональный союз железнодорожников и транспортных строителей провели III Железнодорожный съезд, ставший самым масштабным мероприятием в отрасли за последние шесть лет. На пленарном заседании III Железнодорожного съезда выступил Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин. Также в съезде участвовали руководители федеральных и региональных органов власти и органов власти субъектов Российской Федерации, представители отраслевого сообщества.

По мнению участников съезда, важнейшим приоритетом развития железнодорожного транспорта является обеспечение безопасности перевозочного процесса, повышение уровня антитеррористической защищенности объектов железнодорожного транспорта. Значительное внимание должно быть уделено дальнейшему повышению экологичности железнодорожного транспорта. Также на съезде подчеркнули необходимость разработки долгосрочной тарифной политики, обеспечивающей эффективный баланс между доступностью услуг для бизнеса и населения и возможностью формирования источников ресурсов для обновления и развития.

По итогам съезда были определены перспективы долгосрочного развития российского транспортного комплекса и основные точки роста железнодорожной и смежных отраслей. Согласно выводам съезда, безусловными приоритетами для отрасли являются:

- своевременное и качественное выполнение проектов по строительству железнодорожной инфраструктуры для развития Дальнего Востока, сообщения с курортами Черноморского побережья, Северного широтного хода и реализация других инфраструктурных проектов, имеющих высокий мультипликативный эффект;
- повышение открытости железнодорожного транспорта, способности гибко реагировать на запросы клиентов, изменять технические, технологические и управленческие процессы в интересах развития, обеспечивать безопасность и экономическую устойчивость;
- обеспечение интермодальной транспортной интеграции для повышения уровня взаимодействия разных видов транспорта для более качественного предоставления услуг клиентам;
- развитие цифровой инфраструктуры, создание единого информационного пространства грузовых перевозок и логистики, а также единого информационного пространства пассажирских перевозок с опорой в первую очередь на отечественные разработки;
- интеграция и преемственность процессов развития науки, техники, технологий и инновационных процессов для укрепления единства и усиления координации транспортных предприятий в интересах эффективного развития и повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта.

Также среди важнейших задач были отмечены:

- обеспечение безопасности перевозочного процесса, повышение уровня антитеррористической защищенности объектов железнодорожного транспорта;
- дальнейшее повышение экологичности железнодорожного транспорта;
- разработка долгосрочной тарифной политики, обеспечивающей эффективный баланс между доступностью услуг для бизнеса и населения и создающей возможности формирования источников ресурсов для обновления и развития;
- развитие скоростных и высокоскоростных пассажирских перевозок и начало строительства первой отечественной высокоскоростной магистрали;
- формирование услуг, основанных на принципе «бесшовной» интеграции всех видов транспорта и возможностях цифровой экономики;
- формирование транспортных продуктов для всех грузовладельцев, основанных на их индивидуальных потребностях, с последовательным расширением спектра комплексных услуг с учетом новых перспективных решений в области логистики;
- поддержка импортозамещения, использование отечественного инновационного подвижного состава в качестве приоритетного при обновлении парка;
- совершенствование закупочной деятельности, ориентированной на поддержку инновационных высокотехнологичных производств, в первую очередь, представляющих малый и средний бизнес.

Участники съезда подчеркнули необходимость сбалансированного подхода при принятии решений о дальнейшем реформировании отрасли. Реализация структурных преобразований должна осуществляться без рисков нарушения устойчивости и эффективности работы отрасли, ухудшения качества обслуживания потребителей, снижения уровня жизни железнодорожников. Кроме того, участники съезда отметили важность дальнейшего развития системы социального партнерства в отрасли, включая вопросы оплаты и мотивации труда, адресного предоставления социальных льгот и гарантий работникам и ветеранам, корпоративного обучения, медицинского обслуживания и жилищной политики.

Данные на фотографии – по состоянию на ноябрь 2017 года.

Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти

Важнейшей составляющей взаимодействия с федеральными органами власти можно назвать нормативное правовое регулирование в сфере транспорта.

Ключевые инициативы, реализованные в 2017 году:

- упорядочены взаимоотношения между операторами морских терминалов и железнодорожными перевозчиками. Предусмотрено заключение между оператором морского терминала и железнодорожным перевозчиком договора на организацию работ по перевалке грузов в морском порту, а также определены существенные условия взаимодействия сторон (Федеральный закон от 18 июля 2017 года № 177-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О морских портах в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и некоторые законодательные акты Российской Федерации»);
- приняты изменения, которыми предусмотрено, что финансирование инвестиционных программ, иных мероприятий за счет расходов федерального бюджета в соответствии с федеральной адресной инвестиционной программой не распространяется на объекты капитального строительства, недвижимого имущества, строительство или приобретение которых осуществляется за счет субсидий и бюджетных инвестиций, предоставляемых организациям железнодорожного транспорта, в случаях, предусмотренных актами Правительства Российской Федерации (Федеральный закон от 18 июля 2017 года № 178-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и статью 3 Федерального закона «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»);
- благодаря конструктивной, открытой и аргументированной позиции ОАО «РЖД» при взаимодействии с федеральными органами законодательной и исполнительной власти и экспертным сообществом приняты решения о поддержке холдинга «РЖД» в 2017 году в размере 107 млрд руб. (Федеральный закон от 19 декабря 2016 года № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов» и последующие изменения – Федеральный закон от 1 июля 2017 года № 157-ФЗ, Федеральный закон от 14 ноября 2017 года № 326-ФЗ);
- Федеральный закон от 28 декабря 2018 года № 436-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации», которым предусматривается перенос срока вступления в силу вычета НДС в отношении товаров (работ, услуг), оплаченных за счет бюджетных инвестиций (взносов в уставный капитал), до 1 января 2019 года;
- Федеральным законом от 30 сентября 2017 года № 282-ФЗ «О внесении изменения в статью 5 Федерального закона «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» приняты изменения, направленные на приведение наименования единоличного исполнительного органа ОАО «РЖД» в соответствие с национальными традициями корпоративного управления в сфере железнодорожного транспорта и европейской железнодорожной корпоративной практикой (слово «президент» исключено из наименования единоличного исполнительного органа ОАО «РЖД»);
- в законодательство введены нормы, направленные на обеспечение безопасности движения, в части установления уголовной ответственности за действия, угрожающие безопасной эксплуатации транспортных средств (Уголовный кодекс Российской Федерации дополнен новой статьей 267.1, Федеральный закон от 3 апреля 2017 года № 60-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и статью 151 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации»). Это деяния, которые были совершены вне транспортного средства и под которые будут подпадать действия так называемых «зацеперов» и хулиганов, забрасывающих камнями поезда. Также часть первая статьи 213 «Хулиганство» Уголовного кодекса Российской Федерации дополнена квалифицирующим признаком: это хулиганство, совершенное на железнодорожном транспорте общего пользования;
- определен порядок услуг по обеспечению посадки пассажиров из числа людей с инвалидностью в вагон и высадки из него (Федеральный закон от 1 мая 2017 года № 85-ФЗ «О внесении изменений в статью 80.1 Федерального закона «Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации»). Согласно новому порядку, обеспечение посадки и высадки людей с инвалидностью на поезд является совместной ответственностью перевозчика и владельца инфраструктуры железнодорожного транспорта;
- утверждено распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2017 года № 2991-р о долгосрочных тарифах на перевозку грузов железнодорожным транспортом;
- внесены изменения в Положение о государственном регулировании тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2009 года № 643. В том числе введено понятие долгосрочного периода регулирования, предусмотрено установление дополнительных целевых надбавок (в виде коэффициента дополнительной индексации тарифов) (постановление Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2017 года № 1588 «О внесении изменений в Положение о государственном регулировании тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок»);
- откорректирована нормативная правовая база, регламентирующая использование средств Фонда национального благосостояния для реализации инвестиционных проектов, учитывающих специфику деятельности ОАО «РЖД», в том числе с учетом необходимости обеспечения их реализации (постановление Правительства Российской Федерации «О порядке осуществления мониторинга и контроля реализации самоокупаемых инфраструктурных проектов, предусмотренных пунктами 1, 2 и 11 перечня самоокупаемых инфраструктурных проектов, реализуемых юридическими лицами, в финансовые активы которых размещаются средства Фонда национального благосостояния и (или) пенсионных накоплений, находящихся в доверительном управлении государственной управляющей компании, на возвратной основе» от 5 марта 2018 года № 224).

Анализ операционных результатов

Транспортно-логистическое направление

Данное направление отвечает в структуре ОАО «РЖД» за услуги перевозки и инфраструктуры. Услуги включают оперирование подвижным составом, формирование логистических цепочек любой сложности с участием различных видов транспорта, контрактную и складскую логистику, транзитные перевозки грузов по маршрутам международных транспортных коридоров.

ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- По итогам 2017 года погрузка составила 1 261,3 млн т, что выше уровня 2016 года на 3,2 % (3 455,7 тыс. т в среднем в сутки). Особенно увеличилась погрузка лесных грузов (+1,1 млн т, +2,5 %), каменного угля (+29,9 млн т, +9,1 %), удобрений (+3,6 млнт, +6,8 %).
- Средняя дальность перевозок грузов в груженой отправке увеличилась на 36 км (+2,0 %) относительно 2016 года и составила 1 800 км.
- Груженый грузооборот вырос на 6,4 % к уровню 2016 года, до 2 491,9 млрд ткм.
- Средняя протяженность гарантийных участков безопасного проследования грузовых поездов выросла по состоянию на 31 декабря 2017 года на 588 км, до 1825 км.
- Высокие оценки грузоотправителей получили сервисы «Грузовой экспресс», «РЖД экспресс», «Смарт-Логистика» – доставка контейнерных грузов до конечного потребителя с использованием малотоннажного автотранспорта.
- Благодаря внедрению сервиса «Зерновой экспресс», предусматривающего продвижение составов с зерном до конечной станции без переработки в пути, оборот привлеченных вагонов удалось сократить в среднем на 4,5 суток.
- Организована и введена в эксплуатацию с 1 апреля 2017 года электронная торговая площадка «Грузовые перевозки».
- В 2017 году GEFCO организован первый контейнерный поезд по маршруту Ухань (Китай) – Дурж (Франция).
- АО «ОТЛК» открыло новый маршрут транзитных контейнерных перевозок в сообщении Китай – Европа – Китай с участием Калининградской железной дороги.
- Холдингом «РЖД» в партнерстве с АО «Российский экспортный центр» и при поддержке Правительства Российской Федерации начата реализация проекта по организации логистического сопровождения экспортной продукции в Китай. Первая отправка состоялась 5 апреля 2017 года, всего отправлено 155 контейнеров, в том числе через Забайкальск – 134 контейнера, через Наушки (Монголия) – 21 контейнер.

Алексей Шило
Директор ОАО «РЖД» по коммерческой деятельности – начальник Центра фирменного транспортного обслуживания

> Одна из ключевых целей Стратегии развития холдинга «РЖД» до 2030 года – обеспечение доступности и высокого качества транспортно-логистических услуг в области грузовых перевозок.

Грузовые перевозки по инфраструктуре ОАО «РЖД»

Основные показатели грузовых перевозок по инфраструктуре ОАО «РЖД»

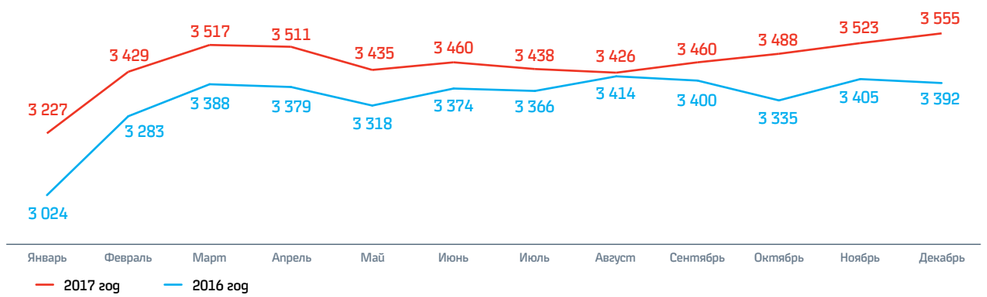
Показатели	Единица измерения	2013	2014	2015	2016	2017		
						Значение	% к 2016 году	% к 2013 году
Погрузка	млн т	1 236,8	1 226,9	1 214,5	1 222,3	1 261,3	+3,2 %	+2,0 %
в среднем в сутки	тыс. т	3 388,5	3 361,5	3 327,3	3 339,5	3 455,7	+3,5 %	+2,0 %
Общий грузооборот, в том числе:	млрд ткм	2 813,1	2 954,5	2 954,9	2 997,8	3 176,7	+6,0 %	+12,9 %
груженый грузооборот	млрд ткм	2 196,2	2 298,6	2 304,8	2 342,6	2 491,9	+6,4 %	+13,5 %
порожний грузооборот	млрд ткм	616,9	655,9	650,1	655,2	684,8	+4,5 %	+11,0 %
Доля отправок, доставленных в нормативный (договорной) срок	%	77,5	87,1	92,9	96,1	96,7	+0,6 п. п.	+19,2 п. п.
Средняя скорость доставки грузовых отправок в груженых вагонах	км/сут	249	327	372	380,5	386,4	+1,6 %	+55,2 %

Погрузка

Деятельность ОАО «РЖД» во многом отражает ситуацию в российской экономике и промышленности, так как связана с работой крупнейших производителей товаров. Так, согласно данным Росстата, индекс промышленного производства по итогам 2017 года составил 1,0 %. При этом погрузка по сети российских железных дорог составила 1 261,3 млн т (3 455,7 тыс. т в среднем в сутки), что выше уровня 2016 года на 3,2 %. Увеличение объемов погрузки обусловлено ростом погрузки, в первую очередь каменного угля, химических и минеральных удобрений, зерна.

Динамика объемов погрузки в 2013–2017 годах

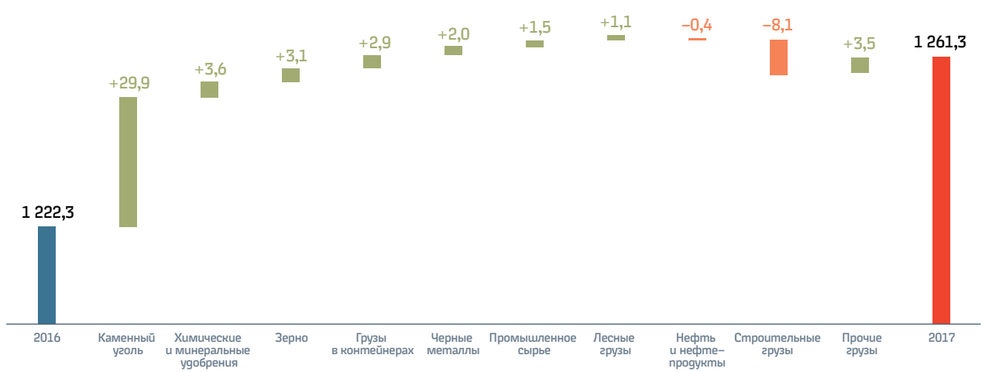
Динамика среднесуточной погрузки, тыс. т



Структура погрузки по видам сообщения

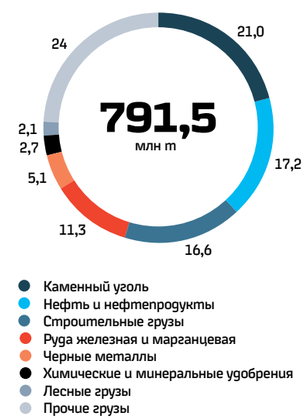
Показатели	2016		2017		Изменение объема, %
	млн т	доля, %	млн т	доля, %	
Погрузка	1 222,3	100,0	1 261,3	100,0	3,2
Внутреннее сообщение	785,6	64,3	791,5	62,7	0,8
Экспорт, в том числе	428,3	35,0	460,0	36,5	7,4
через порты	273,3	22,4	291,2	23,1	6,6
через погранпереходы	155,0	12,7	168,8	13,4	8,9
Импорт и транзит	8,4	0,7	9,8	0,8	16,2

Изменение объемов погрузки в 2017 году, млн т

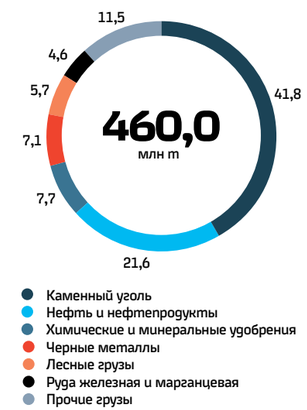


По итогам года был отмечен рост по всем направлениям: увеличение погрузки во внутрироссийском сообщении на 0,8 % (до 791,5 млн т) сопровождалось увеличением объемов погрузки на экспорт на 7,4 % (до 460,0 млн т). Из-за более высоких темпов роста экспортных поставок доля внутреннего сообщения в структуре погрузки в 2017 году сократилась с 64,3 до 62,8 % при одновременном росте удельного веса экспорта с 35,0 до 36,5 %. В общей структуре погрузки преобладали каменный уголь, нефтеналивные и строительные грузы, руда. Их суммарная доля в общем объеме погрузки составила 66,4 %.

Структура погрузки во внутреннем сообщении в 2017 году, %



Структура погрузки экспортных грузов в 2017 году, %



В 2017 году погрузка грузов всех классов выросла. Объем погрузки грузов I тарифного класса увеличился на 24,3 млн т, или на 3,3 %, II класса – на 11,0 млн т, или на 3,1 %, III класса – на 3,8 млн т, или на 3,0 %.

Наибольшее увеличение по грузам I тарифного класса показали каменный уголь (на 9,1 %, или 29,9 млн т), промышленное сырье (на 4,3 %, или 1,5 млн т), лесные грузы (на 2,5 %, или 1,1 млн т). При этом необходимо отметить снижение погрузки по строительным грузам (на 5,7 %, или 8,1 млн т).

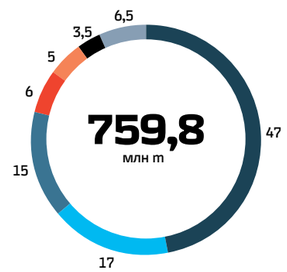
По грузам II тарифного класса значительный рост отмечен по удобрениям (на 6,8 %, или 3,6 млн т), зерну (на 16,4 %, или 3,1 млн т) и грузам в контейнерах (на 11,5 %, или 2,9 млн т).

По грузам III класса наибольший прирост показали черные металлы (на 2,8 %, или 2,0 млн т).

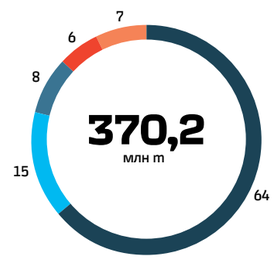
Наибольший удельный вес в 2017 году пришелся на низкодоходные грузы – 60,2 % от общего объема погрузки. Доля среднедоходных грузов составляла 29,3 %, высокодоходных – 10,4 %.

Структура погрузки в 2017 году, %

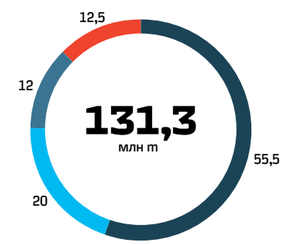
Низкодоходные грузы (I тарифного класса)	Среднедоходные грузы (II тарифного класса)	Высокодоходные грузы (III тарифного класса)
Погрузка – 759,8 млн т (+3,3 %)	Погрузка – 370,2 млн т (+3,1 %)	Погрузка – 131,3 млн т (+3,0 %)
Доля в общей погрузке – 60,2 % (+0,06 п. п.)	Доля в общей погрузке – 29,3 % (–0,04 п. п.)	Доля в общей погрузке – 10,4 % (–0,02 п. п.)



- Каменный уголь
- Строительные грузы
- Руда железная и марганцевая
- Лесные грузы
- Промсырье
- Цемент
- Прочие грузы



- Нефть и нефтепродукты
- Удобрения
- Грузы в контейнерах
- Зерно
- Прочие грузы



- Черные металлы
- Химикаты
- Лом черных металлов
- Прочие грузы

Грузооборот

Груженый грузооборот железнодорожных перевозок в 2017 году вырос на 6,4 % и составил 2 491,9 млрд ткм.

Общий грузооборот (с учетом пробега вагонов иных собственников в порожнем состоянии) на инфраструктуре ОАО «РЖД» при этом увеличился на 6,0 % к уровню 2016 года и составил 3 176,7 млрд ткм, порожний грузооборот также увеличился на 4,5 % (до 684,8 млрд ткм).

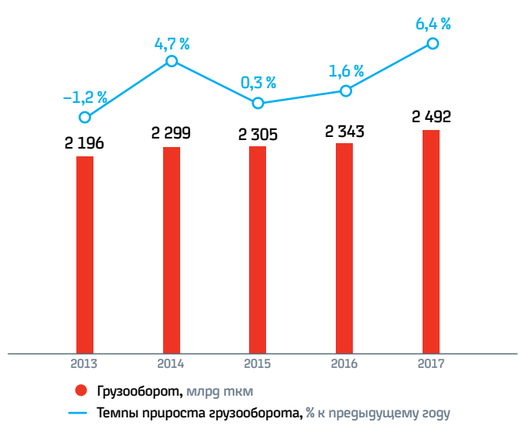
Рост грузооборота в основном был связан с увеличением объемов перевозок грузов, прежде всего угля. Кроме того, росту грузооборота способствовало увеличение средней дальности перевозок на 2,0 %.

Груженый грузооборот в 2017 году стал рекордным за всю новейшую историю России и достиг

2 491,9

млрд ткм

Динамика груженого грузооборота в 2013–2017 годах



Средняя дальность перевозки грузов, км

Показатели	2016	2017	Изменение, %
Груженый рейс	1 764	1 800	2,0
Порожний рейс	1 199	1 236	3,1
Итого средняя по сети	1 599	1 639	2,5

В 2017 году средняя дальность перевозок составила 1 639 км, что на 2,5 %, или на 40 км, выше уровня 2016 года, в том числе в груженой отправке – 1 800 км (рост на 2,0 %), грузов на своих осях – 1 236 км (рост на 3,1 %).

По итогам года груженый грузооборот увеличился по всем направлениям перевозок: во внутренних перевозках показал рост на 2,4 % (до 999,7 млрд ткм), в экспортных – на 8,0 % (до 1 334,4 млрд ткм), в импортных – на 18,6 % (до 99,4 млрд ткм), в транзитных – на 26,8 % (до 58,3 млрд ткм).

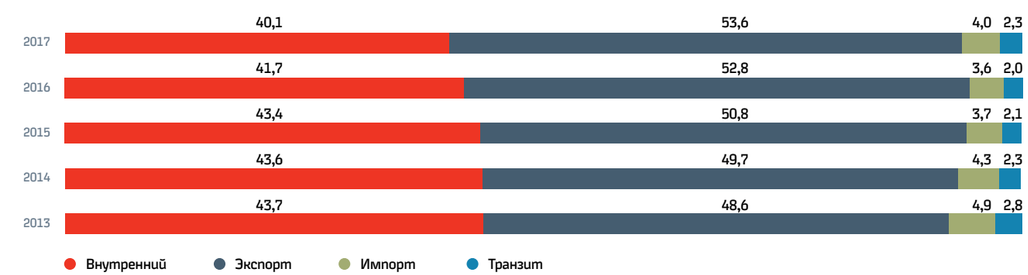
Произошедшие изменения привели к дальнейшему сокращению удельного веса внутрироссийских перевозок в структуре груженого грузооборота и росту доли экспорта.

За последние шесть лет доля экспортных перевозок в грузообороте повысилась на 5,3 п. п. и в 2017 году достигла 53,6 %, тогда как доля внутрироссийских перевозок, напротив, снизилась до 40,1 %.

В структуре грузооборота по группам грузов значительно увеличилась доля угля – на 2,3 п. п., до 43,1 %. При этом доля нефти и нефтепродуктов снизилась на 1,3 п. п., до 15,7 %, доля минерально-строительных грузов уменьшилась на 0,5 п. п., до 8,3 %.

Структура груженого грузооборота, %

Структура груженого грузооборота, %



Транспортно-логистические услуги

В развитии транспортно-логистического направления ОАО «РЖД» переходит от оказания услуг по перевозке грузов к формированию комплексных услуг «от двери до двери», расширению спектра оказываемых 2PL, 3PL, 4PL услуг, формированию глобальных логистических цепочек. С учетом ограниченных возможностей по увеличению масштабов и доходности бизнеса в регулируемых государством сегментах перевозок

Холдинг ведет активную работу по расширению деятельности в дерегулированных сегментах транспортно-логистического рынка, укреплению позиций российских железных дорог на российском и зарубежных логистических рынках, а также по внедрению на сети современных логистических технологий 3PL/4PL.

Результаты деятельности крупнейших дочерних обществ ОАО «РЖД», оказывающих транспортно-логистические услуги

Результаты деятельности АО «ФГК»

АО «Федеральная грузовая компания» (АО «ФГК») – общесетевой оператор грузового подвижного состава. Компания является дочерним обществом ОАО «РЖД» и одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России. У компании 15 филиалов и агентств транспортного обслуживания, а также представительства в Москве и Республике Казахстан.

В 2017 году АО «ФГК» сохранило позиции оператора № 1:

- по доле в грузообороте – 16,5 %;
- по среднегодовому парку в управлении – 153,7 тыс. ед.;
- по доле в российском парке вагонов – 14,2 %.

Выручка от продаж впервые за историю существования компании превысила 100 млрд руб., что на 38 % больше факта 2016 года, а чистая прибыль увеличилась в 2,8 раза и составила более 16 млрд руб.

Более подробную информацию о компании смотрите на сайте http://ru.railfgk.ru

Результаты деятельности АО «Объединенная транспортно-логистическая компания»

АО «ОТЛК», созданное 13 ноября 2014 года железнодорожными администрациями Российской Федерации, Республики Беларусь и Республики Казахстан, является оператором железнодорожных транзитных контейнерных сервисов в сообщении Китай/Юго-Восточная Азия – ЕС на пространстве с шириной колеи 1520.

Объем перевозок контейнерных грузов в транзитном сообщении в 2017 году составил 175 750 ДФЭ, что на 74 % больше, чем в 2016 году. Количество регулярных маршрутов в сервисах АО «ОТЛК» к концу 2017 года достигло 51 по сравнению с 19 направлениями на начало 2016 года. В целом доля АО «ОТЛК» в сегменте перевозки контейнерных грузов по международному транспортному коридору (МТК) «Восток – Запад» в сообщении Китай – Европа – Китай в 2017 году составила 64 %.

Оптимизация технологии и совершенствование сервиса позволили АО «ОТЛК» снизить уровень комплексной ставки клиенту с 2015 года к 2018 году на 31 % и поддерживать ее на оптимальном конкурентном уровне по сравнению со ставками deep sea[1]. Целевая разница в уровне ставок ОТЛК и deep sea, не превышающая 500–800 долл. США за контейнер, будет способствовать росту объема железнодорожного транзита.

Выручка АО «ОТЛК» за 2017 год составила 13,902 млрд руб., что выше показателя 2016 года на 67 %. Чистая прибыль от основной деятельности по итогам 2017 года составила 1,082 млрд руб., что на 108 % выше показателя предыдущего года.

Более подробную информацию о компании смотрите на сайте http://www.utlc.com

Результаты деятельности международной логистической компании GEFCO

Дочерняя логистическая компания Холдинга GEFCO (Франция) – глобальный поставщик логистических решений и услуг. Компания представлена более чем в 150 странах и входит в десятку крупнейших логистических операторов в Европе располагая более чем 350 операционными площадками и 44 представительствами по всему миру. 75 % акций GEFCO принадлежат ОАО «РЖД».

Компания специализируется как на управлении цепями поставок (услуги 3PL), так и на предоставлении комплексных услуг по управлению всеми логистическими процессами в компаниях-клиентах (услуги 4PL). Клиентская база включает более 40 тыс. контрагентов по всему миру, в том числе транснациональные промышленные корпорации (PSA Peugeot Citroen, General Motors, Renault, Ford, BMW, L›Oreal, Philips, Electrolux). В ноябре 2016 года GEFCO S. A. подписала дополнительно соглашение с автомобильным концерном PSA Peugeot Citroen о продлении срока действия исключительных прав на предоставление логистических услуг концерну. Договор вступил в силу с начала 2017 года сроком до конца 2021 года.

Совместно с ОАО «РЖД» GEFCO реализует ряд проектов, направленных на повышение эффективности цепей поставок Холдинга и использование активов для совместных операций. В частности, в 2017 году GEFCO реализовала проекты по перевозке полиэфирного гранулята из Китая в адрес компании «Газпром химволокно» через порт Новороссийск и рельсов с Нижнетагильского металлургического комбината (группа ЕВРАЗ) в Монголию по контракту АО «Торговый дом РЖД» и Улан-Баторской железной дороги. В 2017 году GEFCO запустила и первый контейнерный поезд по маршруту Ухань (Китай) – Дурж (Франция).

Выручка GEFCO за 2017 год составила 4,442 млрд евро, что выше показателя 2017 года на 5,1 %. Доход от основной деятельности составил по итогам 2017 года 139 млн евро, что на 15,4 % выше показателя предыдущего года.

Более подробную информацию о компании смотрите на сайте https://ru.gefco.net/ru

Меры, направленные на повышение качества транспортного обслуживания грузоотправителей

Основной приоритет развития холдинга «РЖД» в части грузовых перевозок – привлечение на железную дорогу дополнительных грузов и расширение спектра предоставляемых для клиентов логистических продуктов. Для решения этих задач в Холдинге запущены и успешно работают следующие сервисы: «Организация движения грузовых поездов по расписанию», «Грузовой экспресс» и «Зерновой экспресс».

Перевозка грузов по фиксированному графику позволяет обеспечить своевременную и ритмичную доставку и снизить транспортные расходы крупных холдинговых компаний за счет сокращения срока оборота подвижного состава и контейнеров. В рамках данной услуги за 2017 год было отправлено 26,21 тыс. поездов, перевезено 59,55 млн т грузов, что на 1,2 % выше уровня 2016 года.

Высокую оценку грузоотправителей получил сервис «Грузовой экспресс» – доставка мелких партий грузов (в вагонах) по расписанию. Данная услуга позволяет сократить время нахождения груза в пути следования за счет проследования участка пути по специально разработанному расписанию. Вагоны с грузами клиентов, имеющими незначительные объемы, формируются на опорной станции в технический маршрут и следуют до станции расформирования без переработок в пути следования. Данная технология позволяет по скорости доставки грузов конкурировать с автомобильным транспортом, а использование услуги «Грузовой экспресс» в комплексе с оказываемыми дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» услугами по предоставлению подвижного состава, погрузо-разгрузочными работами значительно упрощает процесс перевозки железнодорожным транспортом. За 2017 год отправлено 1,35 тыс. поездов, или 1,74 млн т грузов, что на 240 % выше уровня 2016 года.

Кроме того, в 2017 году в ОАО «РЖД» реализована услуга по ускоренной доставке зерновых грузов по расписанию – «Зерновой экспресс». Благодаря внедрению сервиса «Зерновой экспресс», предусматривающего продвижение составов с зерном до конечной припортовой станции без переработки в пути, оборот привлеченных вагонов удалось сократить в среднем на 4,5 суток.

Осуществлена разработка и внедрение Telegram-бота «RZD Cargo». Сервис предназначен для получения информации о местонахождении отправленного железнодорожным транспортом груза, принятого к перевозке от физических лиц и индивидуальных предпринимателей. Пользователи данной услуги обеспечены информацией о местонахождении груза в реальном времени, а также конфиденциальностью и защитой данных.

В октябре 2017 года введен в постоянную эксплуатацию колл-центр ОАО «РЖД» по грузовым перевозкам в рамках Единого информационно-сервисного центра ОАО «РЖД», интегрированного в систему транспортного обслуживания филиалов и дочерних обществ. В результате создан единый канал информационного взаимодействия с текущими и потенциальными клиентами в части организации перевозок грузов на основе качественной и своевременной обратной связи.

1 Ставки за океанскую перевозку между базовыми портами разных континентов.

В 2017 году государства – члены Евразийского экономического союза продолжали вносить изменения в действующее таможенное законодательство, в том числе регламентирующее таможенное администрирование и таможенный контроль и осуществление таможенных операций при перевозке грузов железнодорожным транспортом. Активное участие в этой работе позволит не только защитить интересы холдинга «РЖД», но и сделать более привлекательными для экспедиторов, грузоотправителей и грузополучателей предлагаемые Компанией услуги.

Все инициативы и проекты, направленные на повышение качества услуг для грузоотправителей, реализуются с учетом результатов исследований по комплексной оценке качества услуг, регулярно проводимых Всероссийским центром изучения общественного мнения (ВЦИОМ). Результаты последнего исследования показывают положительную динамику оценки качества услуг грузовых перевозок. Доля опрошенных пользователей, удовлетворенных качеством услуг, выросла с 59 % в августе 2016 года до 61 % в августе 2017 года.

Итоги работы электронной торговой площадки «Грузовые перевозки» в 2017 году

Важным событием 2017 года стало создание электронной торговой площадки «Грузовые перевозки» (далее – ЭТП ГП), интегрирующей услуги перевозки, предоставления подвижного состава, терминально-складские и логистические услуги дочерних обществ ОАО «РЖД», что способствовало привлечению грузоотправителей из сектора среднего и малого бизнеса.

В 2017 году:

- утверждены Условия оказания услуг на ЭТП ГП;
- зарегистрировано 1 851 пользователей;
- присоединено 9 операторов (АО «ФГК», АО «НефтеТрансСервис», АО «Русагротранс», ООО «Е.С.А.Транс», ООО «ЛитКол», ООО «ОТК «ЮниТранс», ООО «ТЭК-СВ», ООО «Газпромтранс», АО «Рефсервис»);
- оформлено 9 938 заказов;
- оплачено заказов на 2,86 млрд руб.

Функционал ЭТП ГП будет последовательно развиваться в 2018 году в части согласования заказов по экспорту грузов через морские порты, оформления и оплаты заказов по транзиту и импорту крупнейшими экспедиторами сопредельных государств, реализации механизма торгов лотами на предоставление подвижного состава по определенным маршрутным коридорам. Внедрение нового сервиса ЭТП ГП позволит:

- упростить доступ к оформлению комплексных услуг на грузовую перевозку;
- расширить перечень и повысить качество услуг перевозки с участием альтернативных видов транспорта (экспортно-импортные перевозки с участием портов, интермодальные[1], мультимодальные, контрейлерные перевозки грузов, перевозки «от двери до двери»);
- объединить информационно-логистические сервисы, предоставляемые смежными участниками перевозок (таможенные брокеры, таможенные органы, экспедиторы, стивидоры);
- повысить удовлетворенность предприятий малого и среднего бизнеса за счет упрощения доступа к услугам перевозок грузов на недискриминационных условиях;
- обеспечить предоставление доступа к услугам независимых электронных торговых площадок посредством интеграции их с ЭТП ГП;
- снизить непроизводительные простои подвижного состава, повысить оборачиваемость вагона;
- осуществлять информирование клиента о состоянии таможенного оформления задекларированных грузов.

Терминально-складские и экспедиционные услуги

По итогам 2017 года общая грузопереработка Центральной дирекции по управлению терминально-складским комплексом (филиал ОАО «РЖД») по основным видам деятельности составила 107,2 млн т, или +4,8 % к 2016 году (102,3 млн т).

Обеспечена переработка грузов (строительных материалов) для реализации проекта федерального значения «Строительство двухпутной электрифицированной железной дороги на участке Журавка – Миллерово»: в 2017 году на станциях Кантемировка и Россошь переработано 329,7 тыс. т грузов.

Начата реализация проекта ТЛЦ «Калининград» на станции Дзержинская-Новая с сателлитом на ст. Черняховск. В 2017 году на грузовом дворе станции Черняховск переработан первый контейнерный поезд в рамках нового транзитного маршрута АО «ОТЛК» Китай – Европа – Китай через пограничные переходы Калининградской области. На ст. Дзержинская-Новая организован перегруз угольной продукции из вагонов колеи 1520 мм в вагоны колеи 1435 мм. С мая 2017 года переработано 192 тыс. т угля.

В 2017 году ОАО «РЖД» проводило работу по организации доставки рыбной продукции с Дальнего Востока на территорию Европейской России, по развитию инфраструктуры для реализации проекта по отправке «холодных поездов» по маршруту Владивосток – Москва. Проводилась модернизация контейнерных площадок на грузовых дворах ст. Артем-Приморский I (Приморский край) и Кунцево II (Москва).

Компания также реализовывала программу создания сети быстровозводимых складов для развития компетенций работы с тарно-штучными грузами. В 2017 году быстровозводимые склады общей площадью 14,46 тыс. м^2 установлены на грузовых дворах в Санкт-Петербурге, Вологде, Ростове-на-Дону, Барнауле, Тамбове, Томске и Белгороде.

Работа Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД»

Совет потребителей является постоянно действующим совещательно-консультативным органом при Правительственной комиссии по транспорту. Совет сформирован в соответствии с Концепцией создания и развития механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий. Взаимодействие ОАО «РЖД» и Совета потребителей осуществляется с учетом положений этой Концепции, которые предполагают учет мнения потребителей при принятии решений, максимальную открытость процесса принятия решений, обеспечение высокого качества предоставляемой информации и прозрачность деятельности ОАО «РЖД» как субъекта естественных монополий.

Совет потребителей проводит оценку удовлетворенности потребителей качеством услуг, оказываемых ОАО «РЖД», представляет мотивированную позицию в ОАО «РЖД» и Минтранс России относительно исполнения инвестиционных проектов и программ ОАО «РЖД». Также Совет потребителей рассматривает и готовит предложения по проектам тарифных решений, стратегии развития транспортной отрасли, участвует в процедуре оценки регулирующего воздействия нормативных правовых актов, разрабатываемых в сфере железнодорожного транспорта, принимает участие в заседаниях Правительственной комиссии по транспорту, ряда Комитетов при Совете директоров ОАО «РЖД».

В 2017 году Совет потребителей принял непосредственное участие в рассмотрении наиболее актуальных и значимых вопросов функционирования и развития железнодорожного транспорта. Прежде всего, это вопросы введения долгосрочного тарифного регулирования и индексации тарифов на перевозки железнодорожным транспортом, а также привлечение инвестиций в развитие инфраструктуры железнодорожного транспорта, включая внедрение механизмов take-or-pay, и реализация крупнейших инвестиционных проектов ОАО «РЖД».

Перспективы развития транспортно-логистических услуг

В 2018 году логистические компании холдинга «РЖД» планируют наращивать перевозки по существующим маршрутам, расширять географию сервиса и применение ИТ. Планируется повысить производительность парка вагонов за счет роста доли перевозок в составе маршрутных отправок и контейнерных поездов, сократить простои в местах погрузки и выгрузки, оптимизировать работу терминалов, снизить среднюю долю нерабочего парка и рабочего парка в отстое, а также развивать перевозки в специализированных контейнерах. В области клиентской работы основной задачей является увеличение доли продаж с каналов электронной коммерции и развитие проактивных продаж крупнейших операторов, входящих в состав холдинга РЖД (ФГК, ОТЛК, GEFCO).

Значительный потенциал имеют транзитные контейнерные перевозки. Их росту будут способствовать развитие взаимной торговли между странами Европы и Азии (прежде всего с Китаем), а также повышение скорости движения контейнерных поездов к 2025 году до 1500 км/сут.

Вектор дальнейшего развития заложен в проекте Концепции развития транспортно-логистического бизнеса ОАО «РЖД» до 2025 года, в котором определены задачи, целевые виды деятельности и рынки присутствия, целевая модель ведения бизнеса, включая системы сбыта услуг, управления маркетинговыми мероприятиями, ценообразованием и доходностью в интересах холдинга «РЖД», а также стратегические инициативы и механизмы, которые предстоит воплотить на основе разрабатываемой дорожной карты. Концепция станет практическим документом по реализации целевых параметров, предусмотренных ДПР в отношении транспортно-логистического направления.

1 Интермодальные перевозки – перевозки грузов с участием нескольких видов транспорта (например, железнодорожного, автомобильного и морского) под организацией одного оператора и по единому транспортному документу.

Мнение эксперта

Алёна Зябкина,
президент Некоммерческого партнерства защиты интересов грузовладельцев в сфере железнодорожного транспорта (НП ГЖТ)

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОАО «РЖД»: ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ ГРУЗООТПРАВИТЕЛЯ

В 2017 году ОАО «РЖД» стало более прозрачным, открытым и доступным. Политика клиентоориентированности стала приобретать более отчетливые и понятные формы.

Особенно были востребованы новые технологичные продукты на экспортных направлениях – перевозки с фиксированным временем отправления и прибытия. Это помогает грузоотправителям оптимизировать транспортные расходы благодаря снижению издержек, штрафов и демереджей[1], снижению складских запасов на предприятии и в портах, росту продаж на внешних рынках.

Перспективными направлениями взаимодействия грузоотправителей и ОАО «РЖД» в 2018 году могут стать:

- разработка технологии, позволяющей оптимизировать пробеги порожних вагонов и повысить эффективность их использования;
- актуализация методики расчета сроков оборота вагонов на путях необщего пользования;
- совершенствование системы долгосрочных договоров в направлении глубины планирования;
- модернизация промышленного железнодорожного транспорта грузоотправителей;
- создание дополнительного диалога потребителей услуг ОАО «РЖД» с сотрудниками, сопровождающими данные услуги;
- формирование привлекательных для грузоотправителя условий, чтобы привлечь частные инвестиции в железнодорожную инфраструктуру общего пользования;
- сокращение сроков доставки грузов;
- формирование стабильных, взаимовыгодных, долгосрочных условий работы.

Павел Иванкин,
председатель Экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта

ИТОГИ РАБОТЫ, КОТОРЫЕ УСИЛИЛИ ПОЗИЦИИ ОАО «РЖД» НА РЫНКЕ

На данный момент активно реализуются инфраструктурные проекты по развитию подходов к портам, увеличению пропускной и провозной способности Восточного полигона.

Генеральным директором ОАО «РЖД» О. В. Белозёровым проводится политика открытости и клиентоориентированности. В 2017 году монополия приступила к открытому обсуждению новой тарифной политики.

Введена в действие Политика управления рисками, что окажет позитивное влияние на операционную деятельность.

В 2017 году дочерние общества ОАО «РЖД» перечислили материнской Компании 21,2 млрд руб. дивидендов – рекордный показатель! Доходы выросли на 6,7 % по сравнению с 2016 годом. Компания активно проводит рублевые и валютные размещения, обеспечивая рыночные условия по капиталу, и улучшила кредитные рейтинги от международных рейтинговых агентств.

Перспективной также выглядит агрессивная политика компании по участию в инфраструктурных проектах на зарубежных железных дорогах.

Проведение политики по формированию финансового плана и инвестиционной программы на 2018 год, согласованной с Советом потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ, позволило руководству Компании на уровне Правительства Российской Федерации провести необходимые взвешенные решения в редакции Компании. Кроме того, на уровне распоряжения Правительства Российской Федерации удалось закрепить систему долгосрочного регулирования тарифов. Это является совместной победой монополии и пользователей услуг.

1 Демередж — сумма, уплачиваемая перевозчику или фрахтователю за сверхнормативный простой судна под погрузкой или разгрузкой.
2 По международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Владимир Штанов
Источник: «Ведомости»

ГОДОВАЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ РЖД ВЫРОСЛА ПОЧТИ В 14 РАЗ[2]

Чистая прибыль ОАО «РЖД» по МСФО в 2017 году увеличилась почти в 14 раз, до 139,7 млрд руб., выручка – на 5,6 %, до 2,25 трлн руб., EBITDA – на 11,8 %, до 496 млрд руб.

Наибольший рост показали доходы от грузовых перевозок и предоставления доступа к инфраструктуре холдинга – на 9,5 %, до 1,45 трлн руб. Это обусловлено ростом грузооборота на 6 %, а также индексацией тарифов.

Резкое увеличение чистой прибыли объясняется прежде всего сокращением убытков от обесценения основных средств и нематериальных активов – с 141,6 млрд руб. в 2016 году до почти 39 млрд руб. в 2017 году.

Базовая индексация тарифов на грузовые перевозки на 2018 год утверждена в размере 3,9 % (с учетом сохранения 2%-ной целевой надбавки на капитальный ремонт инфраструктуры), дополнительная целевая надбавка на компенсацию расходов, связанных с корректировкой налогового законодательства, – в размере 1,44 %. На период 2019–2025 годов распоряжением Правительства установлена ежегодная индексация тарифов на перевозку грузов на уровне инфляции минус 0,1 п. п. При этом сохранена целевая надбавка по капитальному ремонту инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования в размере 2 %, а также целевая надбавка по компенсации расходов, связанных с корректировкой налогового законодательства, в размере 1,5 %, – на период с 1 января 2019 года по 31 декабря 2021 года.

Чистый долг ОАО «РЖД» на конец 2017 года составил 975,7 млрд руб. (годом ранее – 861,1 млрд руб.).

Василий Маринин
Источник: РБК

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ РЖД ЗА 2017 ГОД ВЫРОСЛА В 14 РАЗ

Чистая прибыль РЖД за 2017 год по МСФО выросла в 13,6 раза, с 10,3 млрд до 139,7 млрд руб.

Доходы от пассажирских перевозок увеличились на 9 %, до 238 млрд руб., за счет индексации тарифов, а также роста числа перевезенных пассажиров до 1,12 млрд человек (+7,8 %). К тому же доходы от предоставления логистических услуг группы GEFCO, подконтрольной РЖД, выросли на 5,1 %, до 4,442 млрд евро.

EBITDA по итогам 2017 года выросла на 11,8 %, до 496 млрд руб., а рентабельность по EBITDA за счет оптимизации расходов (выросли лишь на 2,9 %, до 2,01 трлн руб.) увеличилась с 23,6 до 24,7 %.

Капитальные вложения РЖД в прошлом году выросли на 17,3 %, до 528,7 млрд руб. Приоритетными проектами для компании стали модернизация БАМа и Транссиба, реконструкция участка Междуреченск – Тайшет, развитие Московского транспортного узла, развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского и Северо-Западного бассейнов, а также строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань. К тому же РЖД на год раньше открыли движение по новой железнодорожной линии Журавка – Миллерово, чтобы все поезда южного направления шли в обход Украины.

Долговая нагрузка компании выросла с 942 млрд до 1,1 трлн руб. (+16,8 %), соотношение чистого долга к EBITDA – с 1,94 до 1,97.

У долгосрочной инвестпрограммы РЖД два сценария. Согласно первому, инвестиции до 2025 года составляют 7,7 трлн руб., в том числе 5,76 трлн руб. – средства РЖД, остальное – деньги инвесторов. Второй предусматривает инвестиции в размере 11,2 трлн руб., из которых на долю РЖД приходится 6,7 трлн руб., а частных инвесторов – 4,5 трлн руб.

Выступая на инвестиционном форуме в Сочи 15 февраля, гендиректор РЖД Олег Белозёров заявил, что изначально компания рассматривала первый вариант (инвестиции более 7,5 трлн руб.), «но уже на сегодняшний момент мы видим, что программу нужно пересмотреть». «И это еще большие деньги – еще несколько триллионов рублей для того, чтобы реализовать те проекты, которые сейчас перед собой ставим», – добавил он.

Пассажирские перевозки

В число приоритетных задач направления «Пассажирские перевозки» входят разработка новых продуктов и услуг по привлекательным ценам и повышение конкурентоспособности железнодорожных перевозок относительно авиации и автомобильного транспорта.

ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- Отправление пассажиров в 2017 году достигло рекордного уровня за 8 лет, составив 1 117,9 млн человек (+7,8 % к 2016 году). Положительная динамика обеспечена как в пригородном сообщении, так и в дальнем следовании.
- Отправление пассажиров в пригородном сообщении выросло на 8,6 %, до 1 015,7 млн человек, в дальнем следовании – на 0,8 %, до 102,2 млн человек.
- На Московском центральном кольце (МЦК) 14 декабря 2017 года было отправлено максимальное количество пассажиров – более 430 тыс. человек. Всего же за 2017 год МЦК перевезло 110,8 млн пассажиров – в 4,1 раза больше, чем в 2016 году (27,16 млн человек).
- Второй год подряд за счет средств Компании предоставляются специальные тарифы на перевозку детей в возрасте от 10 до 17 лет. В 2017 году было назначено 180 рейсов «детских» поездов, перевезено более 450 тыс. детей в организованных группах.
- С декабря 2017 года билет на поезд дальнего следования можно купить за 90 суток (ранее было 60 суток), что позволяет лучше спланировать путешествия и отдых.
- Число участников программы лояльности «РЖД Бонус» выросло на 36 %, до 3 млн человек. Вместе они совершили порядка 14,3 млн поездок. Доходы от банковских партнеров за 2017 год составили 103,7 млн руб., от небанковских партнеров – 1,47 млн руб. Запущена семейная программа РЖД Бонус, которая дает возможность накопления бонусных баллов всех членов семьи на общий счет.
- Увеличено количество скоростных поездов АО «ФПК» на 3 442 рейса (+76,1 % к 2016 году). Перевозка пассажиров в них выросла в 1,8 раза. Всего скоростными и высокоскоростными поездами (АО «ФПК», «Сапсан», «Аллегро») перевезено около 12,4 млн человек, что на 35 % больше, чем в предыдущем году.
- Возможности мультимодальных[1] перевозок в пригородном сообщении растут. Так, в 2017 году организовано более 70 маршрутов «поезд + автобус». А в 2018 году планируется запуск платформы «Инновационная мобильность». Она позволит пассажирам выбирать оптимальный маршрут, рассчитывать стоимость поездки «от двери до двери» и управлять поездкой через единый интерфейс.
- Уровень удовлетворенности пассажиров в дальнем следовании составил 81,6 п. п. (октябрь 2016 года – 77,7 п. п.), в пригородном сообщении – 78 п. п. (октябрь 2016 года – 76,3 п. п.)[2].

Дмитрий Пегов
Директор ОАО «РЖД» по пассажирским перевозкам

> В 2017 году «Российские железные дороги» перевезли более 1,1 млрд пассажиров – это лучший показатель за последние 8 лет. Самый весомый прирост дали пригородные перевозки, где перевезено более 1 млрд пассажиров.

КАК МЫ ГОТОВИЛИСЬ К ЧЕМПИОНАТУ МИРА ПО ФУТБОЛУ FIFA 2018™

В 2017 году в четырех городах (Москва, Санкт-Петербург, Казань и Сочи) прошли футбольные матчи Кубка конфедераций FIFA. Впервые за всю их историю на Кубке конфедераций FIFA 2017 года для болельщиков была реализована правительственная гарантия на бесплатный проезд в дополнительных поездах.

В период матчей на всех вокзалах были усилены меры транспортной безопасности. Работали оперативные штабы, в состав которых вошли сотрудники ОАО «РЖД», представители силовых структур, работники АНО «Транспортная дирекция – 2018» и менеджеры волонтерских организаций. Волонтеры и работники АНО «Транспортная дирекция 2018» помогали болельщикам ориентироваться на вокзалах и садиться в дополнительные поезда.

Организация работы с большими потоками пассажиров во время Кубка конфедераций стала хорошим опытом для планирования транспортного обслуживания пассажиров во время Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™. Его матчи проходят в период с 14 июня по 15 июля 2018 года в 11 городах (Калининград, Санкт-Петербург, Москва, Нижний Новгород, Екатеринбург, Казань, Самара, Саранск, Сочи, Ростов-на-Дону, Волгоград). Ожидаемый объем перевозок только в дальнем следовании – более 2,6 млн человек.

Холдинг «РЖД» предусмотрел бесплатный проезд в дополнительных поездах для 444,6 тыс. болельщиков. Разработан график движения дополнительных поездов на 728 рейсов. Всего в перевозке болельщиков задействованы 75 составов из 1 176 вагонов.

Вокзалы в городах, где проводятся матчи, оснащены дополнительными камерами хранения, навигационными указателями, динамическими электронными табло, точками доступа к WiFi и системами мобильной навигации (iBeacon) с последующей интеграцией в единое клиентское мобильное приложение (ЕКМП) ОАО «РЖД». На входах в вокзалы, чтобы не задерживать пассажиров и не создавать скопления людей, установлено дополнительное досмотровое оборудование.

1 Мультимодальные перевозки – перевозки пассажиров на поезде и автобусе, рейсы которых состыкованы по времени отправления и прибытия, с возможностью единовременного оформления проездных документов на оба вида транспорта.
2 По данным четвертой волны исследования индекса удовлетворенности пассажиров «Российские железные дороги: качество услуг в зеркале общественного мнения» ВЦИОМ (октябрь 2017 года).

Итоги работы пассажирского комплекса в 2017 году

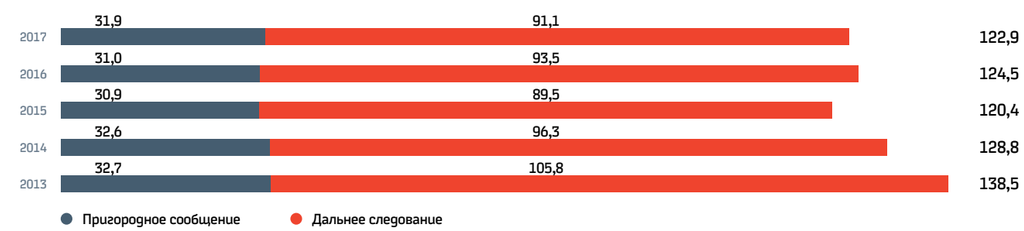
В сфере перевозок в дальнем следовании холдинг РЖД стремится обеспечить доступную альтернативу пассажирского сообщения для всех регионов России. Развивается высокоскоростное и скоростное движения для роста мобильности населения между агломерациями. В сегменте пригородных перевозок ОАО «РЖД» стремится к развитию скоростной и доступной альтернативы личному автомобильному и общественному автобусному транспорту в крупных агломерациях.

По итогам 2017 года впервые за последние 8 лет перевезено более 1,1 млрд пассажиров. Рост к уровню 2016 года составил 7,8 %. Положительная динамика объема перевозок обеспечена как в пригородном сообщении, так и в дальнем следовании. Этому способствовал рост популярности проектов, которые обслуживаются инновационным подвижным составом, а также планомерно проводимая работа по повышению качества обслуживания пассажиров и клиентоориентированности персонала холдинга «РЖД», непосредственно задействованного в обслуживании.

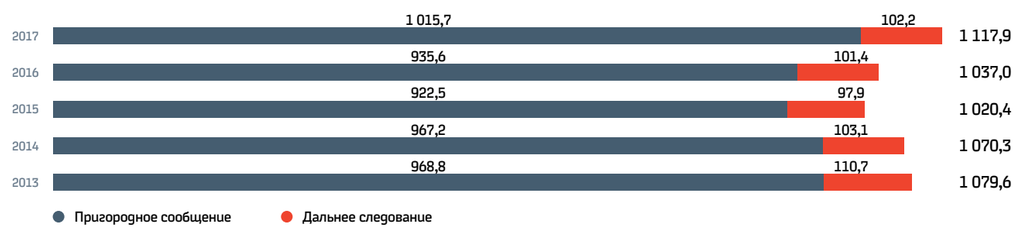
Основные показатели пассажирских перевозок по инфраструктуре ОАО «РЖД»

Показатели	2016	2017	+,–	%
Пассажирооборот, млрд пасс.-км	124,5	122,9	–1,6	98,8
Пригородное сообщение	31,0	31,9	0,9	102,8
Дальнее следование, в том числе	93,5	91,1	–2,4	97,4
скоростное и высокоскоростное сообщение	4,6	6,1	1,5	132,6
Отправлено пассажиров, млн чел.	1 037,0	1 117,9	80,9	107,8
Пригородное сообщение	935,6	1 015,7	80,1	108,6
Дальнее следование, в том числе	101,4	102,2	0,8	100,8
скоростное и высокоскоростное сообщение	9,2	12,4	3,2	134,8

Пассажирооборот железнодорожного транспорта, млрд пасс.-км



Количество пассажиров, отправленных железнодорожным транспортом, млн чел.



Пассажирские перевозки по инфраструктуре ОАО «РЖД» в пригородном сообщении

В пригородном сообщении перевозочную деятельность осуществляют 25 пригородных пассажирских компаний (ППК), учрежденных с участием ОАО «РЖД», органов исполнительной власти регионов, частных инвесторов, а также ООО «Аэроэкспресс».

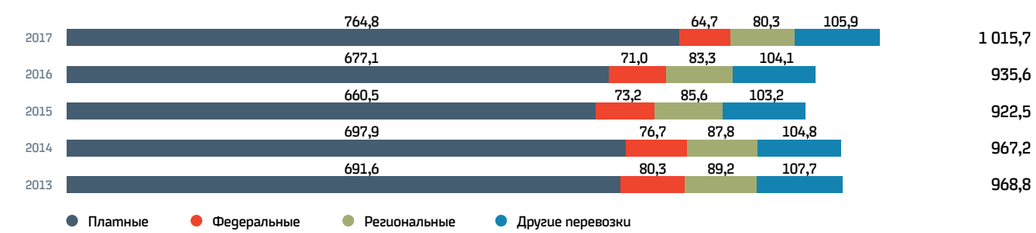
Пассажирооборот в пригородном сообщении вырос на 2,8 % по сравнению с 2016 годом и составил 31,9 млрд пасс.-км.

В течение года в пригородном сообщении было отправлено 1 015,7 млн человек, что на 8,6 % больше, чем в 2016 году.

Рост количества отправленных пассажиров в 2017 году обусловлен ростом отдельных категорий пассажиров, пользующихся пригородным железнодорожным транспортом. Так, количество отправленных платных пассажиров выросло по отношению к 2016 году на 12,9 %, учащихся – на 2,3 %.

Пассажирооборот в пригородном сообщении, по категориям, млрд пасс.-км

Количество отправленных пассажиров в пригородном сообщении, перевезенных по инфраструктуре ОАО «РЖД», по категориям, млн чел.



Итоги деятельности ППК в 2017 году

Доходы пригородных пассажирских компаний от перевозки пассажиров составили 65,4 млрд руб., что на 6 % выше аналогичного периода предыдущего года, при этом 15 перевозчиков из 25 обеспечили рост доходов в 2017 году к уровню 2016 года.

Расходы по перевозочной деятельности составили 72,4 млрд руб., что выше уровня предыдущего года на 7 %. В результате неполной компенсации выпадающих доходов со стороны субъектов Российской Федерации у пригородных пассажирских компаний на 31 декабря 2017 года сформирована накопленная кредиторская задолженность в размере 44,0 млрд руб., в том числе перед ОАО «РЖД» – 39,5 млрд руб. Суммарная чистая прибыль ППК (с учетом ОАО «Центральная ППК») снизилась в 2017 году до 284,6 млн руб. по сравнению с 1,92 млрд руб. годом ранее.

О финансовых результатах деятельности отдельных ППК читайте в приложении 14.

Результаты компенсации субъектами Российской Федерации выпадающих доходов перевозчиков за 2017 год

На 2017 год пригородными пассажирскими компаниями заключены 94 договора на организацию транспортного обслуживания населения с 72 субъектами Российской Федерации. В условиях действия льготного коэффициента к тарифам на услуги инфраструктуры железнодорожного транспорта в пригородном сообщении и ставки 0 % на НДС по услугам пригородных пассажирских компаний потребность пригородных перевозчиков в субсидиях на компенсацию выпадающих доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов (без учета полигона деятельности ОАО «Центральная ППК»), составила 11,6 млрд руб.

Из региональных бюджетов за 2017 год поступили субсидии за государственное регулирование тарифов 2017 года в размере 9,7 млрд руб. (в том числе в 2018 году за 2017 год – 0,2 млрд руб.). Кроме того, планируется к получению в 2018 году еще 0,8 млрд руб. С учетом планируемых к получению за государственное регулирование тарифов субсидий компенсация выпадающих доходов составит 90 %, что на 0,4 % выше уровня 2016 года. Выпадающие доходы пригородных компаний (с учетом ОАО «Центральная ППК») на 2017 год оцениваются в размере 13,3 млрд руб.

Компенсация субъектами Российской Федерации выпадающих доходов перевозчиков

Уровень компенсации субъектами Российской Федерации	Количество субъектов Российской Федерации				
	2013	2014	2015	2016	2017
Компенсация не требуется	4	4	5	5	5
100 % компенсации	11	15	41	36	32
>80 % компенсации	10	8	12	15	12
50–80 % компенсации	13	21	4	6	7
<50 % компенсации	32	21	9	8	15
Не предусмотрено	3	4	1	2	1
Перевозки прекращены			1	1	1
Итого					73

Обновление парка подвижного состава в 2017 году

Одним из ключевых вопросов функционирования пригородного комплекса является обновление парка подвижного состава. Для восполнения выбывающего парка и сохранения транспортной доступности в регионах ежегодно необходимо закупать в среднем по 400 вагонов.

Обнуление ставки налога на добавленную стоимость на пассажирские перевозки в пригородном сообщении до 2030 года позволило не только снизить расходы перевозчиков и нагрузку на региональные бюджеты, но и начать обновление парка подвижного состава. В 2017 году приобретено 150 вагонов «Ласточка», закуплено 425 пассажирских вагонов (из них 41 двухэтажный и 384 одноэтажных) производства Тверского вагоностроительного завода.

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2017 г. № 2991-р разработан проект Программы обновления пассажирского подвижного состава на период 2018–2025 годов. Проект Программы предусматривает несколько вариантов обновления парка и будет рассмотрен на ближайшем заседании Правительственной комиссии по транспорту.

Московское центральное кольцо: итоги 2017 года

К концу 2017 года количество пассажиров Московского центрального кольца (МЦК) в сутки выросло в 1,6 раза. Это произошло благодаря сокращению интервала между поездами до 5 мин. А 14 декабря было отправлено максимальное количество пассажиров – более 430 тыс. человек. Всего же за 2017 год МЦК перевезло 110,8 млн пассажиров – в 4,1 раза больше, чем в 2016 году (27,16 млн человек).

В период с 1 января по 1 мая 2017 года на МЦК работали 134 пары поездов «Ласточка» по рабочим дням и 120 пар поездов по выходным дням с интервалом движения 6 мин. в пиковые часы и 12 мин. – в непиковые. При этом было задействовано 33 электропоезда «Ласточка» в пятивагонном исполнении.

С мая 2017 года на МЦК было организовано движение поездов с сокращенным интервалом – до 5 мин. в час пик и 10 мин. в непиковое время. На маршруте задействовано 177 пар поездов по рабочим дням и 150 пар по выходным дням. Время в пути – 90 мин. При этом задействованы 42 электропоезда «Ласточка» серии ЭС2Г в пятивагонном исполнении.

В 2018 году, как ожидается, услугами МЦК воспользуются 120,2 млн человек.

Итоги работы по созданию мультимодальных пересадочных узлов в 2017 году

Самая успешная модель интегрирования систем пассажирского транспорта в городе – создание транспортно-пересадочных узлов, где пассажиры переходят с железнодорожного на другие виды транспорта. Их цель – максимальное удобство для пассажиров и техническо-экономическая эффективность транспортной системы.

Реализация проекта по созданию транспортно-пересадочного узла «Канавинский» осуществлялась в 2017 году в рамках подписанного трехстороннего соглашения между Министерством транспорта и автомобильных дорог Нижегородской области, ОАО «РЖД» и АО «Волго-Вятская пригородная пассажирская компания». ТПУ «Канавинский» включен в Программу подготовки к проведению в 2018 году Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™. Транспортно-пересадочный узел имеет паспорт доступности для маломобильных групп населения, утвержденный Нижегородской областной организацией «Всероссийское общество слепых» и Нижегородской региональной организацией общества инвалидов «Инватур». Тем самым подтверждается, что объект отвечает всем необходимым современным требованиям.

Пассажирские перевозки в дальнем следовании

В 2017 году пассажирооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» в дальнем следовании составил 91,1 млрд пасс.-км, или 97,4 % от уровня предыдущего года. Снижение пассажирооборота объясняется резким снижением дальности поездки пассажиров. Количество отправленных пассажиров – 102,2 млн человек.

Перевозочную деятельность в дальнем следовании осуществляют следующие перевозчики: АО «Федеральная пассажирская компания», ЗАО ТК «Гранд Сервис Экспресс», ООО «Тверской экспресс», ЗАО «ТрансКласс Сервис», АО «Пассажирская компания «Сахалин», АО «Кузбасс-пригород», АО АК «Железные дороги Якутии» и Дирекция скоростного сообщения (филиал ОАО «РЖД»).

Количество отправленных пассажиров в дальнем следовании, млн чел.

Объем перевозок в дальнем следовании, выполняемый дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», составляет 94,9 % в пассажирообороте. В том числе доля АО «ФПК» по пассажирообороту поездами собственного формирования в 2017 году составила 90 % от общего объема перевозок. Еще 4,6 % составляли поезда, следующие по инфраструктуре ОАО «РЖД» формирования иностранных железных дорог, 0,3 % – поезда формирования других ДЗО. Доля в пассажирообороте ОАО «РЖД» составляет 3,7 %, доля независимых перевозчиков – 1,4 %.

С 10 декабря 2017 года билет на поезд дальнего следования можно прибрести

за 90 суток,

ранее – за 60 суток

Итоги работы АО «ФПК»

За 2017 год пассажирооборот АО «ФПК» составил 87,0 млрд пасс.-км, что на 2,8 % ниже аналогичного периода 2016 года.

В поездах формирования АО «ФПК» пассажирооборот на всем маршруте следования составил 82,8 млрд пасс.-км, что на 2,7 % ниже уровня 2016 года (в дерегулированном сегменте – 28,1 млрд пасс.-км, рост на 8,4 % к 2016 году, в регулируемом сегменте – 54,6 млрд пасс.-км, падение на 7,6 % к 2016 году).

В течение года Компанией перевезено свыше 95 млн пассажиров. Доходы АО «ФПК» по основной деятельности в 2017 году составили 216,2 млрд руб. (рост на 7,5 %), в том числе 193,7 млрд руб. – доходы от пассажирских перевозок (рост на 7,5 %).

Основными причинами роста доходов от пассажирских перевозок в 2017 году по отношению к 2016 году были следующие факторы:

- индексация тарифа на 3,9 % в регулируемом сегменте;
- снижение ставки НДС с 10 до 0 %.

Расходы по операционной деятельности также выросли с 207,1 млрд руб. в 2016 году до 210,0 млрд руб. в 2017-м. По итогам работы за 2017 год чистая прибыль АО «ФПК» увеличилась с 5,3 млрд руб. в 2016 году до 7,9 млрд руб.

Более подробную информацию о компании смотрите на сайте http://fpc.ru

Международное сообщение

В 2017 году в международном сообщении перевезено 7 139 тыс. пассажиров, что на 1,6 % меньше, чем в 2016 году.

В сообщении между Россией и государствами – участниками СНГ и странами Балтии перевезено 6 129 219 человек, что на 2,7 % меньше показателя 2016 года. Количество перевезенных пассажиров в сравнении с 2016 годом выросло в сообщении с Казахстаном – на 7 %, Узбекистаном – на 14,1 %, Кыргызстаном – на 0,9 %, Таджикистаном – на 66,3 %, Азербайджаном – на 3,9 %, Латвией – на 6,8 % и с Эстонией – на 3,2 %.

На потокообразующих направлениях в сообщении с Республикой Беларусь пассажиропоток снизился на 0,7 % к уровню предыдущего года. В сообщении с Абхазией в 2017 году перевезено 303,7 тыс. человек, что на 1,3 % меньше, чем в 2016 году.

В страны дальнего зарубежья в 2017 году перевезено 706,2 тыс. человек, что на 9,7 % больше показателя предыдущего года.

Количество перевезенных пассажиров в 2017 году выросло в сравнении с 2016 годом в сообщении с Финляндией – на 21 %, Китаем – на 23,7 %, Германией – на 18,5 %, Италией – на 0,4 %. Снизился пассажиропоток по сравнению с 2016 годом в сообщении с КНДР – на 2,7 %, Монголией – на 10 %, Польшей – на 38,3 % (с 12 июня 2017 года сокращена периодичность курсирования поезда № 9/10 Москва-Варшава «Полонез» до трех раз в неделю вместо ежедневного), Чехией – на 42,9 %, Австрией – на 9,2 %, Францией – на 18,5 %.

НОВЫЕ ВОКЗАЛЫ – МАКСИМАЛЬНЫЙ КОМФОРТ ДЛЯ ПАССАЖИРОВ

В рамках инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2017 году введены в эксплуатацию 12 вокзальных комплексов, в том числе возведено новое здание вокзала Гудермес. В целях подготовки к значимым мероприятиям проведены работы по реконструкции и техническому перевооружению вокзалов Рузаевка, Саранск, Ладожский, Ульяновск-Центральный, выполнен ввод пусковых комплексов по вокзалам Кирсанов, Финляндский, Балтийский, Калининград-Южный, Витебский, Самара, Ладожский на общую сумму 4,2 млрд руб.

В 2018 году, в рамках подготовки вокзальных комплексов к проведению Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™, планируется завершить работы и ввести в эксплуатацию вокзалы Волгоград-1, Нижний Новгород, Ростов-Главный, Екатеринбург, Московский, Финляндский, к проведению Всемирной зимней универсиады 2019 года – завершить работы и ввести в эксплуатацию вокзал Красноярск, а также ввести в эксплуатацию новое здание вокзала Могоча.

В результате строительства и реконструкции вокзальной инфраструктуры обеспечивается транспортная безопасность и безопасность движения, создаются комфортные условия пребывания пассажиров на вокзалах, предоставляется широкий спектр качественных услуг, в том числе инновационных и цифровых, обеспечивается безбарьерный доступ и перемещение маломобильных групп пассажиров.

Скоростные пассажирские перевозки

Скоростные перевозки осуществляют АО «ФПК» и филиал ОАО «РЖД» – Дирекция скоростного сообщения. В 2017 году пассажирооборот в скоростном и высокоскоростном сообщениях вырос на 32,6%, до 6,1 млрд пасс.-км. Количество пассажиров, отправленных скоростными и высокоскоростными поездами, составило в 2017 году 12,4 млн человек, или 135 % к уровню 2016 года.

В 2017 году продолжалось курсирование сдвоенного состава поезда «Сапсан», запущенного с августа 2014 года, по направлению Москва – Санкт-Петербург. 28 июня из Москвы в Санкт-Петербург отправился 25-миллионный пассажир поезда «Сапсан», а 30 июня был установлен максимальный суточный объем за всю историю эксплуатации – было перевезено 18,58 тыс. пассажиров. В 2017 году поездами «Сапсан» перевезено более 5 млн пассажиров (+6,1 % к 2016 году), тогда как всего на участке Москва – Санкт-Петербург перевезено 9,3 млн человек (+5,7 % к 2016 году).

По состоянию на 31 декабря 2017 года в парке АО «ФПК» содержится 297 двухэтажных вагонов. За 2017 год данными поездами отправлено свыше 3,3 млн пассажиров (+24 % к уровню 2016 года), или 3,7 % от общего объема перевозок поездами АО «ФПК». За счет большего количества мест в двухэтажных поездах по сравнению с одноэтажными поездами перевозчик имеет возможность предложить пассажирам привлекательные тарифы.

Также по итогам декабря 2017 года АО «ФПК» арендовало 27 составов «Ласточка» в пятивагонном исполнении. За 2017 год скоростными поездами «Ласточка» отправлено свыше 4,8 млн пассажиров (+47,5 % к уровню 2016 года), или 5,3 % от общего объема перевозок поездами АО «ФПК».

На конец 2017 года в парке АО «ФПК» содержалось и 100 вагонов скоростных поездов «Стриж». За 2017 год поездами «Стриж», курсирующими на маршрутах Москва – Нижний Новгород и Москва – Берлин, отправлено порядка 1,2 млн пассажиров (–4,9 % к уровню 2016 года).

Система клиентского сервиса

Задача ОАО «РЖД» – своевременно предложить клиенту качественно новый уровень сервиса. Уровень удовлетворенности пассажиров в дальнем следовании в 2017 году составил 81,6 п. п. (+3,9 п. п. за год), в пригородном сообщении – 78 п. п. (+1,7 п. п. за год)[1].

Оценка качества предоставляемых услуг пассажирского комплекса холдинга «РЖД» осуществляется при помощи исследования индекса удовлетворенности пассажиров, который является целевым индикатором «Программы повышения качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017–2019 годах» и позволяет получить оценку восприятия пассажирами реализуемых мероприятий и в конечном итоге скорректировать проводимую работу. С целью организации обратной связи с пользователями услуг железнодорожного транспорта, получения отзывов и предложений, урегулирования претензий в Компании работают Единый информационно-сервисный центр (ЕИСЦ), сайт и виртуальная приемная. Кроме этого, в 2017 году разработана и с 2018 года будет введена в действие Единая методика оценки уровня удовлетворенности пассажиров холдинга «РЖД», позволяющая унифицировать подходы в оценке качества предоставляемых услуг пассажирского комплекса.

В рамках Программы повышения качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017 году реализованы следующие мероприятия:

- внедрены дополнительные сервисы для пассажиров (на 362 остановочных пунктах полигонов пригородных пассажирских компаний пассажирам оказываются дополнительные услуги в кассах, в том числе возможность оплаты сотовой связи, телефона, интернета и других услуг);
- назначено две пары двухэтажных пассажирских поездов (№ 3/4 Кисловодск – Москва и № 641/642 Ростов – Адлер);
- закуплено 425 вагонов дальнего следования (из них 384 одноэтажных, 41 – двухэтажный);
- созданы специализированные службы помощи маломобильным пассажирам на 81 вокзале Дирекции железнодорожных вокзалов. В Центр содействия мобильности ОАО «РЖД» ежемесячно поступает более 7 тыс. заявок. На железнодорожных вокзалах услугами по сопровождению и помощи в 2017 году воспользовались более 176 тыс. маломобильных пассажиров – на 76 % больше, чем в 2016 году. В 2018 году планируется увеличить количество специализированных служб помощи на вокзалах до 96;
- организованы 64 маршрута мультимодального сообщения на полигонах пригородных пассажирских компаний;
- организована продажа электронных билетов в Калининградскую область;
- внедрен простой и понятный интерфейс для пассажиров на сайте ОАО «РЖД», позволяющий самостоятельно составлять кратность питания на маршруте следования поезда;
- доработан сайт ОАО «РЖД» в части возможности оформления багажа, провоза животных, перевозки автомобиля в вагоне-автомобилевозе.

[1] По данным четвертой волны исследования индекса удовлетворенности пассажиров «Российские железные дороги: качество услуг в зеркале общественного мнения» ВЦИОМ (октябрь 2017 года).

Каждый второй пассажир при приобретении билета на поезд дальнего следования использует интернет (доля электронных продаж в декабре 2017 года составила 50,1 %). На сайте «РЖД Пассажирам» в эксплуатацию запущена новая версия покупки билета в «три шага». Разработано и запущено в эксплуатацию единое клиентское мобильное приложение «РЖД пассажирам». За 2017 год с момента запуска через него продано 2,54 млн билетов (8,7 % от всех электронных продаж).

Защита персональных данных пассажиров

Защита персональных данных пассажиров является важной составляющей в работе пассажирского комплекса холдинга «РЖД». Для обеспечения выполнения обязанностей, предусмотренных статьей 19 Федерального закона № 152-ФЗ «О персональных данных», нормативными документами ФСБ и ФСТЭК России, выполнены следующие мероприятия:

- на сайте ОАО «РЖД» www.rzd.ru при регистрации пользователей в разделе «Регистрация» размещена для ознакомления Политика ОАО «Российские железные дороги» в отношении обработки персональных данных на портале http://rzd.ru;
- на сайте ОАО «РЖД» pass.rzd.ru («РЖД Пассажирам») не хранятся персональные данные пассажиров, которые предоставляются ими при оформлении проездных документов. Персональные данные по истечении трех месяцев после оформления электронного билета деперсонализируются и не обрабатываются;
- в АСУ «Экспресс-3» приняты необходимые организационные и технические меры с учетом актуальных угроз безопасности персональных данных и получены аттестаты соответствия требованиям по безопасности информации.

Железнодорожные перевозки и инфраструктура

Направление «Железнодорожные перевозки и инфраструктура» объединяет основные производственные бизнес-единицы, занимающиеся организацией железнодорожных перевозок, содержанием и развитием инфраструктуры и локомотивного комплекса. От их эффективности и уровня технологического взаимодействия напрямую зависит производственно-финансовый результат Компании.

ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- Средняя скорость доставки грузовых отправок в груженых вагонах в 2017 году выросла на 1,6 %, до 386,4 км/сут.
- Снижены в сравнении с 2016 годом непроизводительные потери в организации труда локомотивных бригад на 3 % (до 15,3 млн ч), в том числе в грузовом движении – на 2,7 % (до 12,9 млн ч).
- В 2017 году впервые произведена закупка локомотивов на принципах контракта жизненного цикла.
- Выполнены запланированные объемы ремонтно-путевых работ в объеме 5 735,2 км (100 % годового плана), в том числе обеспечено выполнение по основным видам ремонта на всех железных дорогах.
- Количество технологических нарушений по ответственности филиалов на сети железных дорог снижено на 33,8 % (до 398,5 тыс. случаев).

Сбалансированный подход к формированию параметров работы на полигонах

В 2017 году продолжено развитие программного комплекса АС ПРОГРЕСС, который позволяет обеспечить сбалансированный подход к формированию объемных и качественных параметров работы на полигонах сети железных дорог. Это решение обеспечивает интерактивное установление норм и детализацию перечня передачи вагонов по межгосударственным стыковым пунктам, расчет прогнозной величины тарифного и эксплуатационного грузооборота, определение ограничений по передаче поездов и вагонов по стыковым пунктам, расчет приема-сдачи поездов и вагонов по результатам прогнозирования.

Повышение эффективности малоинтенсивных железнодорожных линий

В 2017 году утверждена Программа по повышению эффективности эксплуатации малоинтенсивных железнодорожных линий общего пользования ОАО «РЖД» до 2025 года и утвержден порядок ее реализации.

Экономический эффект за 2017 год от реализации разработанных мероприятий составил более 1 млрд руб. В частности, были разработаны критерии отнесения железнодорожных путей общего пользования к малоинтенсивным линиям (участкам). Сейчас они утверждаются на федеральном уровне. Утверждение критериев позволит ОАО «РЖД»:

- повысить эффективность хозяйственной деятельности при эксплуатации таких линий, обеспечив приемлемое качество транспортных услуг для пассажиров и грузоотправителей (грузополучателей) за счет реализации низкозатратных схем содержания инфраструктуры и организации движения поездов;
- в полном объеме применить на практике уже установленные Правилами технической эксплуатации требования;
- применить особые условия к использованию имущества, расположенного на малоинтенсивных линиях, а именно вовлекать их в гражданско-правовой оборот;
- упорядочить работу по применению порядка закрытия железнодорожных путей общего пользования на малоинтенсивных линиях.

Анатолий Краснощек
Первый заместитель генерального директора

> В соответствии с проектом Долгосрочной программы развития до 2025 года динамика роста перевозок сохранится. ОАО «РЖД» будет последовательно наращивать темпы оздоровления и развития инфраструктуры, чтобы создать необходимые условия для пропуска растущего грузопотока. Железнодорожный транспорт не должен быть ограничителем развития экономики, и Компания обязана выдержать заданный темп.

Развитие автоматизированных систем управления

В 2017 году Компания развивала автоматизированную систему «Планирование, учет и анализ внутреннего обмена услуг бизнес-единицами ОАО «РЖД» (АС ВОУ). Система автоматизирует формирование, согласование, контроль исполнения, подведение итогов выполнения взаимных обязательств и наряд-заказов в перевозочном процессе между филиалами ОАО «РЖД». В августе 2017 года АС ВОУ была внедрена в постоянную эксплуатацию на полигоне Приволжской железной дороги, а в ноябре – на всех остальных дорогах сети.

Повышение эффективности инфраструктурного комплекса

В 2017 году с целью обеспечения роста эффективности грузоперевозок выполнены установленные бюджетные задания по качественным показателям использования подвижного состава:

- участковая скорость в грузовом движении с учетом движения по многопарковым станциям составила 40,7 км/ч с ростом на 1,2 % к заданию и на 0,7 % – к уровню 2016 года;
- средний вес грузового поезда составил 4 041 т с ростом на 0,6 % к заданию и на 0,9 % – к уровню 2016 года;
- среднесуточная производительность локомотива рабочего парка в грузовом движении составляла 2 135 тыс. ткм брутто с ростом на 1,1 % к заданию и на 1,8 % – к уровню 2016 года;
- непроизводительные потери рабочего времени локомотивных бригад во всех видах движения снижены к уровню 2017 года на 3 %, в том числе в грузовом движении – на 2,7 %;
- количество отказов в работе технических средств составило 42,6 тыс. случаев со снижением к уровню 2016 года на 11,8 %;
- количество технологических нарушений составило 398,5 тыс. случаев (на 33,8 % меньше, чем в 2016 году);
- время задержек грузовых поездов вследствие отказов технических средств и технологических нарушений снижено на 472,8 тыс. поездо-ч (на 43,4 % меньше чем в 2016 году).

Ремонт и модернизация объектов инфраструктуры в 2017 году

В путевом комплексе в 2017 году всеми видами ремонта на сети оздоровлено 5 735,2 км железнодорожного пути (100 % к плану), что на 227,8 км, или на 3,8 % ниже уровня 2016 года.

На объектах реконструкции (модернизации) железнодорожного пути выполнены работы в объеме 2 553,5 км (100 % к плану). Произведена укладка 2 596 комплектов стрелочных переводов (100 % к плану), проведен капитальный ремонт на старогодных материалах[1] на 1 152,5 км и сплошная замена рельсов в период между капитальными ремонтами пути, сопровождаемая работами в объемах среднего ремонта, – на 1 706,1 км. Отремонтировано 99 ед. искусственных сооружений (мосты, трубы, тоннели) и 15 км земляного полотна.

Реконструировано 136,6 км развернутой длины контактной сети. Затраты на электрификацию и электроснабжение составили 10,53 млрд руб. (96 % к плану).

В части выполнения капитального ремонта по перевозочным видам деятельности в эксплуатацию сдано 387 объектов из 388.

[1] Предназначен для замены путевой решетки на более мощную или на менее изношенную, смонтированную полностью из старогодных материалов либо из старогодных материалов в сочетании с новыми.

Сортировочные станции

В декабре 2017 года утверждена актуализированная Схема размещения и Программа развития сортировочных станций, которая содержит поэтапный перечень мероприятий, направленный на развитие станционной инфраструктуры. Приоритетность развития станций основывается на полной увязке с Генеральной схемой развития сети железных дорог ОАО «РЖД», ключевыми комплексными инвестиционными проектами ОАО «РЖД», концентрации сортировочной работы на высокопроизводительных сортировочных комплексах, внедрении новой техники и прогрессивной станционной технологии, переходе к полигонным принципам управления эксплуатационной работой и специализации железнодорожных линий по преимущественным видам движения.

Эффективные технологии управления парком грузовых вагонов

Для повышения эффективности железнодорожных перевозок ОАО «РЖД» внедряет положения Единого сетевого технологического процесса (ЕСТП) с учетом федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации в области железнодорожного транспорта. ЕСТП применяется при решении задач технического нормирования перевозочного процесса, организации движения поездов, работы локомотивов и локомотивных бригад, информационного обеспечения и является основой регламентов взаимодействия между функциональными филиалами ОАО «РЖД».

В рамках развития вагонного комплекса и повышения его эффективности потребность в подвижном составе снижена на 25 % (вместо 52,3 тыс. вагонов потребность составляет 35,2 тыс. вагонов). Количество плановых видов ремонта подвижного состава парка ОАО «РЖД» снижено на 40 % (вместо 10 ремонтов на жизненном цикле вагона – до 6).

В вагонном комплексе в 2017 году организована подконтрольная эксплуатация грузовых поездов на гарантийных участках безопасного проследования увеличенной протяженности: для груженых вагонов – 2,3 тыс. км, для порожних – 3,3 тыс. км. Возросла точность отправления грузовых поездов по расписанию, планомерно увеличивается количество грузовых поездов, курсирующих по жестким ниткам графика.

Динамика и структура парка тягового подвижного состава в 2017 году

По состоянию на конец 2017 года эксплуатируемый парк локомотивов[1] ОАО «РЖД» составил 14 306 ед., в том числе:

- в грузовом движении – 7 568 ед.;
- в пассажирском движении – 1 588 ед.;
- в хозяйственном движении – 1 761 ед.;
- на специальной маневровой и прочей маневровой работе – 3 389 ед.

По состоянию на конец 2017 года рабочий[2] парк локомотивов ОАО «РЖД» составил 9 972 ед., в том числе:

- в грузовом движении – 5 492 ед.;
- в пассажирском движении – 734 ед.;
- в хозяйственном движении – 930 ед.;
- на специальной маневровой и прочей маневровой работе – 2 816 ед.

В 2017 году ОАО «РЖД» закупило 459 новых локомотива, в том числе:

- 220 электровозов, из которых 21 пассажирский и 199 грузовых;
- 239 тепловозов, из которых 19 пассажирских, 86 грузовых и 134 маневровых.

Повышение эффективности использования локомотивов

Одним из направлений работы локомотивного комплекса является обновление и унификация парка локомотивов по полигонам. Распределение новых локомотивов осуществляется в соответствии с полигонной идеологией. Поставка новых локомотивов позволяет поэтапно высвобождать эксплуатируемый парк локомотивов и передислоцировать его на полигоны железных дорог, где растет грузооборот, а также производить исключение парка, выработавшего нормативный срок службы. В 2017 году по сети ОАО «РЖД» передислоцирован 541 локомотив (340 электровозов и 201 тепловоз).

В 2017 году впервые произведена закупка локомотивов на принципах контракта жизненного цикла. Данный вид контрактов предусматривает закупку продукции, ее дальнейшее обслуживание и ремонт, а также по необходимости утилизацию. Преимущества закупки в данном формате подразумевают:

- создание единого центра ответственности за техническое состояние локомотива от момента ввода в эксплуатацию до момента его исключения из инвентарного парка;
- прямую заинтересованность завода-изготовителя в повышении качества проектирования и изготовления локомотивов;
- непрерывную гарантию на локомотив;
- снижение организационных издержек, связанных с взаимодействием сторон;
- стимулирование поддержания высокого качества обслуживания, так как сервисные платежи напрямую зависят от состояния локомотива;
- совпадение коммерческих интересов поставщика локомотивов и ОАО «РЖД» в части обеспечения локомотивной тягой перевозки предъявляемых объемов грузов.

Развитие тяжеловесного движения в 2017 году

Развитие тяжеловесного движения является одной из ключевых инициатив направления «Железнодорожные перевозки и инфраструктура», определенных Стратегией развития холдинга «РЖД». Основной задачей локомотивного комплекса при этом остается обеспечение тяговыми ресурсами заданных объемов перевозок при безусловном выполнении требований безопасности движения поездов.

Кроме того, средний вес грузового поезда является одним из основных индикаторов технического и технологического развития железных дорог. По итогам работы в 2017 году в целом по сети средний вес поезда составил 4 041 т, что выше уровня предыдущего года на 35 т (+0,9 %).

На основных направлениях Кузбасс – порты Северо-Запада и Кузбасс – Центр организовано движение поездов весом 8 тыс. и 9 тыс. т. На направлении Кузбасс – Дальний Восток запущены в обращение поезда массой 7,1 тыс. т. В целом за 2017 год проведено свыше 136,8 тыс. поездов массой от 6 тыс. до 8 тыс. т (рост к уровню 2016 года на 2,6 %) и свыше 5,7 тыс. поездов весом от 8 тыс. т и более (рост к уровню 2016 года на 16,7 %).

Развитие тяжеловесного движения – задача комплексная. Она реализуется по ряду направлений. Так, освоено серийное производство локомотивов нового поколения, обеспечивающих вождение поездов повышенной массы и длины. Освоено также формирование и вождение сдвоенных поездов массой от 12 тыс. до 12,6 тыс. т. Всего за 2017 год проведено 8 260 таких поездов (рост к уровню 2016 года на 16 %).

Кроме того, были проведены испытания по определению возможности повышения эксплуатационных скоростей до 100 км/ч для груженых и 105 км/ч для порожних вагонов. На участке Каменск-Уральский – Богданович Свердловской железной дороги организованы испытания по оценке основного удельного сопротивления движению, определению коэффициента изменения воздействия на путь, а также по технологии вождения поездов, сформированных из вагонов с нагрузкой 27 т на ось.

Задачи на 2018 год

Приоритетными задачами направления «Железнодорожные перевозки и инфраструктура» на 2018 год являются:

- реализация технологических и управленческих решений с учетом полигонных технологий;
- снижение непроизводительных потерь в организации рабочего времени локомотивных бригад;
- развитие и совершенствование информационно-управляющих автоматизированных систем управления перевозочным процессом;
- применение сбалансированного подхода к организации и проведению ремонтных работ за счет совершенствования технологии планирования и предоставления «окон», а также расширения практики оздоровления пути по технологии «закрытого перегона»;
- повышение надежности работы подвижного состава и инфраструктуры общего пользования.

1 Эксплуатируемый парк локомотивов – парк, задействованный в перевозочном процессе во всех видах работ, а также в технических операциях и ожидании работы.
2 Рабочий парк локомотивов – парк, непосредственно задействованный в перевозочном процессе с локомотивной бригадой.

Зарубежные проекты и международное сотрудничество

География международной деятельности холдинга «РЖД» охватывает страны Европы и Азии, Африки и Латинской Америки. Основными направлениями международной деятельности Компании являются логистика, пассажирские и грузовые перевозки в международном и транзитном сообщении, инжиниринг и управление железными дорогами за рубежом, машиностроение и подготовка кадров.

ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- По контракту между ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Железные дороги Сербии» завершены строительство и электрификация второго пути железнодорожной линии Белград – Панчево и шести сербских участков панъевропейского транспортного коридора X.
- ОАО «РЖД» и Министерство железных дорог Индии (ИЖД) подписали договор на разработку технико-экономического обоснования (ТЭО) модернизации железнодорожной линии Нагпур – Секундерабад.
- ООО «РЖД Интернешнл» и Союз железных дорог Кубы заключили Контрактное соглашение по проекту восстановления и модернизации инфраструктуры железных дорог Республики Кубы, а также Меморандум о стратегическом партнерстве.
- Завершена подготовка и опубликовано резюме ТЭО по созданию нового транспортного коридора до Братиславы и Вены.
- ОАО «РЖД» и Новый банк развития подписали меморандум о взаимопонимании по основным направлениям сотрудничества, включая совместную реализацию проектов в области высокоскоростных магистралей.
- ОАО «РЖД» и «Итальянские железные дороги» подписали дорожную карту в области высокоскоростного движения, грузового сообщения и логистики, реконструкции вокзалов, взаимодействия на рынках третьих стран по реализации инфраструктурных проектов.
- Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД) при участии ОАО «РЖД» подготовила проект Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении, открыта Международная конференция по принятию текста проекта. Согласованы изменения и дополнения в Соглашение о международном грузовом железнодорожном сообщении (СМГС), которые будут введены в действие с 1 июля 2018 года. Изменения направлены на обеспечение правового регулирования перевозки грузов в международном сообщении с использованием электронных документов.
- ОАО «РЖД» и «Китайские железные дороги» заключили Соглашение об электронном обмене данными.
- Подписано семистороннее соглашение между железными дорогами Китая, Республики Беларусь, Германии, Казахстана, Монголии, Польши и России, в соответствии с которым ОАО «РЖД» реализует ряд мероприятий по повышению маршрутной скорости движения контейнерных поездов.

В 2017 году правление ОАО «РЖД» одобрило Стратегию зарубежного бизнеса Холдинга на период до 2025 года. Она направлена на трансформацию ОАО «РЖД» из крупного игрока на российском рынке в глобальную компанию полного цикла, способную быстро и эффективно реагировать на внешние вызовы.

В Стратегию заложены следующие основополагающие принципы и подходы:

- формирование «экспортного портфеля», который будет включать проекты «под ключ», инжиниринг и строительство, транспортно-логистические операции и транзитные перевозки, управление железнодорожными комплексами, обучение и повышение квалификации персонала, поставку железнодорожного оборудования, разработку финансовых решений и поставку/разработку ИТ-продуктов;
- коммерциализация научно-технологического потенциала, передовых подходов и компетенций Холдинга на зарубежных рынках;
- подготовка кадрового состава для реализации зарубежных проектов и структурные преобразования филиалов и генеральных представительств ОАО «РЖД» в иностранных государствах;
- расширение географии присутствия и масштабирование деятельности Холдинга за счет диверсификации бизнеса, слияний и поглощений, создания альянсов и консорциумов.

Александр Мишарин
Первый заместитель генерального директора

"2017 год стал годом динамичных преобразований в структуре зарубежного бизнеса холдинга «РЖД». Сформирована новая управленческая парадигма, предусматривающая превращение Холдинга в глобального игрока с усилением позиций на внешних рынках. Одобрена Стратегия зарубежного бизнеса холдинга «РЖД» на период до 2025 года. Мы существенно продвинулись в расширении географии присутствия за рубежом и укреплении своих международных позиций – вышли на рынок Индии, ряда стран Латинской Америки и Юго-Восточной Азии.

По итогам 2017 года суммарная выручка ключевых компаний, входящих в периметр международного блока холдинга «РЖД» (ООО «РЖД Интернешнл», СП «РасонКонТранс», ЗАО «ЮКЖД», АО «ЖЕФКО» и АО «ОТЛК»), составила свыше 314 млрд руб.

В качестве задач на 2018 год рассматриваются дальнейшее увеличение портфеля зарубежных проектов, продолжение работы в международных организациях и расширение сотрудничества в целях увеличения объемов перевозок по международным транспортным коридорам (МТК), проходящим через территорию России, и создания новых транспортно-логистических продуктов. Продолжается также формирование экспортного портфеля холдинга, который помимо прочего включает специализированную путевую технику, а также передовые системы управления движением.

Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащими к пространству 1520

ОАО «РЖД» продолжает активно развивать взаимодействие с основными партнерами в области перевозочной деятельности – железными дорогами ближнего зарубежья, имеющими колею 1520 мм, в том числе в формате Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ.

В ходе заседаний Совета рассматриваются итоги эксплуатационной работы сети железных дорог и основные направления совместной деятельности на перспективу, обсуждаются вопросы пассажирского сообщения, взаиморасчетов, научно-технического сотрудничества, организации движения поездов, информационного взаимодействия и многие другие аспекты производственного характера. Председателем Совета является генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД» О. В. Белозёров.

Также Компания продолжает в полной мере выполнять взятые на себя обязательства по концессионному управлению железнодорожной системой Республики Армения в рамках ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». За время работы значительно обновлены и модернизированы инфраструктура и подвижной состав ЗАО «ЮКЖД». В частности, отремонтировано свыше 460 км пути, 400 км контактной сети, около 50 переездов и 50 подстанций, без малого 40 мостов и других объектов. С продлением срока службы отремонтировано 700 грузовых вагонов, приобретено 60 ед. моторвагонного подвижного состава и 35 ед. путевой техники.

Сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

Во взаимодействии со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в первую очередь с Китаем, в 2017 году было заключено несколько важных соглашений и меморандумов. В частности, подписано семистороннее соглашение ОАО «РЖД» с Китаем, Монголией, Германией, Казахстаном, Республикой Беларусь и Польшей об углублении сотрудничества по организации контейнерных поездов в сообщении Китай – Европа. С корпорацией «Китайские железные дороги» заключено соглашение об электронном обмене данными при перевозках грузов в международном железнодорожном сообщении.

Подписано соглашение между ОАО «РЖД» и Министерством здравоохранения Японии о подготовке технико-экономического обоснования проекта создания Российско-Японского центра профилактической медицины и диагностики в г. Хабаровске. Кроме того, достигнуты договоренности с южнокорейской компанией «Самсунг» о совместном развитии контейнерных перевозок по маршруту Восток – Запад в направлении заводов группы в Восточной Европе.

Одной из ключевых транзитных артерий на направлении Восток – Запад является Улан-Баторская железная дорога (Монголия). ОАО «РЖД» уделяет значительное внимание ее развитию в рамках доверительного управления 50%-ным пакетом акций АО «УБЖД». В 2017 году увеличены пропускная и провозная способности железной дороги, благодаря чему она поставила новый рекорд и перевезла 22,7 млн т грузов, а транзит контейнеров через Монголию вырос в 2,7 раза.

Сотрудничество с европейскими партнерами

В 2017 году Компания укрепила сотрудничество с ведущими железнодорожными компаниями Западной Европы. В ноябре ОАО «РЖД» и «Дойче Бан АГ» подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее взаимодействие в области научных исследований, образования, повышения квалификации и молодежных программ обмена.

С государственной компанией «Итальянские железные дороги» подписана дорожная карта, на основе которой будет расширена совместная деятельность в области высокоскоростного движения, грузового сообщения и логистики, реконструкции вокзалов, реализации инфраструктурных проектов в третьих странах.

Кроме того, ОАО «РЖД» совместно с железнодорожными администрациями и транспортными ведомствами Австрии, Словакии и Украины продолжило продвижение проекта создания нового евразийского транспортного коридора. Инфраструктурная часть проекта предусматривает продление ширококолейной железной дороги от г. Кошице (Словацкая Республика) до Братиславы с выходом на Вену и создание в районе Вены – Братиславы международного логистического центра. В результате будет обеспечено технологическое единство железнодорожных систем и исключена необходимость перевалки грузов. На данный момент завершена подготовка технико-экономического обоснования проекта. В июле 2017 года общее собрание акционеров четырехстороннего СП приняло решение рекомендовать переход к следующему этапу – предварительному проектированию.

Проекты строительства транспортной инфраструктуры

Сербия

Контракт между ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Железные дороги Сербии» предусматривает комплексное развитие инфраструктуры и поставку дизель-поездов российского производства для пригородного сообщения. Итогом проекта станет строительство железнодорожной инфраструктуры, отвечающей современным требованиям безопасности, и увеличение скорости движения с 30 до 120 км/ч, а на отдельных участках – до 200 км/ч.

В конце 2017 года завершены работы по реконструкции линии Белград – Панчево и шести сербских участков панъевропейского транспортного коридора X, открыто сообщение на некоторых участках линии Белград – Бар (Черногория). В Сербию поставлено 27 дизель-поездов. Работы на других объектах ведутся по графику.

Прорабатываются возможности расширения сотрудничества с «Сербскими железными дорогами» в сферах организации и управления движением, обслуживания инфраструктуры, проектирования и развития сети железных дорог Сербии.

Кроме того, в рамках развития перспективных проектов и новых направлений налажены деловые контакты с бизнес-сообществами Аргентины, Вьетнама, Саудовской Аравии, Филиппин и других стран.

Взаимодействие с международными организациями

Холдинг «РЖД» принимает активное участие в деятельности профильных международных организаций. Компания играет ведущую роль в совершенствовании действующей и создании новой нормативной базы в области перевозки грузов и пассажиров в международном железнодорожном сообщении.

Под председательством генерального диаректора – председателя правления ОАО «РЖД» О. В. Белозёрова реализуется подготовленная ОАО «РЖД» Программа деятельности Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи (АТРА) Международного союза железных дорог (МСЖД). В 2017 году был проведен ряд статусных международных мероприятий, включая заседания Исполнительного совета, Генеральной ассамблеи и АТРА МСЖД, а также Генеральной ассамблеи Международной организации по сотрудничеству полиции и служб безопасности железных дорог (COLPOFER). 30 октября 2017 года в Санкт-Петербурге при участии ОАО «РЖД» в рамках 24-й сессии АТРА прошла презентация высокоскоростного грузопассажирского транспортного коридора «Евразия», в которой приняли участие руководители ведущих европейских и азиатских транспортных и логистических компаний.

В рамках Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД) в 2017 году завершена подготовка проекта Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении, который в настоящее время проходит согласование на заседаниях международных конференций. Также Комиссией ОСЖД по транспортному праву согласованы изменения и дополнения в Соглашение о международном грузовом железнодорожном сообщении (СМГС), которые будут введены в действие 1 июля 2018 года. Изменения направлены на обеспечение правового регулирования перевозки грузов в международном сообщении с использованием электронных документов.

В 2017 году была завершена ревизия Договора о Правилах о расчетах в международном пассажирском и железнодорожном грузовом сообщении, подготовлены и согласованы изменения в Соглашение об организационных и эксплуатационных аспектах комбинированных перевозок в сообщении Европа – Азия. В рамках сотрудничества с Комитетом по внутреннему транспорту ЕЭК ООН по инициативе ОАО «РЖД» подготовлен и проходит процедуру согласования проект Конвенции об облегчении условий железнодорожной перевозки пассажиров и багажа через границы.

В Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) при активном участии ОАО «РЖД» проводится работа по внесению изменений и дополнений в межправительственные соглашения по сети трансазиатских железных дорог и «сухим портам», которая позволит сформировать единую интермодальную систему транспорта и логистики. Кроме того, реализуется проект «Выработка мер для эффективного развития мультимодальных перевозок в АТР с целью повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта».

В рамках объединения БРИКС подписан меморандум между ОАО «РЖД» и Новым банком развития по развитию высокоскоростного железнодорожного сообщения в России и реализации инфраструктурных проектов холдинга «РЖД» за рубежом, а также подготовлен и согласован проект дорожной карты по развитию сотрудничества с южноафриканской компанией «Транснет» под эгидой Делового совета БРИКС.

Проекты в области железнодорожного машиностроения

В течение 2017 года ОАО «РЖД» продолжало реализацию своей программы международного научно-технического сотрудничества. В частности, предприятия группы «Ремпутьмаш» сертифицированы по международному стандарту International Railway Industry Standard (IRIS), организованы сервисные центры обслуживания колесных пар грузовых вагонов, оборудованных подшипниками кассетного типа TIMKEN, и производство тормозного оборудования совместно с немецкой компанией «Кнорр-Бремзе». По итогам года в состав Программы добавлено 16 перспективных направлений взаимодействия.

Они включают развитие сотрудничества с американской компанией «Дженерал Электрик Транспортейшен» и канадской компанией «Бомбардье Транспортейшн» в области испытания грузовых локомотивов, со шведской компанией Svenska KullaǵerFabriken AG – в части внедрения технологии дистанционного онлайн-мониторинга технического состояния буксовых подшипников электровозов 2ЭС6, а также ключевые направления международного сотрудничества научных организаций холдинга «РЖД».

Безопасность движения

Основной принцип Стратегии гарантированной безопасности и надежности перевозочного процесса в холдинге «РЖД» (далее – Стратегия) – обеспечение устойчивого функционирования перевозочного процесса. Стратегия определяет повышение надежности и функциональной безопасности технических средств и снижение вероятности возникновения транспортных происшествий.

В 2017 году количество транспортных происшествий и иных событий, допущенных на инфраструктуре железнодорожного транспорта ОАО «РЖД», снизилось к уровню 2016 года на 27 % (3 709 случаев против 5 048), в том числе происшествий по вине холдинга «РЖД» – на 11 % (1 578 случаев против 1 770 – в 2016 году). Снизить аварийность удалось благодаря реализации дорожной карты по обеспечению функциональной безопасности движения в холдинге «РЖД», в которой определены общие методы и требования к управлению безопасностью движения на инфраструктуре ОАО «РЖД», включающие в себя активные (действенные) профилактические мероприятия по снижению аварийности.

Стратегической целью Компании является достижение уровня безопасности движения, соответствующего статусу холдинга «РЖД» как лидера среди железных дорог мира в части безопасности предоставляемых услуг инфраструктуры и надежности всех процессов.

Результат 2017 года – достижение показателя уровня безопасности движения в холдинге «РЖД» с выполнением на 110 % (при плане 1,3 события на 1 млн поездо-км фактическое значение составило 1,174) за счет контроля соблюдения участниками процесса нормативных правил и применения прогрессивных методов. Объем затрат по инвестиционному проекту «Повышение безопасности движения» за 2017 год составил 3,12 млрд руб.

На основе единых принципов и подходов в обеспечении безопасности движения и координации взаимодействия между всеми участниками перевозочного процесса заданием итогового за 2017 год заседания правления ОАО «РЖД» установлены значения целевых показателей безопасности движения. Главная цель 2018 года – обеспечить безопасность движения как состояние защищенности процесса, при котором отсутствует недопустимый риск возникновения транспортных происшествий и их последствий, влекущих причинение вреда жизни или здоровью граждан и имуществу ОАО «РЖД».

Проект «Транспортная безопасность»

Для снижения рисков несанкционированного вмешательства в деятельность железнодорожного транспорта и исполнения требований Федерального закона от 9 февраля 2007 года № 16-ФЗ «О транспортной безопасности» в 2017 году продолжалась реализация проекта «Транспортная безопасность». В частности, выполнен комплекс мероприятий по защите объектов железнодорожного транспорта от незаконного вмешательства. Основные усилия были направлены на повышение защищенности объектов транспортной инфраструктуры ОАО «РЖД», задействованных в транспортном обслуживании Чемпионата мира по футболу FIFA 2018™ и XXIX Всемирной зимней универсиады 2019 года в г. Красноярске, а также ряда других важных объектов.

В 2017 году организована охрана 6 664 объектов, что на 6 % больше, чем в 2016 году. Работали 403 специализированные группы ведомственной охраны железнодорожного транспорта (столько же, сколько в 2016 году). По сравнению с 2016 годом количество наиболее важных объектов, подлежащих охране подразделениями федерального государственного предприятия «Ведомственная охрана железнодорожного транспорта России», увеличилось на 2 % и составило 1 704 объекта. Количество объектов, оснащенных техническими средствами транспортной безопасности, увеличилось на 6,8 %, до 1 834. Показатели финансирования на охранную деятельность выросли по сравнению с предыдущим годом на 2,8 %, до 19,2 млрд руб.

Инвестиционная деятельность

В отчетном году советом директоров ОАО «РЖД» была утверждена инвестиционная программа на 2017 год.

Основные направления инвестиционной программы включают в себя следующие разделы:

- проекты, связанные с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации;
- проекты развития железнодорожной инфраструктуры;
- обеспечение безопасности и технологической устойчивости производственного процесса;
- снятие инфраструктурных ограничений железнодорожной сети;
- обновление подвижного состава;
- проекты, направленные на повышение транспортной доступности для населения страны;
- прочие направления, в том числе развитие ресурсосберегающих технологий, НИОКР и социальное развитие.

Планирование инвестиционной программы осуществляется в несколько этапов:

1. Формирование Генеральной схемы развития сети железных дорог с использованием межотраслевого баланса и определение общих направлений развития железнодорожного транспорта.

   Межрегиональный межотраслевой баланс грузовых перевозок является главным инструментом при определении перспективной грузовой базы и основных направлений движения грузов. Главный принцип его построения заключается в переходе от макроэкономических прогнозов Минэкономразвития России к прогнозам межрегиональных транспортных потоков с учетом программ и стратегий развития отраслей, объектов административно-территориального деления России, а также заявок отдельных предприятий. Важным моментом при построении прогноза является учет планов по развитию смежных видов транспорта, например, морских портов.

   Перспективная грузовая база железнодорожного транспорта является основой для определения и обоснования необходимых мероприятий по развитию инфраструктуры железнодорожного транспорта. Она была положена в основу Генеральной схемы развития сети железных дорог на период до 2020 и 2025 годов. Генеральная схема направлена на выявление и преодоление ряда системных ограничений, так называемых «узких мест», возникающих в сфере железнодорожного транспорта и являющихся критическими для дальнейшего развития железнодорожной инфраструктуры. На основе долгосрочных планов развития железнодорожной инфраструктуры, положенных в Генеральную схему, а также темпов роста грузовой базы Компания определяет среднесрочные приоритеты реализации инвестиционных проектов развития и обновления.

2. Определение источников финансирования инвестиционной программы в рамках формирования финансового плана Компании.

   В ОАО «РЖД» проведена классификация всего пакета инвестиционных проектов по критерию окупаемости и коммерческой эффективности по трем категориям.

   В первую категорию попадают проекты, окупаемость которых достигается на горизонте 10–15 лет и которые Компания готова профинансировать за счет собственного денежного потока, а также заемных средств в пределах допустимого уровня долговой нагрузки.

   Во вторую категорию входят проекты, срок окупаемости которых составляет 15–30 лет. Данные проекты не могут быть профинансированы ОАО «РЖД» за счет заемных источников, так как на рынке отсутствуют заемные средства такой срочности. В настоящее время инвестиционные проекты, попадающие в данную категорию, финансируются за счет выпуска инфраструктурных облигаций.

   Третью категорию образуют полностью неокупаемые для Компании инвестиционные проекты, которые возможно финансировать только за счет бюджетных источников. В данную категорию попадают в том числе следующие проекты:

   - модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей;
   - развитие и обновление инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна;
   - развитие Московского транспортного узла;
   - строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань;
   - усиление железнодорожной инфраструктуры в рамках проекта по созданию Северного железнодорожного широтного хода.

3. Приоритизация в рамках рассмотрения инвестиционных проектов на заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам и Инвестиционного комитета, исходя из имеющихся источников финансирования.

   После определения направлений развития железнодорожного транспорта на заседаниях Экспертного совета по инвестиционным проектам ОАО «РЖД» (далее – Экспертный совет) и Инвестиционного комитета ОАО «РЖД» (далее – Инвестиционный комитет) оптимизируются параметры инвестиционных проектов.

Основной задачей Экспертного совета является глубокая технологическая проработка проектов до момента их рассмотрения на Инвестиционном комитете. Совет проводит экспертизу технических и производственных решений и отбор наиболее технологически эффективных и обоснованных вариантов.

Основными задачами Инвестиционного комитета являются:

- экономическая экспертиза проектов;
- определение ориентиров по возможному объему финансирования;
- ранжирование и расстановка приоритетов инвестиционных проектов, их рассмотрение и одобрение;
- контроль выполнения инвестиционной программы Компании;
- рассмотрение вопросов, касающихся оптимизации управления инвестиционной деятельностью ОАО «РЖД»;
- принятие решений о корректировке бюджетов и финансовых планов филиалов Холдинга.

На основании решений по приоритетности инвестиционных проектов, принятых на заседании Инвестиционного комитета Компании, формируется трехлетняя инвестиционная программа, которая впоследствии рассматривается советом директоров ОАО «РЖД» и Правительством Российской Федерации.

Ключевые итоги реализации инвестиционной программы в 2017 году

Расходы по инвестиционной деятельности ОАО «РЖД» в 2017 году составили 479,5 млрд руб., в том числе:

- за счет собственных средств Компании – 375,5 млрд руб.;
- за счет средств государственной поддержки – 87,0 млрд руб.;
- за счет привлеченных средств – 2,1 млрд руб.;
- за счет капитализируемых процентов – 14,9 млрд руб.

Оставшаяся в распоряжении Компании после выплаты дивидендов и обязательных отчислений чистая прибыль за 2016 год в размере 1,0 млрд руб. в 2017 году направлена на реализацию проекта «Комплексная реконструкция участка Мга – Гатчина – Веймарн – Ивангород и железнодорожных подходов к портам на южном берегу Финского залива» в рамках комплексного проекта «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна».

Приоритетной задачей в 2017 году в рамках исполнения инвестиционной программы Компании стала реализация проектов, имеющих общегосударственное значение и связанных с выполнением поручений Президента и Правительства Российской Федерации и привлечением средств государственной поддержки:

- развитие железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона;
- развитие Московского транспортного узла;
- реконструкция участка Междуреченск – Тайшет;
- развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна;
- строительство железнодорожной линии Журавка – Миллерово;
- строительство высокоскоростной магистрали Москва – Казань.

В 2017 году начата реализация комплексного проекта «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна».

Также в 2017 году продолжалась реализация проектов по развитию пропускной способности, в том числе по развитию участка Тобольск – Сургут – Коротчаево, реконструкции и строительству искусственных сооружений, строительству вторых путей, развитию сортировочных станций.

Был обеспечен ввод в действие основных фондов в размере 400,5 млрд руб., в том числе:

- 131 км новых и вторых железнодорожных путей;
- 170,1 км станционных путей;
- 50,8 км электрификации;
- 2 553,5 км реконструированных железнодорожных путей;
- приобретено 459 локомотивов;
- приобретено 155 ед. моторвагонного подвижного состава.

С участием средств государственной поддержки в 2017 году осуществлялась реализация следующих проектов:

Модернизация железнодорожной инфраструктуры БАМа и Транссиба
С целью ликвидации «узких мест» на железных дорогах Забайкалья и Дальнего Востока для обеспечения к 2020 году дополнительного объема перевозок грузов до 66,8 млн т в год к уровню 2012 года ОАО «РЖД» с 2013 года реализует комплекс первоочередных мероприятий по развитию железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона.

В 2017 году на объектах Восточного полигона построено и введено в эксплуатацию:

- два перегона (Сакукан – Салликит, Монгохто – Ландыши) общей протяженностью 30,9 км;
- 56,7 км станционных путей;
- 158 комплектов стрелочных переводов;
- а также обновлено 23,1 км контактной сети и 819,5 км земляного полотна.

Комплексная реконструкция участка Междуреченск – Тайшет
Данный проект реализуется в целях освоения к 2020 году перспективного грузопотока, в первую очередь для обеспечения перевозок грузов со строящейся железнодорожной линии Кызыл – Курагино в объеме 15 млн т в год, в том числе вывоза угля с Элегестского каменноугольного месторождения в объеме 12 млн т в год в направлении портов Дальнего Востока.

Проектом предусмотрен полный комплекс мероприятий по увеличению пропускной способности участка:

- строительство 115 км дополнительных главных путей, двух разъездов, новой соединительной линии Авда – Громадская;
- реконструкция 2-го Джебского тоннеля;
- развитие станций;
- усиление устройств электроснабжения на участках Абакан – Курагино, Курагино – Саянская и Уяр – Тайшет.

В 2017 году в рамках реализации проекта построены:

- 8,4 км станционных путей;
- 20 комплексов стрелочных переводов с включением в электрическую централизацию;
- обновлено 18,5 км контактной сети, введен в эксплуатацию пост электрической централизации.

Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна
Реализация данного проекта осуществляется в целях снятия ограничения пропускной способности железнодорожной инфраструктуры, не позволяющего в рассматриваемой перспективе обеспечить вывоз в полном объеме продукции, производимой предприятиями различных секторов национальной экономики.

В 2017 году на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна введено в эксплуатацию:

- 68,6 км второго главного пути на участках Порошинская – 4 км – 17,6 км, Ремонтная – Гашун – 20,1 км, Юровский – Красная Стрела – Старотитаровка – 30,9 км;
- 309,8 км устройств автоблокировки;
- 23,1 км станционных путей;
- уложено 172 комплекта стрелочных переводов с включением в электрическую централизацию;
- обновлено 131,3 км контактной сети.

Развитие железнодорожной инфраструктуры Московского транспортного узла

Проект осуществляется в целях повышения пропускной и провозной способности объектов железнодорожной инфраструктуры в условиях увеличивающихся размеров пассажирского движения на участках Московского железнодорожного узла. В 2017 году были введены в действие:

- 9,9 км устройств автоблокировки;
- 29,8 км станционных путей;
- 148 комплектов стрелочных переводов ЭЦ;
- 22 км обновленной контактной сети;
- 4,5 км дополнительного главного пути на участке Домодедово (Авиационная) – Аэропорт.

Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск
Основной целью проекта по строительству железной дороги на участке Журавка – Миллерово протяженностью 136,9 км в обход территории Украины является повышение безопасности перевозки грузов и пассажиров и обеспечение устойчивого, не зависящего от внешних факторов транспортного сообщения в южном направлении.

Работа осуществляется в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 17 апреля 2015 года № 196 «Об обеспечении строительства двухпутной электрифицированной железной дороги на участке Журавка – Миллерово».

В 2017 году завершено строительство двухпутной электрифицированной железной дороги (137,5 км) на участке Журавка – Миллерово. На основании приказа Росжелдора от 6 декабря 2017 года № 472 линия открыта для постоянной эксплуатации:

- построены 6 новых железнодорожных станций (Зайцевка, Сергеевка, Сохрановка, Кутейниково, Виноградовка, Колодези);
- реконструированы существующие станции Боченково, Журавка;
- построены 3 тяговые подстанции;
- усилены 2 существующие тяговые подстанции.

Строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань
Для исполнения поручений руководства страны и в соответствии с сетевым планом-графиком реализации пректа строительства ВСМ Москва – Казань, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 января 2016 года № 5-р, в 2017 году осуществлялось завершение проектных работ и проведение государственной экспертизы проектной документации, а также работы по сопровождению проекта.

Полностью инвестиционную программу ОАО «РЖД» и отчеты о ее реализации смотрите на сайте Компании: http://ir.web.rzd/static/public/ru?STRUCTURE_ID=35

Высокоскоростные магистрали

ОАО «РЖД» в 2017 году последовательно осуществляло подготовку и реализацию стартового этапа Программы организации скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения в Российской Федерации.

Создание единой технологической сети (сервис, безопасность и управление), основанной на современных цифровых технологиях, строительство новых высокоскоростных магистралей и транспортно-пересадочных узлов, организация тактового движения поездов и применение нового подвижного состава дадут синергетический эффект от реализации проектов за счет ускоренного развития прилегающих территорий, повышения транспортной доступности регионов и мобильности населения, развития высокотехнологичного производства, что будет способствовать экономическому росту страны и даст максимальные бюджетные эффекты.

Основные усилия в 2017 году были направлены на решение следующих задач:

- выполнение изыскательских и проектных работ в рамках проекта строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань (далее – ВСМ Москва – Казань) как первоочередного участка создания высокоскоростного грузо-пассажирского железнодорожного коридора «Евразия» Пекин – Москва – страны Европейского союза (далее – ВСМ «Евразия»);
- создание нормативно-технической базы для проектирования, строительства и эксплуатации инфраструктуры высокоскоростного железнодорожного транспорта и высокоскоростного подвижного состава;
- создание нормативно-правовой базы для организации высокоскоростного сообщения в Российской Федерации;
- создание условий реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства и концессии;
- создание и организация производства в Российской Федерации линейки высокоскоростного подвижного состава (пассажирского и грузового);
- продолжение работы с потенциальными отечественными и зарубежными инвесторами по согласованию приемлемых для российской стороны форм сотрудничества и параметров финансирования.

Подготовлено предварительное технико-экономическое обоснование проекта ВСМ «Евразия» в целях организации транспортного коридора для перевозки грузов и пассажиров в сообщении Пекин – Астана – Москва – Минск – Варшава – Берлин. Его создание позволит объединить скоростные и высокоскоростные транспортные системы стран Азии, России и Европейского союза в единую сеть. Организована работа над проектом ВСМ «Евразия» с железными дорогами Китая, Казахстана и Республики Беларусь.

Также в 2017 году ОАО «РЖД» продолжило подготовку к строительству ВСМ Москва – Казань. Выполнено 96 % от общего объема проектно-изыскательских работ (18,2 млрд руб. без НДС). В полном объеме выполнены инженерные изыскания. Завершается разработка проектной документации, которая поэтапно передается на государственную экспертизу. Получены положительные заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» по участку ст. Железнодорожная км 23 – ст. Владимир ВСМ. До конца 2018 года планируется завершить проектные работы и получить положительные заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Утверждена Минстроем России документация по планировке территории для строительства магистрали на территориях субъектов Российской Федерации. Были организованы и проведены мероприятия по снижению общественных рисков реализации проекта в муниципальных образованиях и субъектах Российской Федерации по маршруту прохождения магистрали.

Проведен публичный технологический и ценовой аудит инженерных изысканий и проектной документации ВСМ Москва – Казань. По мнению международных аудиторов ООО «Эрнст энд Янг – консультационные услуги» и ООО «Прайсвотерхаус-Куперс Консультирование», основные технические и технологические решения, заложенные в проектной документации, отвечают современному уровню строительства и эксплуатации высокоскоростных магистралей в мире.

ОАО «РЖД» в 2017 году направило в Правительство Российской Федерации предложения о строительстве в 2018–2023 годах участка Москва – Владимир с соединением с действующей инфраструктурой и организацией эксплуатации высокоскоростных поездов от г. Москвы до г. Нижний Новгород в качестве опытного участка ВСМ Москва – Казань. Строительство планируется реализовать по концессионной схеме.

В 2017 году продолжалась разработка нормативных и технических документов. Всего до 2025 года необходимо (в том числе с участием государства) разработать и актуализировать более 200 документов в области высокоскоростного железнодорожного транспорта. С учетом результатов проектирования ВСМ Москва – Казань организована разработка сводов правил и стандартов для высокоскоростного железнодорожного транспорта.

Также в 2017 году осуществлялись мероприятия, необходимые для принятия нормативно-правовых актов о внесении изменений в законодательство Российской Федерации, в том числе по подготовке к процедуре изъятия земельных участков и объектов недвижимости. Были актуализированы организационно-правовая и финансовая модели реализации проекта с учетом результатов проектирования и строительства опытного участка Москва – Владимир. Разработан пакет документов в составе проекта предложения о заключении концессионного соглашения по проекту ВСМ Москва – Казань, организовано его сопровождение по согласованию в причастных федеральных органах исполнительной власти.

Продолжена работа по сотрудничеству с потенциальными инвесторами, в том числе из КНР, Германии, Италии и Франции по реализации проекта ВСМ Москва – Казань. Получены предложения от потенциальных инвесторов по условиям предоставления долгового и акционерного финансирования.

Совместно с ведущими мировыми производителями осуществляется подготовка к производству на территории Российской Федерации высокоскоростного подвижного состава. 15–17 марта 2017 года в Москве между корпорацией CRRC и АО «Группа Синара» с участием представителей ОАО «РЖД» и «Китайских железных дорог» подписана программа поэтапной локализации производства высокоскоростного подвижного состава на территории Российской Федерации.

Также в рамках реализации Программы организации скоростного и высокоскоростного сообщения в Российской Федерации ОАО «РЖД» в 2017 году были разработаны:

- бизнес-планы и паспорта проектов организации скоростного железнодорожного сообщения Екатеринбург – Челябинск и Самара – Курумоч – Тольятти;
- концепция создания транспортно-пересадочного узла «ВСМ Курский» и развития прилегающей территории;
- методика расчета эффективности реализации проекта строительства ВСМ Москва – Казань, включая оценку прогноза социально-экономического развития территорий, расположенных в зоне тяготения проекта;
- целевая модель рынка скоростных и высокоскоростных железнодорожных перевозок;
- обоснование внесения изменений в нормативно-правовую базу Российской Федерации для создания Фонда развития железнодорожных проектов с приоритетом скоростного и высокоскоростного сообщения.

Приоритетные задачи на 2018 год:

- поэтапная реализация мероприятий Программы развития скоростного и высокоскоростного железнодорожного сообщения в Российской Федерации;
- проведение подготовительных работ для проекта высокоскоростного грузопассажирского железнодорожного коридора «Евразия»;
- завершение работ по проектированию ВСМ Москва – Казань;
- начало работ по строительству опытного участка Москва – Владимир с соединением с действующей инфраструктурой и организацией эксплуатации высокоскоростных поездов от г. Москвы до г. Нижний Новгород.

СХЕМА ВСМ «ЕВРАЗИЯ»

>2,3 тыс. км
протяженность магистрали по территории Российской Федерации

>9,5 тыс. км
общая протяженность магистрали

ИТОГИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ: ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ВСМ МОСКВА – КАЗАНЬ

Протяженность трассы
783 км

Пассажирские перевозки
7 регионов Российской Федерации

Минимальное время в пути с остановками
3,17 ч

Будет построено на трассе ВСМ от Москвы до Казани
212 мостов
17 эстакад
124 путепровода

ВСМ МОСКВА – КАЗАНЬ: ПИЛОТНЫЙ УЧАСТОК

>22,3 трлн руб.
совокупный прирост ВВП РФ в 2018–2041 годах
(в ценах соответствующих лет)

>20,5 млн чел.
пассажиропоток по ВСМ к 2030 году

>8,5 млн т
грузопоток по ВСМ к 2030 году

2–3 суток
время в пути от Пекина до Берлина

на 4,7 трлн руб.
рост доходов бюджета Российской Федерации до 2041 года
(в ценах соответствующих лет)

3,4 % в год
прогнозируемый рост грузопотока

16
вокзальных комплексов

90 % (1 400 км)
главных путей построено по технологии безбалластного пути

360 км/ч
эксплуатационная скорость

89 км
экологических переходов для миграции животных

400 км/ч
максимальная скорость

1 480 км
защитных экранов

Инновационное развитие

Научно-техническое, технологическое и инновационное развитие холдинга «РЖД» осуществляется в соответствии с определенными Долгосрочной программой развития ОАО «РЖД» до 2025 года приоритетами и основными положениями Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642.

В 2017 году была актуализирована Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года (КПИР), а также одобрены советом директоров первоочередные мероприятия инновационного развития ОАО «РЖД» в соответствии с указанной программой на 2018–2019 годы. Объем финансирования работ в рамках плана научно-технического развития ОАО «РЖД» в 2017 году составил 942,5 млн руб.

В КПИР инновационные проекты и мероприятия распределены по направлениям научно-технического и инновационного развития Компании, видам основной деятельности и типам инноваций. Векторами инновационного развития, определяющими содержание КПИР, являются:

- вектор «Качество, надежность, безопасность», который интегрирует научно-технические мероприятия и инновационные проекты, направленные на повышение уровня удовлетворенности клиентов холдинга «РЖД» оказываемыми им транспортными и логистическими услугами, в том числе за счет повышения надежности и безопасности перевозочной деятельности;
- вектор «Перспективные технологии», который образуют научно-технические мероприятия и инновационные проекты, направленные на повышение технологической конкурентоспособности за счет вывода на рынок новых или существенно улучшенных транспортно-логистических услуг, а также обновления и модернизации подвижного состава, инфраструктурного комплекса, используемой в процессе перевозок техники и технологий, соответствующих или превосходящих лучшие мировые образцы;
- вектор «Инновационная экосистема и научно-технический комплекс», объединяющий мероприятия по развитию научно-технического и инновационного потенциала и развитию кооперации в научно-технической и инновационной сфере как предпосылки динамичного и эффективного научно-технического развития Холдинга;
- вектор «Эффективность и рациональное природопользование», в котором представлены научно-технические и инновационные мероприятия и проекты, позволяющие снизить уровень затрат всех видов ресурсов, повысить производительность труда и обеспечить рациональное природопользование в структурных подразделениях и ДЗО Холдинга;
- вектор «Кадровый потенциал, охрана здоровья и безопасность труда», в котором объединены все научно-технические и инновационные проекты, направленные на существенное улучшение условий труда и охраны здоровья работников Холдинга, а также меры по развитию профессиональных компетенций в соответствии с задачами развития ОАО «РЖД»;
- высокоскоростное и скоростное движение (национальный научно-технический проект), реализуемый в соответствии с Транспортной стратегией Российской Федерации.

Проекты по модернизации и инновационному развитию в 2017 году

В 2017 году в Холдинге проводилась системная работа по развитию тяжеловесного движения, увеличению скорости перевозки грузов, созданию нового подвижного состава, повышению надежности технических средств, реализации программ импортозамещения, энергоэффективности и ресурсосбережения.

ОАО «РЖД» проводило работу по увеличению гарантийных участков безопасного проследования грузовых вагонов до 6 тыс. км и межремонтного норматива до 800 тыс. км. Инновационные вагоны производства АО «Тихвинский вагоностроительный завод» эксплуатировались в подконтрольном режиме с проведением технического осмотра только на станциях формирования и назначения с проследованием транзитом не менее чем через 3,5 тыс. км, но не более 6 тыс. км. Это позволило сократить время нахождения вагона в пути следования, ускорить доставку грузов, повысить эффективность использования вагонного парка и сократить расходы владельца инфраструктуры на их техническое обслуживание.

В рамках развития транспортного обслуживания на Малом кольце Московской железной дороги продолжена разработка и адаптация прорывных технологий: автоматизированной системы движения поездов, электронного маршрута машиниста, автоматизированной системы выдачи и отмены предупреждений об ограничении скорости движения.

По программе «Бережливое производство» по сравнению с предыдущим годом экономический эффект вырос на 80 % и составил более 1,1 млрд руб. Реализовано свыше 5 тыс. улучшений технологических процессов. В частности, организована эксплуатация вагонов-дефектоскопов с увеличенной нормой выработки до 3 тыс. км в Северной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД». Проект позволил уменьшить затраты на обслуживание и ремонт средств дефектоскопии и число использования локомотивов и локомотивных бригад.

Объединенным ученым советом ОАО «РЖД» в 2017 году разработана «Научная платформа Стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2040 и 2050 годов». Определены основные направления технологических прорывов в транспортной системе:

- замещение углеводородного топлива альтернативными источниками энергии;
- автоматизированное (беспилотное) управление подвижным составом;
- снижение сопротивления движению подвижного состава (аэродинамические свойства, вакуумная среда);
- снижение коэффициента тары, повышение удельной и общей грузоподъемности подвижного состава;
- снижение стоимости жизненного цикла инфраструктуры за счет конструкционных решений и новых материалов;
- конструкции и технологии, ориентированные на мультимодальность;
- цифровизация железнодорожного транспорта.

УЧАСТИЕ ОАО «РЖД» В ПРОГРАММЕ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 года № 1632-р. Программой определены цели, задачи, направления и сроки реализации основных мер государственной политики по созданию необходимых условий для развития в России цифровой экономики.

В Программе определены пять базовых направлений развития цифровой экономики на период до 2024 года: к ним отнесены нормативное регулирование, кадры, формирование исследовательских компетенций и технических заделов, информационная инфраструктура и информационная безопасность.

ОАО «РЖД» взаимодействует с организациями, ответственными за реализацию Программы, и участвует в мероприятиях, направленных на цифровую трансформацию транспортной отрасли Российской Федерации.

Уже сейчас реализуется несколько инновационных проектов по программе цифровизации. В частности, на выделенных полигонах сети, в том числе на Октябрьской железной дороге и Восточном полигоне, введены в эксплуатацию подпроекты Интеллектуальной системы управления на железнодорожном транспорте (ИСУЖТ). Задача ИСУЖТ – комплексная автоматизация к 2025 году процессов управления перевозочным процессом, транспортной логистикой и предоставлением транспортных услуг на железнодорожном транспорте в целях повышения эффективности деятельности ОАО «РЖД» и безопасности перевозок. В рамках системы создается автоматизированный центр поддержки принятия решений, позволяющих управлять производственными процессами в реальном времени, планировать работу, моделировать и прогнозировать развитие ситуаций в целом.

Есть также ряд проектов по внедрению беспилотных технологий, завершение которых планируется в 2019 году, а именно:

- управление движением поездов без машиниста на Московской железной дороге. В рамках этого проекта проведены стендовые испытания блока обнаружения препятствий, разработаны программное обеспечение и конструкторская документация части подсистем проекта;
- управление локомотивом без машиниста для маневровой работы на Октябрьской железной дороге. Для этого проекта разработаны конструкторская документация и программное обеспечение дистанционного рабочего места машиниста-оператора, создан опытный образец бортового оборудования для установки на локомотив ТЭМ7А и выполнен монтаж стационарного оборудования для предварительных испытаний дистанционного управления локомотивом на основе видеоконтроля;
- разработка и внедрение интегрированного поста автоматизированного приема и диагностики подвижного состава на сортировочных станциях на ст. Батайск Северо-Кавказской железной дороги;
- расширение функциональных возможностей комплексной электронной системы актуализации данных о временных предупреждениях участка Москва – Узуново Московской железной дороги;
- расширение функциональных возможностей системы интервального регулирования движения по сигналам автоматической локомотивной сигнализации с передачей данных по цифровому радиоканалу без применения рельсовых цепей на участке Болшево – Фрязино Московской железной дороги;
- создание Центра автоматического мониторинга параметров движения.

Проект «Цифровая железная дорога»

В рамках реализации программы «Цифровая экономика Российской Федерации» в ОАО «РЖД» разработана и утверждена Концепция реализации комплексного научно-технического проекта «Цифровая железная дорога». Планируемые этапы реализации проекта:

- утверждение плана по разработке и актуализации нормативной базы в части развития и внедрения цифровых технологий в бизнес-процессы Холдинга;
- формирование управляющих органов проекта на основе проектно-ориентированного подхода;
- утверждение дорожной карты реализации проекта на среднесрочный период до 2020 года, включая требования информационной безопасности;
- подготовка предложений по внесению дополнений в программу «Цифровая экономика Российской Федерации» в Минтранс России и подкомиссию по цифровой экономике Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности и формирование заявки на включение в программу «Цифровая экономика Российской Федерации» отраслевого направления «Цифровой транспорт и логистика».

Инновационные технологии уже использованы при проведении доработки программы АПК «Эльбрус» (построение прогнозных графиков движения поездов на основе имитационного моделирования). С помощью цифровых технологий совершенствуется информационное взаимодействие с портами, развивается электронный документооборот, как технологический, так и внешний с таможенными органами и другими участниками перевозочного процесса.

Партнерство с научными организациями, фондами и стартапами

Сотрудничество Компании с научными организациями осуществляется при выполнении работ по плану научно-технического развития ОАО «РЖД», а также в рамках совместного с Российским фондом фундаментальных исследований (РФФИ) конкурса по отбору проектов, результаты которых могут быть использованы для решения задач, стоящих перед Компанией. По итогам конкурса, объявленного в декабре 2016 года, в 2017 году из 240 представленных проектов 46 получили поддержку.

Финансирование поддержанных проектов осуществляется на паритетной основе за счет целевого взноса ОАО «РЖД» и субсидии из федерального бюджета, предоставленной Фонду на финансовое обеспечение научных проектов. Получателями грантов являются научные коллективы из отраслевых институтов и вузов, учреждений РАН и других научных организаций. Наиболее перспективные проекты для ОАО «РЖД» будут определены по результатам анализа отчетов по первому этапу конкурса в мае 2018 года.

Кроме того, подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «РЖД» и некоммерческой организацией «Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий» в целях внедрения разработок участников инновационного центра «Сколково» в деятельности ОАО «РЖД».

Также в 2017 году приняты решения о формате работы со стартап-компаниями и стартап-проектами с инновационными решениями, установлены лимиты финансирования на 2018 год на организацию венчурного финансирования по этому направлению. Проведен первый курс обучения работников, ответственных за взаимодействие со стартап-компаниями в подразделениях, отобраны пилотные проекты, на основе которых будет построена система работы Компании по привлечению новых прорывных технологий.

Анализ финансовых результатов

Вадим Михайлов
Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Благодаря слаженной и эффективной работе многотысячного коллектива Компании 2017 год стал успешным для ее развития. В 2017 году мы обеспечили выполнение плановых объемных и финансовых показателей и закончили год с положительными финансово-экономическими результатами. Чистая прибыль Компании, по данным бухгалтерской отчетности по РСБУ, увеличилась в 2,7 раза по сравнению с 2016 годом (6,5 млрд руб.) и составила 17,5 млрд руб.

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РЖД» ЗА 2017 ГОД

Погрузка
+3,2 % к 2016 году
+0,6 % к плану
1 261,3 млн т

Доходы от грузовых перевозок
+7,8 % к 2016 году
+15,6 млрд руб. к плану
1 352,8 млрд руб.

Капитальный ремонт
+16,7 % к 2016 году
–3,6 млрд руб. к плану
84,3 млрд руб.

Грузооборот
+6 % к 2016 году
+0,7 % к плану
3 176,7 млрд ткм

Себестоимость перевозок
+0,9 % к 2016 году
–1,4 % к плану

EBITDA
+12,1 % к 2016 году
+0,9 млрд руб. к плану
353,9 млрд руб.

Расходы на перевозках
+6,6 % к 2016 году
–0,7 % к плану
1 381,8 млрд руб.

Производительность труда
+9,2 % к 2016 году
+1,5 п. п. к плану

Чистый долг / EBITDA
–0,2 х к плану
2,8 х (РСБУ)

Прибыль от продаж
140 млрд руб.
(+19,5 % к 2016 году)
+27,6 млрд руб. к плану

Чистая прибыль
17,5 млрд руб.
+11,0 млрд руб. к 2016 году
+14,5 млрд руб. к плану
23,1 млрд руб.
без учета курсовых разниц
+31,6 млрд руб. к 2016 году
+9,6 млрд руб. к плану

Итоги деятельности ОАО «РЖД» за 2017 год

В 2017 году Компания продемонстрировала положительную динамику объемных, качественных и финансово-экономических результатов. Основной задачей отчетного года стало снижение издержек и управление себестоимостью. Рост производственных показателей был достигнут как за счет позитивных тенденций в экономике страны, так и благодаря повышению качества работы железнодорожного транспорта.

За счет повышения клиентоориентированности, получения эффектов от сделанных ранее инвестиций в инфраструктуру и подвижной состав, усиления взаимодействия производственных и экономических подразделений объемные показатели превысили индикаторы развития экономики страны в целом.

В 2017 году ОАО «РЖД» обеспечило выполнение плановых объемных и финансовых показателей. Положительная динамика грузовых перевозок стала индикатором улучшения общеэкономической ситуации в стране.

При росте ВВП на 1,5 % за год и промышленного производства в Российской Федерации на 1,0 % Компания перевезла грузов на 3,2 % больше, чем годом ранее – 1 261,3 млн т. Груженый грузооборот вырос на 6,4 % и достиг рекордного объема за всю новейшую историю России, увеличившись в сравнении с 1992 годом на 26,7 %. Значительно выросли транзитные (+16,1 %) и контейнерные перевозки (+17,4 %).

Предложив новое качество услуг, Компания смогла существенно увеличить объем пассажирских перевозок. Отправлено 1 117,9 млн человек, что выше уровня 2016 года на 7,8 %, – это самый высокий показатель за последние 8 лет.

Мультипликативный эффект деятельности ОАО «РЖД» на формирование добавленной стоимости в экономике составил более 2,5 руб. на 1 руб. затрат.

Доходы от основной деятельности составили 1 697,6 млрд руб., что на 7,6 % выше уровня 2016 года.

В части грузовых перевозок рост доходов составил 7,8 % к 2016 году.

В условиях изменения структуры перевозимых грузов прирост доходной ставки составил 1,8 %.

Доходы от пассажирских перевозок выросли на 28,6 % к 2016 году.

Благодаря постоянному контролю за издержками при целевом увеличении бюджета на ремонты, заработную плату и переоценку стоимости основных фондов была улучшена структура затрат и замедлен рост себестоимости.

При росте потребительских цен на 3,7 % и годовом росте цен в промышленности на 7,6 % себестоимость перевозок увеличилась на 0,9 %.

В 2017 году в Компании дважды проведена индексация заработной платы, в том числе рабочим проведена повышенная индексация. Также в целях улучшения социального климата в коллективах осуществлен частичный вывод из режимов неполной занятости в условиях возрастающих объемов перевозок и пересмотрен минимальный размер оплаты труда в сторону увеличения. В результате реализации данных мероприятий рост реальной заработной платы составил 3,9 %. При этом рост заработной платы в 2017 году обеспечен на фоне роста производительности труда на 9,2 %.

Прибыль от прочих видов деятельности была получена в размере 28,2 млрд руб. (+1,8 млрд руб. к уровню 2016 года).

По итогам года прибыль от продаж выросла на 19,5 % и составила 140 млрд руб.

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ составили 21,2 млрд руб. (+17,3 млрд руб. к 2016 году), реализованы пакеты акций ДЗО на сумму 1,8 млрд руб. с прибылью в размере 0,8 млрд руб.

Сумма процентов к уплате снизилась на 8,7 млрд руб. по сравнению с 2016 годом.

В результате проводимой работы по повышению качества оказываемых услуг, управлению доходностью и оптимизации издержек чистая прибыль по РСБУ увеличилась до 17,5 млрд руб. по сравнению с 6,5 млрд руб. в 2016 году (при плане 3 млрд руб.).

Долг по кредитам на конец 2017 года составил 1 075,5 млрд руб. Чистый долг / EBITDA (по РСБУ) составил 2,8.

Основные финансово-экономические результаты

Показатели	Единица измерения	2016	2017		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
			План	Факт	+/–	%	+/–	%
Всего доходов	млрд руб.	1 577,5	1 671,2	1 697,6	26,4	101,6	120,1	107,6
Доходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	млрд руб.	1 387,0	1 477,4	1 493,6	16,1	101,1	106,6	107,7
грузовые перевозки	млрд руб.	1 254,5	1 337,2	1 352,8	15,6	101,2	98,3	107,8
предоставление услуг инфраструктуры	млрд руб.	104,6	107,6	107,8	0,2	100,2	3,2	103,0
по грузовым перевозкам	млрд руб.	7,4	7,6	7,3	–0,3	96,6	–0,1	98,7
в пригородном сообщении	млрд руб.	30,5	31,7	32,0	0,3	100,9	1,5	104,8
в дальнем следовании	млрд руб.	66,7	68,4	68,5	0,1	100,2	1,8	102,7
предоставление услуг локомотивной тяги	млрд руб.	10,9	11,5	11,2	–0,4	96,9	0,3	102,3
пассажирские перевозки	млрд руб.	17,0	21,0	21,8	0,8	103,6	4,9	128,6
в дальнем следовании	млрд руб.	14,9	16,3	17,2	0,9	105,8	2,3	115,5
в пригородном сообщении	млрд руб.	2,1	4,8	4,6	–0,2	96,4	2,5	223,2
Доходы от прочих видов деятельности	млрд руб.	190,5	193,7	204,0	10,2	105,3	13,5	107,1
Всего расходов	млрд руб.	1 460,3	1 558,7	1 557,6	–1,2	99,9	97,3	106,7
Расходы от перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	млрд руб.	1 296,2	1 391,5	1 381,8	–9,7	99,3	85,5	106,6
грузовые перевозки	млрд руб.	1 160,8	1 254,2	1 246,0	–8,1	99,4	85,2	107,3
предоставление услуг инфраструктуры	млрд руб.	112,4	109,5	108,8	–0,7	99,4	–3,6	96,8
по грузовым перевозкам	млрд руб.	6,7	6,9	6,6	–0,2	96,6	–0,1	98,7
в пригородном сообщении	млрд руб.	34,8	34,2	35,0	0,8	102,2	0,2	100,6
в дальнем следовании	млрд руб.	70,9	68,3	67,2	–1,2	98,3	–3,7	94,7
предоставление услуг локомотивной тяги	млрд руб.	8,1	8,5	8,3	–0,3	96,9	0,2	102,3
пассажирские перевозки	млрд руб.	14,9	19,3	18,7	–0,7	96,6	3,8	125,5
в дальнем следовании	млрд руб.	11,4	11,1	11,4	0,3	103,0	0,0	100,4
в пригородном сообщении	млрд руб.	3,5	8,2	7,2	–1,0	87,9	3,8	208,0
Расходы от прочих видов деятельности	млрд руб.	164,1	167,2	175,8	8,6	105,1	11,7	107,1

Показатели	Единица измерения	2016	2017		Изменение к плану		Изменение к предыдущему году	
			План	Факт	+/–	%	+/–	%
Всего прибыль от продаж	млрд руб.	117,2	112,4	140,0	27,6	124,5	22,8	119,5
Прибыль по перевозкам, услугам инфраструктуры и локомотивной тяги	млрд руб.	90,8	85,9	111,8	25,9	130,1	21,1	123,2
грузовые перевозки	млрд руб.	93,6	83,1	106,8	23,7	128,5	13,1	114,0
предоставление услуг инфраструктуры	млрд руб.	–7,8	–1,8	–1,0	0,8	54,1	6,8	12,7
по грузовым перевозкам	млрд руб.	0,7	0,7	0,7	0,0	96,6	0,0	98,7
в пригородном сообщении	млрд руб.	–4,3	–2,6	–3,0	–0,5	118,4	1,3	70,4
в дальнем следовании	млрд руб.	–4,2	0,0	1,4	1,3	3777,9	5,5	–32,8
предоставление услуг локомотивной тяги	млрд руб.	2,8	3,0	2,9	–0,1	96,9	0,1	102,3
пассажирские перевозки	млрд руб.	2,1	1,7	3,1	1,4	184,2	1,1	151,0
в дальнем следовании	млрд руб.	3,5	5,1	5,7	0,6	111,8	2,3	165,0
в пригородном сообщении	млрд руб.	–1,4	–3,4	–2,6	0,8	76,0	–1,2	185,6
Прибыль от прочих видов деятельности	млрд руб.	26,4	26,5	28,2	1,7	106,3	1,8	106,7
Результат от прочих доходов и расходов	млрд руб.	–73,6	–68,8	–87,6	–18,8	127,3	–14,0	119,1
Результат от продажи акций дочерних и зависимых обществ	млрд руб.	0,0	2,8	0,8	–2,0	28,2	0,8	x
Бюджетные ассигнования	млрд руб.	2,1	4,2	3,2	–0,9	77,5	1,1	151,2
Курсовые разницы	млрд руб.	18,8	–13,1	–6,9	6,1	53,0	–25,8	–36,8
Изменения резервов и иных оценочных обязательств	млрд руб.	–8,1	14,2	–13,3	–27,5	–93,5	–5,2	163,6
Доходы от участия в других организациях, включая дивиденды	млрд руб.	4,0	20,9	21,2	0,4	101,8	17,3	537,3
Затраты по кредитам и займам	млрд руб.	–64,5	–58,0	–55,9	2,2	96,3	8,7	86,6
Прибыль до налогообложения	млрд руб.	43,6	43,6	52,4	8,8	120,1	8,8	120,2
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательства	млрд руб.	–37,1	–40,6	–34,9	5,7	85,9	2,2	94,1
Чистая прибыль	млрд руб.	6,5	3,0	17,5	14,5	x	11,0	269,2
EBITDA	млрд руб.	315,7	353,0	353,9	0,9	100,3	38,1	112,1

Активы, капитал и обязательства

Показатели	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2017 года	+/– к 2016 году
Основные средства	3 972,9	4 657,0	4 902,0	245,0
Финансовые вложения	429,8	426,2	435,2	9,0
Прочие внеоборотные активы	276,6	292,5	296,4	4,0
Итого внеоборотные активы	4 679,3	5 375,6	5 633,6	258,0
Запасы	62,0	65,7	79,6	13,9
Дебиторская задолженность	135,3	122,0	124,2	2,2
Денежные средства и денежные эквиваленты	138,1	85,1	86,6	1,5
Прочие оборотные активы	41,1	35,4	38,4	3,0
Итого оборотные активы	376,6	308,2	328,8	20,6
Капитал	3 563,0	4 223,2	4 300,9	77,7
Заемные средства	900,4	829,1	934,8	105,7
Прочие обязательства	112,9	116,0	138,5	22,5
Итого долгосрочные обязательства	1 013,4	945,0	1 073,3	128,2
Заемные средства	88,5	91,9	140,7	48,8
Кредиторская задолженность	342,3	374,8	385,0	10,1
Прочие краткосрочные обязательства	48,7	48,9	62,6	13,6
Итого краткосрочные обязательства	479,5	515,7	588,3	72,6
Баланс	5 055,9	5 683,9	5 962,4	278,5

Анализ доходов по перевозочным видам деятельности

В 2017 году доходы от перевозок выросли на 7,7 %, до 1 493,6 млрд руб., что выше запланированного уровня на 16,1 млрд руб. (+1,1 %).

Доходы от грузовых перевозок

В 2017 году доходы от грузовых перевозок выросли на 7,8 %, до 1 352,8 млрд руб.

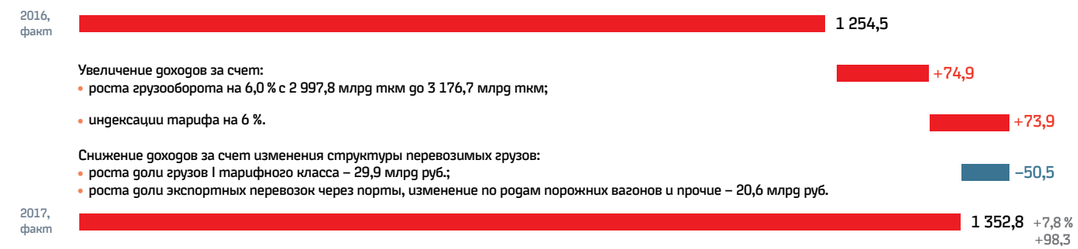
При этом за счет роста грузооборота на 6 % к уровню прошлого года дополнительно было получено 74,9 млрд руб., а индексация тарифов на грузовые перевозки на 6 % позволила получить 73,9 млрд руб.

В 2017 году по-прежнему наблюдались следующие изменения в структуре перевозок грузов:

- увеличение доли перевозок низкодоходных для ОАО «РЖД» грузов;
- увеличение доли грузооборота на экспорт;
- в порожнем пробеге – рост доли полувагонов с низкой доходной ставкой при снижении доли цистерн с высокой доходной ставкой.

Указанные изменения в структуре перевозок повлияли на снижение темпов роста уровня средней доходной ставки. Так, по итогам 2017 года рост доходной ставки ОАО «РЖД» составил 1,8 % к предыдущему году. Снижение темпов роста доходной ставки привело к сокращению тарифной выручки ОАО «РЖД» и в то же время к снижению совокупной тарифной нагрузки на экономику в целом.

Факторный анализ доходов от грузовых перевозок в 2017 году к 2016 году, млрд руб.



По итогам 2017 года доходы от грузовых перевозок превысили плановый показатель на 1,2 %, или на 15,6 млрд руб.

Доходы от пассажирских перевозок в дальнем следовании

Доходы ОАО «РЖД» от перевозок пассажиров в дальнем следовании скоростными и высокоскоростными поездами «Сапсан», «Ласточка» и «Аллегро» за отчетный год выросли на 15,5 %, до 17,2 млрд руб. Плановый показатель был перевыполнен на 5,8 % благодаря приросту пассажирооборота на 3,3 %, обусловленного назначением дополнительных поездов по маршруту Санкт-Петербург – Москва. Росту доходов от пассажирских перевозок в дальнем следовании способствовали правильно выбранная тактика маркетинговой и тарифной политики Компании в отношении поездов «Сапсан» и увеличение доступности приобретения билетов. Так, по состоянию на конец 2017 года 8 из 10 билетов на «Сапсан» приобретаются через интернет. В целом в 2017 году количество пассажиров в поездах «Сапсан» выросло на 6,1 % по сравнению с предыдущим годом.

Доходы от пассажирских перевозок в пригородном сообщении

Доходы от организации транспортного обслуживания ОАО «РЖД» на Московском центральном кольце по итогам 2017 года составили 4,6 млрд руб.

Доходы от предоставления услуг инфраструктуры

Доходы от предоставления услуг инфраструктуры выросли на 3 %, до 107,8 млрд руб. План по предоставлению услуг инфраструктуры в 2017 году перевыполнен на 0,2 млрд руб. или на 0,2 %.

Доходы от предоставления услуг инфраструктуры при грузовых перевозках сократились на 0,1 млрд руб. к уровню предыдущего года из-за уменьшения количества отстаиваемых вагонов на инфраструктуре в связи со снижением рабочего парка вагонов за 2017 год на 0,5 % (–50,6 тыс. ед.) к уровню 2016 года.

Доходы от предоставления услуг инфраструктуры при пассажирских перевозках к уровню 2016 года увеличились на 3,3 млрд руб.

Факторный анализ увеличения доходов от предоставления услуг инфраструктуры при пассажирских перевозках, 2017 год к 2016 году, млрд руб.

Показатели	Значение
2016 год, факт	97,2
Индексация тарифов на 3,9 % и рост вагоно-километровой работы на 0,1 % в пригородном сообщении	+1,4
Индексация тарифов в дальнем следовании на 3,9 % (за исключением скоростных поездов)	+2,3
Снижение тарифов для скоростных поездов	–0,3
Снижение поездо-километровой работы по пассажирским поездам	–0,1
2017 год, факт	100,5

Доходы от услуг локомотивной тяги

Доходы от услуг локомотивной тяги выросли на 2,3 %, до 11,2 млрд руб. Невыполнение плана составило 0,4 млрд руб. (–3,1 %) из-за снижения объема оказанных услуг.

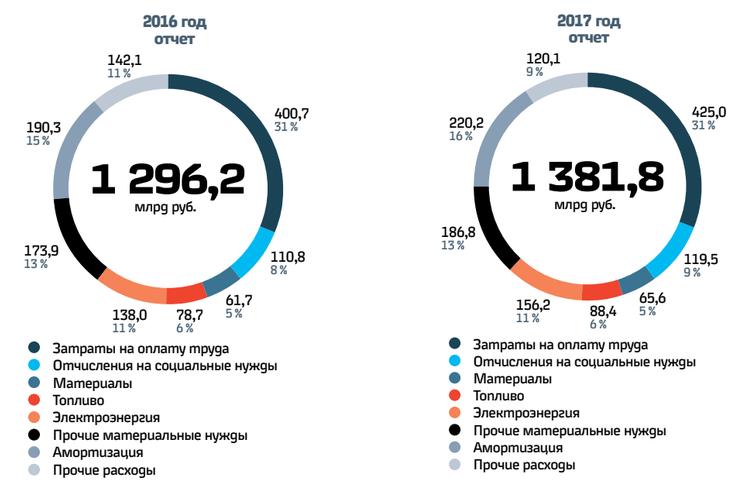
Расходы по перевозочным видам деятельности

Расходы по перевозочным видам деятельности по итогам 2017 года составили 1 381,8 млрд руб., что ниже плана на 9,7 млрд руб., или на 0,7 %, но выше уровня 2016 года на 6,6 %.

Структура расходов по перевозочной деятельности

Показатели	2016	2017	Изменение, факт 2017 / факт 2016	
	Факт	Факт	млрд руб.	%
Расходы по перевозочным видам деятельности	1 296,2	1 381,8	85,5	106,6
Расходы на оплату труда	400,7	425,0	24,3	106,1
Отчисления на социальные нужды	110,8	119,5	8,7	107,9
Материальные затраты	452,3	496,9	44,5	109,8
материалы	61,7	65,6	3,9	106,3
топливо	78,7	88,4	9,6	112,2
в том числе на тягу поездов	68,5	76,9	8,4	112,3
электроэнергия	138,0	156,2	18,2	113,2
в том числе на тягу поездов	121,4	138,6	17,2	114,2
прочие материальные затраты	173,9	186,8	12,8	107,4
Амортизация	190,3	220,2	29,9	115,7
Прочие расходы	142,1	120,1	–21,9	84,6

Структура расходов по перевозочной деятельности ОАО «РЖД» по элементам затрат в 2016–2017 годах, млрд руб.



Расходы на оплату труда составили 425,0 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 6,1 %, или на 24,3 млрд руб. Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения расходов, зависящих от объемов перевозок (+6,6 млрд руб.);
- роста расходов по фонду заработной платы в связи с проведением индексации заработной платы с 1 марта 2017 года на 1,5 %, с 1 октября 2017 года рабочим на 4 % и остальным работникам на 2,5 % (в среднем за 2017 год к 2016 году рабочим на 5,4 %, всем остальным – 5,0 %), согласно п. 5.2 Коллективного договора ОАО «РЖД» на 2017–2019 годы (+18,9 млрд руб.) и соответствующего увеличения остальных выплат (отчислений в НПФ, выплат социального характера и других выплат) (+0,9 млрд руб.). Общее увеличение составило 19,8 млрд руб.;
- увеличения затрат (+2,0 млрд руб.) в связи с фактическим началом функционирования Петропавловского отделения Южно-Уральской железной дороги в качестве филиала ОАО «РЖД», в силу чего изменился порядок учета соответствующих затрат (ранее учет затрат по Петропавловскому отделению осуществлялся по элементу «прочие материальные затраты»);
- роста расходов в связи с отменой режимов неполной занятости в условиях возрастающего объема перевозок, а также в целях улучшения социально-психологического климата в трудовых коллективах ОАО «РЖД» (+2,1 млрд руб.);
- роста затрат (+9,0 млрд руб.) в связи с созданием оценочных обязательств в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету (ПБУ 8/2010) в основном на выплату единовременного вознаграждения за обеспечение высоких темпов производительности труда за 2017 год.

Вместе с тем за счет оптимизационных мероприятий расходы на оплату труда снижены на 15,2 млрд руб., прежде всего благодаря выполнению программы по повышению производительности труда.

Отчисления на социальные нужды составили 119,5 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 7,9 %, или на 8,7 млрд руб. Увеличение затрат обусловлено соответствующим ростом расходов на оплату труда, на которые начисляются страховые взносы.

Затраты на топливо составили 88,4 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 12,2 %, или на 9,6 млрд руб.

В том числе затраты на топливо на тягу поездов возросли на 12,3 % (+8,4 млрд руб). Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения объемов перевозок тонно-километровой работы брутто в дизельной тяге на 0,9 % (+0,6 млрд руб.);
- роста цены на дизельное топливо с учетом акцизных платежей на 14,3 % (+8,6 млрд руб.);
- реализации оптимизационных мер, направленных на снижение потребления топлива, за счет снижения удельных норм расхода топлива на тягу поездов в теплотяге на 1,0 %, что позволило снизить расходы на 0,8 млрд руб.

Затраты на прочие производственные нужды возросли на 11,4 % (+1,2 млрд руб). Изменение расходов сложилось за счет:

- роста цены на дизельное топливо с учетом акцизных платежей на 14,3 % (+1,4 млрд руб.);
- снижения объемов потребления топлива в рамках оптимизационных мероприятий (оптимизация режимов котельного оборудования, служебного транспорта и другие) (–0,2 млрд руб.).

Затраты на электроэнергию составили 156,2 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 13,2 %, или на 18,2 млрд руб.

В том числе затраты на электроэнергию на тягу поездов возросли на 14,2 % (+17,2 млрд руб.). Изменение расходов сложилось за счет:

- увеличения объемов перевозок тоннокилометровой работы брутто в электрической тяге на 6,4 % (+7,8 млрд руб.);
- роста среднего уровня тарифов на электроэнергию на тягу поездов на 7,6 % (+9,9 млрд руб.);
- роста затрат в связи с фактическим началом функционирования Петропавловского отделения Южно-Уральской железной дороги в качестве филиала ОАО «РЖД» (+1,2 млрд руб.);
- реализации оптимизационных мер, направленных на снижение потребления электроэнергии за счет снижения удельных норм расхода электроэнергии на тягу поездов на 1,3 %, что позволило снизить расходы на 1,7 млрд руб.

Затраты на прочие нужды возросли на 5,8 % (+1,0 млрд руб.). Изменение расходов сложилось за счет:

- роста среднего уровня тарифов на электроэнергию на 8,9 % (+1,5 млрд руб.);
- реализации оптимизационных мер, направленных на снижение потребления электроэнергии, что позволило снизить расходы на 0,5 млрд руб.;

Остальные материальные затраты (материалы и прочие материальные затраты) составили 252,3 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 7,1 %, или на 16,7 млрд руб.

Изменение расходов сложилось за счет:

- роста расходов, зависящих от объемов перевозок (+5,7 млрд руб.);
- роста расходов с ростом цен на потребляемую продукцию (+11,4 млрд руб.);
- роста расходов в связи с увеличением объемов капитального ремонта основных средств и сервисного обслуживания локомотивного парка (+17,2 млрд руб.);
- снижения расходов (–17,6 млрд руб.), в том числе:
  - за счет изменения порядка отнесения затрат по Петропавловскому отделению Южно-Уральской железной дороги в связи с фактическим началом его функционирования с 2017 года в качестве филиала ОАО «РЖД» (–5,4 млрд руб.);
  - реализации оптимизационных мероприятий (–12,2 млрд руб.).

Амортизация составила 220,2 млрд руб., что выше уровня 2016 года на 15,7 %, или на 29,9 млрд руб. Изменение затрат обусловлено проведением переоценки основных средств, а также как вводом в действие новых объектов основных фондов в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «РЖД», так и выбытием ряда объектов за счет проводимой работы по консервации основных фондов, не задействованных в перевозочном процессе.

Прочие расходы составили 120,1 млрд руб., что ниже уровня 2016 года на 15,4 %, или на 21,9 млрд руб. Основными факторами, оказавшими влияние на величину изменения прочих расходов, стали:

- увеличение расходов за счет роста цен на потребляемую продукцию (+3,0 млрд руб.);
- рост расходов (+0,9 млрд руб.) в связи с фактическим началом функционирования Петропавловского отделения Южно-Уральской железной дороги в качестве филиала ОАО «РЖД», поскольку изменился порядок учета соответствующих затрат;
- снижение затрат по налогу на имущество на 3,4 млрд руб., что в условиях проведенной переоценки стоимости основных фондов, а также ввода новых объектов обусловлено снижением ставки с 1,3 до 1,0 % (в отношении железнодорожных путей общего пользования и сооружений, являющихся неотъемлемой частью указанных объектов) и освобождением от налогообложения железнодорожного подвижного состава, приобретенного у взаимозависимых лиц (произведенного начиная с 1 января 2013 года);
- снижение расходов на финансирование программы лизинга путевой техники, предназначенной для широкого комплекса работ по ремонту пути с целью обеспечения эффективного функционирования железнодорожной инфраструктуры (–18,6 млрд руб.);
- снижение расходов за счет оптимизационных мер (–3,8 млрд руб).

По итогам 2017 года себестоимость железнодорожных перевозок составила 418,8 коп. / 10 прив. ткм, что на 0,9 % выше уровня 2016 года при среднегодовой инфляции в стране 3,7 %.

Капитальный ремонт основных средств

В 2017 году были отремонтированы объекты основных средств ОАО «РЖД» на общую сумму почти 84,3 млрд руб., в том числе за счет дополнительной надбавки к железнодорожному тарифу в размере 2 % и в сумме 24,3 млрд руб.

За счет этих средств отремонтировано 3 181,8 км пути, 2 214 секций электровозов и 793 секций тепловозов, 583 км автоматической и полуавтоматической блокировки, 736 стрелок ЭЦ, 140 вагонных замедлителей, 1 154,8 км контактной сети, 927,3 км воздушных и кабельных линий электропередач, 50 тяговых подстанций.

По приоритетным направлениям – капитальному ремонту пути и локомотивов – в 2017 году ОАО «РЖД» удалось значительно увеличить физические объемы ремонта. Так, объем капитального ремонта пути тяжелых видов (КРС[1] и РИС[2]), влияющих на количество километров со сверхнормативным пропущенным тоннажем, увеличился к факту 2016 года более чем на 480 км (+489,1 км), а объемы капитального ремонта локомотивов – более чем на 750 секций (+754 секции).

Кроме того, за счет средств инвестиционной программы в 2017 году реконструировано 2 553,5 км пути.

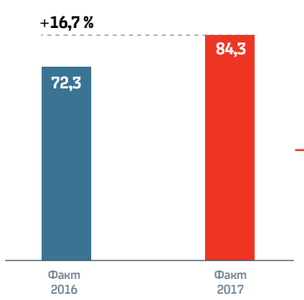
Общий объем оздоровления пути (реконструкция и капитальный ремонт) составил 5 735,2 км.

Увеличение объемов работ на проведение капитального ремонта основных фондов позволило:

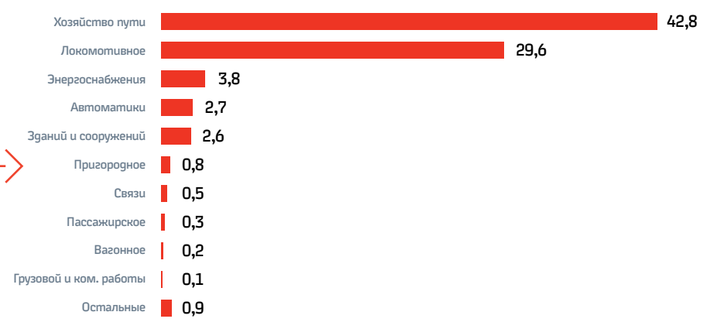
- сократить количество километров со сверхнормативным пропущенным тоннажем;
- улучшить качественные показатели инфраструктуры, влияющие на пропускную способность (участковую скорость, производительность локомотива, средний вес поезда);
- снизить количество локомотивов с просроченными ремонтами.

Капитальный ремонт основных средств в 2017 году

Затраты на капитальный ремонт основных средств, млрд руб.



Общая программа капитального ремонта 2017 года – 84,3 млрд руб., в том числе хозяйства:



1 КРС – капитальный ремонт на старогодных материалах. Предназначен для замены путевой решетки на более мощную или на менее изношенную, смонтированную полностью из старогодных материалов, либо из старогодных материалов в сочетании с новыми.
2 РИС – сплошная замена рельсов в период между капитальными ремонтами пути, сопровождаемая работами в объемах среднего ремонта пути (замена балласта, дефектных шпал и скреплений).

Оптимизация расходов

В целях обеспечения финансовой сбалансированности деятельности ОАО «РЖД» ведет работу по повышению внутренней эффективности.

В 2017 году приняты существенные меры по оптимизации затрат. В результате реализации данных мероприятий по итогам 2017 года оптимизация расходов составила более 67 млрд руб., из них 36 млрд руб. за счет реализации программы мероприятий филиалов, а именно:

- реализованы организационно-технологические мероприятия за счет:
  - оптимизации численности в рамках программы повышения производительности труда с учетом применения новейших технических средств и технологий перевозочного процесса;
  - совершенствования технологии работ;
  - пересмотра отдельных технологических процессов с использованием принципа совмещения профессий;
  - проведения работы по ограничению и снижению цен на потребляемую продукцию за счет совершенствования качества закупочных процедур и взаимодействия с поставщиками материальных ресурсов;
- улучшены качественные показатели подвижного состава (участковая скорость, производительность локомотива, средний вес поезда);
- проведены мероприятия по повышению энергоэффективности, в том числе за счет снижения удельного потребления электроэнергии и топлива на тягу поездов;
- реализована программа ресурсосбережения, которая включала:
  - модернизацию и оптимизацию режимов работы и систем отопления;
  - применение энергоэкономичных светильников и оптимизацию режимов работы систем освещения;
  - повышение энергетической эффективности технологических процессов и объектов инфраструктуры и другие меры.

ОСНОВНЫЕ ЭФФЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛОВ ЗА 2017 ГОД

Реализация организационно-технических мероприятий: 28,3 млрд руб.

- оптимизация использования трудовых ресурсов и повышения производительности труда на 9,2 %;
- совершенствование технологии работ, организация полигонных технологий;
- пересмотр условий эксплуатации и ремонта инфраструктуры в зависимости от классификации и специализации линий ЦДИ;
- экономия материально-технических ресурсов.

Улучшение качественных показателей использования подвижного состава: 2,8 млрд руб.

- участковая скорость +0,7 %, до 40,7 км/ч;
- средний вес поезда +0,9 %, до 4 041 т;
- среднесуточная производительность локомотива +1,8 % до 2 135 тыс. ткм брутто.

Снижение удельных норм расхода ТЭР на тягу поездов: 2,5 млрд руб.

- в теплотяге на 1,0 % до 56,1 кгут/10 тыс. ткм брутто;
- в электротяге на 1,3 % до 107,3 кВтч/10 тыс. ткм брутто.

Реализация программ ресурсосбережения: 1,2 млрд руб.

- оптимизация режимов работы и модернизация систем отопления;
- применение энергоэкономичных светильников и оптимизация режимов работы систем освещения;
- повышение энергетической эффективности технологических процессов и объектов инфраструктуры.

Снижение непроизводительных потерь в работе: 0,3 млрд руб.

- снижение часов непроизводительных потерь в работе локомотивных бригад во всех видах движения;
- ужесточение коэффициента соотношения эксплуатируемого и рабочего парка до 1,37.

Прочие мероприятия 0,9 млрд руб.

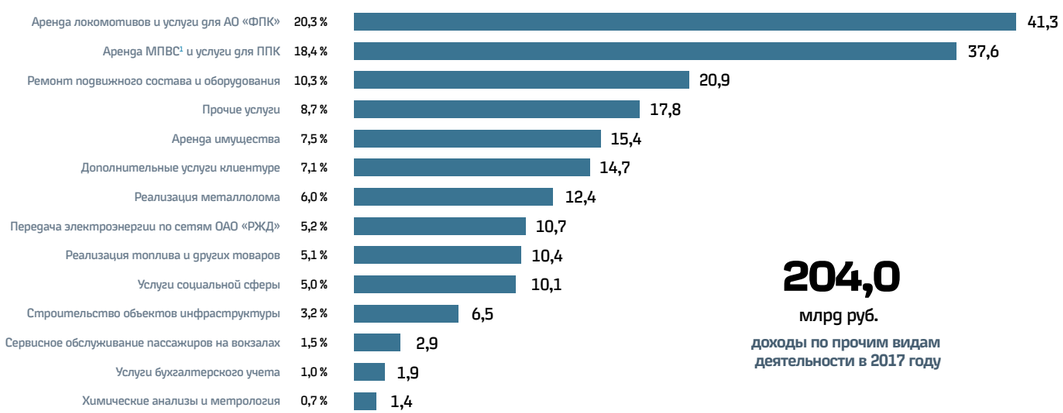
Экономия расходов, полученная за счет проведения конкурсных процедур, по итогам работы за 2017 год составила 7,3 млрд руб.

Кроме того, благодаря работе с федеральными органами государственной власти в 2017 году снижены расходы по налогу на имущество на сумму около 12,8 млрд руб. за счет сохранения ставки в отношении налога на имущество на железнодорожную инфраструктуру на уровне 1 % вместо ранее предполагаемого уровня 1,6 %. Также в 2017 году были снижены затраты на лизинговые платежи за путевую технику в связи с ее досрочным выкупом из лизинга на сумму 18,6 млрд руб.

Доходы от прочих видов деятельности

Прибыль от прочих видов деятельности в 2017 году выросла на 6,7 %, до 28,2 млрд руб. Доходы Компании от прочих видов деятельности в 2017 году выросли на 7,1 %, до 204,0 млрд руб.

Структура доходов от прочих видов деятельности, млрд руб.



1 МВПС – моторвагонный подвижной состав.

В 2017 году с учетом преобладания в структуре доходов (более 51 %) низкомаржинальных услуг и услуг, регулируемых региональными органами власти, росту прибыли способствовали меры по повышению эффективности прочих продаж за счет развития клиентоориентированности и снижения себестоимости оказываемых услуг.

Ключевым драйвером роста прибыли от прочих продаж в 2017 году стало повышение эффективности по следующим направлениям:

- вовлечение в гражданско-правовой оборот неэффективно используемых объектов социальной сферы и коммунального назначения. В частности, в 2017 году в муниципальную собственность переданы 182 объекта коммунального назначения и 26 объектов социальной сферы, что позволило улучшить финансовый результат Компании на 0,3 млрд руб.;
- повышение эффективности эксплуатации электропоездов «Ласточка» на 0,4 млрд руб. за счет оптимизации затрат, в том числе перехода на управление подвижным составом без помощника машиниста;
- улучшение показателей по передаче электроэнергии за счет сокращения объема технологических потерь и проведения более эффективной кампании по утверждению тарифов на передачу электроэнергии по сетям Компании;
- оказание сопутствующих услуг для грузоотправителей и грузополучателей. За счет роста объемов погрузо-разгрузочных работ на 1,8 млн т, а также расширения и активного продвижения портфеля информационно-вычислительных услуг, финансовый результат Компании вырос на 0,6 млрд руб.;
- увеличение объема реализации металлолома на 12 % наряду с обеспечением эффективной ценовой политики его реализации.

В 2017 году была продолжена работа по повышению эффективности управления имуществом Компании за счет дополнительного вовлечения более 87 тыс. м² арендопригодных площадей в коммерческий оборот и привлечения новых арендаторов.

Прочие доходы и расходы

В 2017 году прочие доходы составили 163,2 млрд руб., прочие расходы – 250,8 млрд руб., финансовый результат от прочих доходов и расходов составил –87,6 млрд руб.

Динамика изменения прочих доходов и расходов за период 2016–2017 годов, млрд руб.

Показатели	2016	2017	Изменение 2017/2016, %	
			+/–	%
Результат от прочих доходов и расходов	–73,6	–87,6	–14,0	19
В том числе по основным статьям:				
• продажа активов	0,6	2,1	1,3	217
включая продажу акций	0,0	0,8	0,8	–
• дивиденды	4,0	21,2	17,2	430
• взнос имущества в уставные капиталы	0,0	0,1	0,1	100
• проценты к получению	9,2	2,7	–6,5	–71
• курсовые разницы	18,8	–6,9	–25,7	–137
• изменение резервов	–7,0	–11,3	–4,3	61
• государственная помощь и компенсации, связанные с государственным регулированием цен и тарифов	2,1	3,2	1,1	52
• проценты к уплате без учета капитализируемых	–64,2	–55,2	9,0	–14
• реализация гарантий по Коллективному договору работникам Компании, членам их семей, неработающим пенсионерам	–26,9	–23,6	3,3	–12

Прибыль от продаж пакетов акций хозяйственных обществ

В 2017 году Компанией были реализованы акции трех хозяйственных обществ с получением прибыли в размере 0,8 млрд руб. (смотрите приложения 2, 5).

В 2016 году из-за снижения инвестиционной активности и отсутствия интереса со стороны потенциальных инвесторов пакеты акций не реализовывались.

Дивидендные поступления

По итогам 2017 года дивидендные поступления от обществ, акциями и долями которых владеет ОАО «РЖД», составили 21,2 млрд руб. (смотрите приложение 2). Основные дивиденды поступили от АО «ФГК» (10,1 млрд руб.), АО «ФПК» (6,5 млрд руб.), GEFCO (2,9 млрд руб.).

По итогам 2016 года дивидендные поступления составляли 4,0 млрд руб. Рост дивидендных поступлений к уровню 2016 года составил 17,2 млрд руб., что в значительной мере определено ростом финансового результата ДЗО, а также получением промежуточных дивидендов от АО «ФГК».

Внесение имущества в уставный капитал созданных дочерних обществ

В 2017 году проведена дополнительная эмиссия акций АО «АК «Железные дороги Якутии» с положительным финансовым результатом в размере 0,1 млрд руб.

В 2016 году сделок по внесению имущества в уставной капитал ДО Компанией не проводилось.

Проценты к получению

По итогам 2017 года доходы от процентов к получению снизились на 6,5 млрд руб., до 2,7 млрд руб., что связано со снижением остатков денежных средств на специальных счетах, расчеты с применением которых ведутся в рамках отдельных инвестиционных проектов.

Курсовые разницы

В 2017 году Компания продолжила применение учета хеджирования валютной выручки, номинированной в швейцарских франках, а также инвестиций, номинированных в евро. При этом с целью сближения подходов к учету хеджирования ОАО «РЖД» в отчетности Компании по РСБУ и МСФО ОАО «РЖД» были внесены изменения в учет хеджирования по РСБУ.

В 2017 году отрицательный эффект на финансовый результат Компании от влияния курсовых разниц составил 6,9 млрд руб.

Изменение курса российского рубля в 2017 году было следующим:

- укрепление к доллару США – 5,0 %,
- ослабление к евро – 7,9 %,
- ослабление к фунту стерлингов – 4,2 %,
- укрепление к швейцарскому франку – 0,7 %.

В 2016 году положительный эффект на финансовый результат Компании от влияния курсовых разниц составил 18,8 млрд руб.

Динамика курсов основных валют в 2017 году отображена в приложении 18

Затраты по обслуживанию долга

По итогам 2017 года проценты к уплате без учета капитализируемых процентов составили 55,2 млрд руб. (общие начисленные проценты за 2017 год – 70,1 млрд руб.). В 2016 году проценты к уплате без учета капитализируемых процентов составляли 64,2 млрд руб. (общие начисленные проценты за 2016 год – 79,8 млрд руб.).

Снижение начисленных процентов к уровню 2016 года обусловлено снижением средневзвешенной ставки по кредитному портфелю путем проведения серии успешных сделок привлечения капитала на локальном и внешнем рынках, в том числе с целью досрочного замещения более дорогих долговых инструментов Компании. Также положительное влияние оказали снижение ставок по инфраструктурным облигациям с привязкой к инфляции и относительное снижение объема процентов (в рублевом эквиваленте), начисляемых по валютным заимствованиям вследствие более низкого среднегодового курса иностранных валют относительно рубля.

Кроме того, отмечается снижение доли процентов, относимой на прибыль Компании к уровню прошлого года, что, в свою очередь, связано с ростом капитализируемых процентов по объектам инвестиционной программы.

Социальные расходы

По итогам 2017 года социальные расходы за счет прибыли, остающейся в распоряжении Компании, снизились на 12 %, до 23,6 млрд руб.

Коллективный договор ОАО «РЖД» на 2017–2019 гг. принят и зарегистрирован в Департаменте труда и социальной защиты населения города Москвы №1-918 от 15.11.2016.

Несмотря на снижение социальных расходов, Компания в полном объеме выполнила свои обязательства по Коллективному договору перед работниками и неработающими пенсионерами, сохранив высокий уровень социальной ответственности.

Изменения в резервах

В 2017 году отрицательный результат от изменения резервов составил 11,3 млрд руб., в том числе за счет создания резервов по просроченной задолженности Минобороны, ФАЖТ, МВД России.

Прочие доходы и расходы

В 2017 году по результатам судебных дел списана на прочие расходы дебиторская задолженность по расчетам с Минздравсоцразвития России за перевозку льготных категорий граждан – получателей социальных услуг за 2009–2011 годы в размере 10,9 млрд руб.

Управление оборотным капиталом

Структура и динамика дебиторской и кредиторской задолженности, млрд руб.

Наименование статьи	01.01.2017	31.12.2017	к началу года	% к началу года
Дебиторская задолженность				
Коммерческая (торговая) задолженность покупателей и заказчиков	13,5	14,8	+1,3	110
Авансы по хозяйственным договорам	26,7	35,9	+9,2	135
Некоммерческая задолженность (связана с решениями, принятыми на правительственном уровне)	148,1	135,4	–12,7	91
В том числе:				
пригородные пассажирские компании	39,5	40,2	+0,7	102
Федеральное агентство железнодорожного транспорта	28,6	26,1	–2,5	91
Минздравсоцразвития	10,9	0,0	–10,9	–
Авансы по договору мены автодороги «Альпика-Сервис»	69,1	69,1	0,0	100
Прочие дебиторы, в том числе переплата по налогам и сборам	18,6	29,9	+11,3	161
Итого	206,9	216,0	+9,1	104
В том числе просроченная задолженность	1,6	1,4	–0,2	96
Доля просроченной задолженности, %	0,8	0,7	–0,1	91
Кредиторская задолженность				
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	196,0	196,9	+0,9	100
Налоги и сборы, соц. страхование и обеспечение	29,9	24,5	–5,4	82
Авансы полученные	117,7	132,7	+15,0	113
В том числе:				
за перевозку	91,4	97,6	+6,2	107
прочие авансы	26,3	35,1	+8,8	134
Оплата труда и прочие кредиторы	31,2	30,9	–0,3	99
Итого	374,8	385,0	+10,2	103
Просроченная задолженность	2,0	1,5	–0,5	75
Доля просроченной задолженности, %	0,5	0,4	–0,1	80

По состоянию на конец 2017 года общая величина дебиторской задолженности выросла на 4 % (на 9,1 млрд руб.), до 216,0 млрд руб. Доля просроченной дебиторской задолженности составила 0,7 % со снижением к прошлому году на 0,1 %.

По итогам 2017 года в резерв по сомнительным долгам включена просроченная дебиторская задолженность по перевозкам Министерства обороны Российской Федерации и МВД России в размере 6,0 млрд руб., а также задолженность Федерального агентства железнодорожного транспорта в размере 3,8 млрд руб. за оказанные услуги инфраструктуры в связи с отсутствием средств на погашение данной задолженности в федеральном бюджете 2017 года. Кроме того, с баланса ОАО «РЖД» списана дебиторская задолженность Минздравсоцразвития России за перевозку льготных категорий граждан в пригородном сообщении в 2009–2011 годах в размере 10,9 млрд руб.

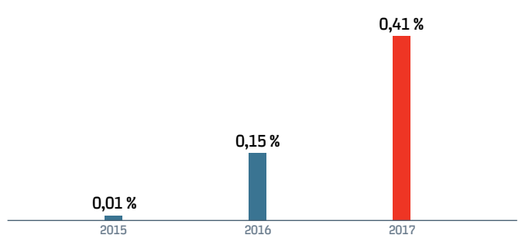
Кредиторская задолженность в 2017 году выросла на 3 % (на 10,2 млрд руб.) и составила 385 млрд руб., что в основном обусловлено приростом авансов за перевозку и по прочим видам деятельности компании. Величина кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками осталась на уровне 2016 года и составила 196,9 млрд руб., в том числе по инвестиционной деятельности компании – 111,2 млрд руб., по текущей деятельности – 85,7 млрд руб. Просроченная кредиторская задолженность составляет 1,5 млрд руб. (0,4 % в общем объеме задолженности).

Факторный анализ рентабельности

Рентабельность собственного капитала

По итогам 2017 года рентабельность собственного капитала (ROE) составила 0,4 %. На уровень рентабельности собственного капитала оказали влияние рентабельность по чистой прибыли, оборачиваемость активов и финансовый рычаг.

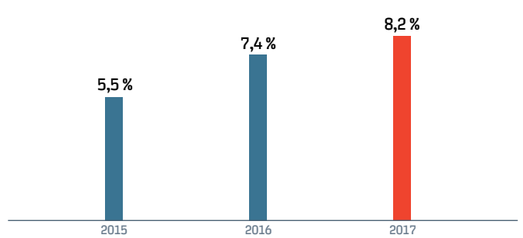
Рентабельность собственного капитала (ЧП/СК)



Рентабельность продаж

Проводимая политика по повышению эффективности деятельности и оптимизации издержек обеспечила опережающий темп роста доходов над расходами и положительную динамику показателя рентабельности от продаж за последние 3 года. К уровню 2016 года увеличение составило 0,8 п. п.

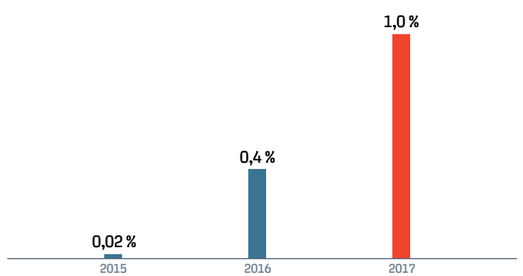
Рентабельность продаж



Рентабельность деятельности

Рентабельность чистой прибыли (рентабельность деятельности) выросла на 0,6 п. п., до 1 %, в связи с ростом рентабельности продаж и повышением операционной эффективности, а также благодаря положительным эффектам от проведения финансовой политики, в частности оптимизации кредитного портфеля и мероприятий корпоративного управления, включая рост дивидендов, полученных от ДЗО.

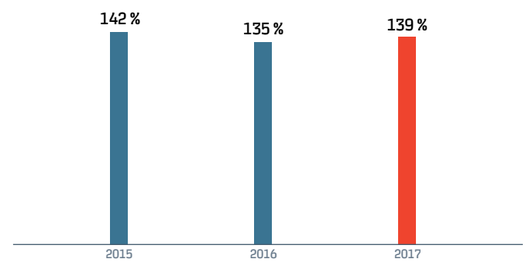
Рентабельность деятельности



Финансовый рычаг

Рост финансового рычага на 0,4 п. п. в первую очередь был обусловлен приростом стоимости основных средств из-за существенного объема вновь вводимых объектов и ростом объема инвестиционной программы, а также ростом доли финансовых обязательств.

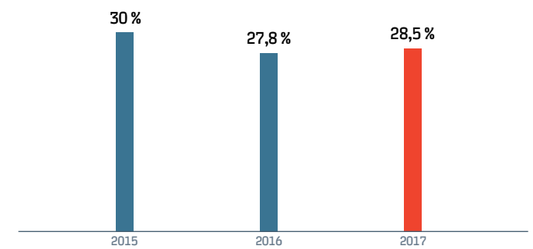
Финансовый рычаг (Активы / Собственный капитал)



Использование активов

Активы Компании генерируют большую сумму доходов по сравнению с прошлым годом. Показатель оборачиваемости активов улучшен на 0,7 п. п.

Использование (оборачиваемость) активов (Доходы/Активы)



Государственная поддержка ОАО «РЖД» в 2017 году

В 2017 году государственная поддержка ОАО «РЖД» из бюджетов различных уровней составила 98,4 млрд руб., включая 96 млрд руб. из федерального бюджета.

Субсидии на возмещение потерь доходов, связанных с государственным регулированием тарифов

Правительство Российской Федерации осуществляет государственное регулирование тарифов на услуги ОАО «РЖД» по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении на долгосрочной основе до 2030 года. Компенсация потерь в доходах владельца инфраструктуры производится в виде субсидий за счет средств федерального бюджета. В федеральном бюджете на 2017 год субсидии на компенсацию потерь в доходах, связанных с регулированием тарифов на услуги инфраструктуры в пригородном сообщении, составили 35,4 млрд руб. В 2017 году субсидия была получена ОАО «РЖД» в полном объеме.

Кроме того, в 2017 году из федерального бюджета была получена субсидия на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности, в объеме 1,2 млн руб.

Взносы в уставный капитал ОАО «РЖД»

В отчетном году продолжилась реализация государственных проектов развития инфраструктуры железнодорожного транспорта, механизм финансирования которых осуществлялся через бюджет ОАО «РЖД» посредством взноса в уставный капитал.

Сумма денежных взносов в уставный капитал Компании в 2017 году составила 60,6 млрд руб., включая взносы:

26,8 млрд руб.	на развитие транспортного комплекса Московского региона (в том числе 9,4 млрд руб. из бюджета Москвы)
0,09 млрд руб.	на создание высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Казань
17,6 млрд руб.	на комплексную реконструкцию участка М. Горький – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла
16,2 млрд руб.	на строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск

Субсидии и компенсация потерь из региональных бюджетов и внебюджетных фондов

В 2017 году Компанией получена государственная поддержка из региональных бюджетов и внебюджетных фондов в размере 2,4 млрд руб., в том числе:

1,3 млрд руб.	субсидия на возмещение затрат, связанных с содержанием инфраструктуры для перевозок на Малом кольце Московской железной дороги
0,7 млрд руб.	субсидии в целях возмещения недополученных доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Краснодарского края
0,3 млрд руб.	финансирование, полученное из Фонда социального страхования на планово-предупредительные мероприятия по травматизму
0,1 млрд руб.	субсидии, предоставленные в связи с регулированием тарифов на электроэнергию и теплоэнергию
0,05 млрд руб.	субсидии на возмещение затрат на проведение работ по освобождению территорий, попадающих в зону реконструкции и строительства объектов Малого кольца Московской железной дороги
0,02 млрд руб.	субсидии, полученные на содержание малоинтенсивных участков железной дороги
0,01 млрд руб.	компенсация потерь, связанных с необходимостью проведения реконструкции существующего пересечения автомобильной дороги Пермь – Екатеринбург с железнодорожными путями на 1446-м километре перегона Бахаревка – Ферма
0,01 млрд руб.	компенсация потерь, связанных со строительством пешеходных переходов через железнодорожные пути на территории городского округа Саранск

Государственная поддержка из федерального бюджета, региональных бюджетов и внебюджетных фондов в 2017 год, млрд руб.

Направления государственной поддержки	Объем
Прямая поддержка	37,8
1. Субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые при осуществлении перевозок пассажиров в пригородном сообщении	35,4
2. Субсидии на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности	0,001
3. Субсидия на возмещение затрат, связанных с содержанием инфраструктуры для перевозок на Малом кольце Московской железной дороги	1,3
4. Субсидии в целях возмещения недополученных доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Краснодарского края	0,7
5. Финансирование, полученное из Фонда социального страхования на планово-предупредительные мероприятия по травматизму	0,3
6. Субсидии, предоставленные в связи с регулированием тарифов на электроэнергию и теплоэнергию	0,1
7. Субсидии на возмещение затрат на проведение работ по освобождению территорий, попадающих в зону реконструкции и строительства объектов Малого кольца Московской железной дороги	0,05
8. Субсидии, полученные на содержание малоинтенсивных участков железной дороги	0,02
Реализация государственных проектов через бюджет ОАО «РЖД»	60,6
9. Развитие Московского транспортного узла:	26,8
• в том числе из федерального бюджета	17,4
• в том числе из бюджета Москвы	9,4
10. Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск	16,2
11. Скоростное и высокоскоростное движение	0,09
12. Комплексная реконструкция участка М. Горький – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского узла	17,6
13. Компенсация потерь, связанных с необходимостью проведения реконструкции существующего пересечения автомобильной дороги Пермь – Екатеринбург с железнодорожными путями на 1446-м километре перегона Бахаревка – Ферма	0,01
14. Компенсация потерь, связанных со строительством пешеходных переходов через железнодорожные пути на территории городского округа Саранск	0,01
Итого государственная поддержка	98,4

Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2017 год составила 311,3 млрд руб[1].

Подробно об уплате налогов и страховых взносов Компанией читайте в приложении 6

1 С учетом зачетов и возвратов на оплату текущих налогов и страховых взносов в 2017 году направлено 310,9 млрд руб.

Вадим Михайлов
Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

> Доходы Холдинга за 2017 год увеличились на 5,6 % по отношению к показателю за 2016 год и составили 2 252 млрд руб., при этом операционные расходы за 2017 год снизились на 2,2 % – до 2 049 млрд руб. Ключевым фактором сокращения величины операционных расходов стало снижение величины убытков от обесценения основных средств в 2017 году. Это произошло благодаря принятию Правительством Российской Федерации решения о введении долгосрочной тарифной политики на период до 2025 года, вследствие чего ОАО «РЖД» стабилизировало долгосрочные прогнозы деятельности и снизило убытки от обесценения основных средств.

Консолидированная финансовая отчетность холдинга «РЖД» по МСФО в 2017 году

В 2017 году Компанией впервые сформирован среднесрочный финансовый план холдинга по МСФО на период 2018–2020 годов на периметре консолидации, соответствующем финансовой отчетности (около 190 компаний, включая международные), с применением полной методологии трансформации от плановых данных по российским стандартам.

По итогам 2017 года суммарные доходы холдинга «РЖД» возросли на 5,6 % по сравнению с 2016 годом и составили 2 252 млрд руб. (2 133 млрд руб. – годом ранее). При этом операционные расходы снизились на 2,2 %, что позволило холдингу заработать чистую прибыль в объеме 139,7 млрд руб. (10,3 млрд руб. – годом ранее).

Наибольшее влияние на показатели Холдинга по выручке оказали доходы от грузовых перевозок и инфраструктуры, продемонстрировав рост на 9,5 % к 2016 году и достигнув 1 449 млрд руб. Доходы от предоставления логистических услуг составили 345 млрд руб., в том числе на фоне роста валютной выручки логистической компании GEFCO. Доля доходов данного сегмента в суммарной выручке Холдинга составляет порядка 15,3 %.

Показатель EBITDA по итогам 2017 года возрос на 11,8 % и составил 496 млрд руб. Рентабельность по EBITDA увеличилась до 24,7 % по сравнению с 23,6 % в 2016 году на фоне роста доходов Холдинга, а также в результате оптимизации операционных расходов за счет повышения эффективности деятельности Компании.

Соотношение показателей Чистый долг / EBITDA в 2017 году составило 1,97х.

Чистая прибыль	EBITDA	Чистый долг / EBITDA	Рентабельность по EBITDA
139,7 млрд руб.	**496 млрд руб.**	**1,97 х**	**24,7 %**
в 13,6 раза больше, чем в 2016 году	+11,8 % к 2016 году	против 1,94х в 2016 году	+1,1 п. п. к 2016 году

Долговая политика

ОАО «РЖД» привлекает заемные средства для обеспечения бесперебойного финансирования инвестиционной и операционной деятельности. Долгосрочные заемные средства направляются на финансирование стратегически значимых и коммерчески эффективных инвестиционных проектов, а также на рефинансирование погашаемых обязательств, в то время как краткосрочные заимствования обеспечивают гибкость в управлении текущей ликвидностью.

Динамика кредитного портфеля в 2017 году

В течение 2017 года общий объем привлеченных средне- и долгосрочных заемных средств составил 244,8 млрд руб. Большинство заимствований было осуществлено в форме публичных долговых инструментов, размещенных среди российских и зарубежных инвесторов.

Общий объем погашения средне- и долгосрочных заимствований ОАО «РЖД» в отчетном году составил 129,2 млрд руб. Значительное влияние на величину кредитного портфеля Компании оказало укрепление курса рубля, которое привело к переоценке валютного долга и снижению его размера в рублевом эквиваленте к концу года.

Кроме того, в целях оперативного управления ликвидностью и рефинансирования обязательств Компании в течение отчетного года привлекались двусторонние краткосрочные банковские кредиты (от нескольких дней до 1 года). По состоянию на конец 2017 года задолженность по краткосрочным кредитам составила 58,5 млрд руб.

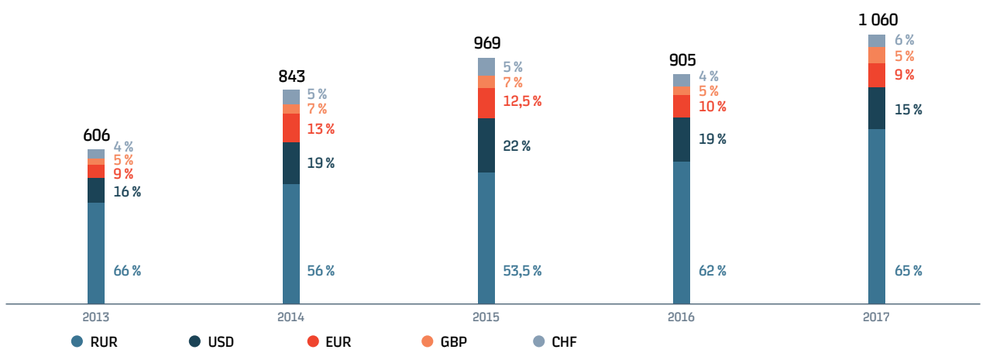
По итогам отчетного года общий объем задолженности Компании по заемным обязательствам вырос на 16,8 % и составил 1 075,5 млрд руб., включая увеличение задолженности по телу долга на 17,1 %, до 1 060,2 млрд руб.

Структура кредитного портфеля и долговая политика

По состоянию на 31 декабря 2017 года кредитный портфель ОАО «РЖД» характеризовался следующими показателями:

Показатели	Значение показателя в 2017 году	Предельное значение	Комментарии
Доля валютных заимствований	35 %	Не более 40 %	Наличие валютных обязательств в кредитном портфеле Компании формирует риски, связанные с колебанием валютных курсов. Вместе с тем, процентная ставка по валютным заимствованиям существенно ниже ставок по заимствованиям в рублях. Достижение баланса между валютными и рублевыми заимствованиями является одной из ключевых задач долговой политики.
Доля краткосрочной задолженности	12 %	Не более 15 %	Наличие краткосрочных обязательств в кредитном портфеле обусловливает гибкость в управлении портфелем.
Средний срок заимствований	8 лет	7–10 лет	Компания работает над увеличением и поддержанием среднего срока погашения обязательств в кредитном портфеле, что соответствует долгосрочному характеру окупаемости финансируемых за их счет инвестиционных проектов.

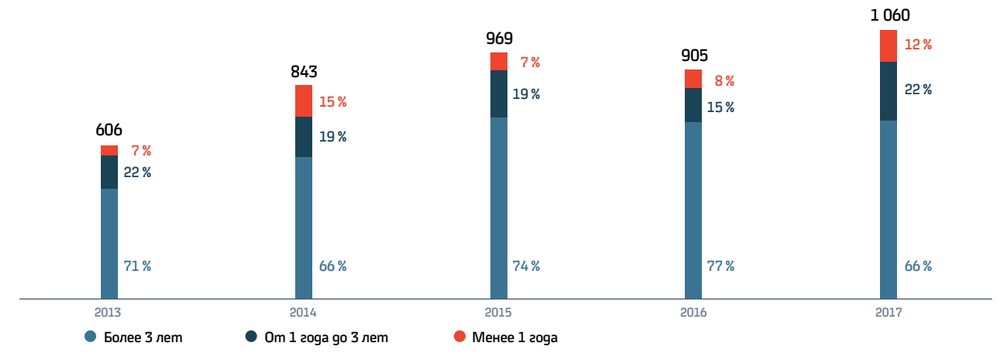
Динамика структуры кредитного портфеля ОАО «РЖД» по валюте[1], млрд руб.



Доля валютных заимствований в течение 2017 года не превышала установленный долговой политикой предельный уровень. В рамках реализации плана по сокращению средневзвешенной стоимости долгового портфеля и сокращения доли валютных заимствований ОАО «РЖД» провело серию успешных сделок на локальном и международном рынках капитала. В результате принятых мер и с учетом постепенного укрепления курса рубля в течение года доля валютных заимствований к концу года была снижена до 35 %. Средневзвешенная ставка всего портфеля значительно уменьшена с 7,7 до 6,2 % (снижение на 1,5 п. п.).

1 По телу долга. На 31 декабря соответствующего года.
2 По телу долга. На 31 декабря соответствующего года.
3 По телу долга. Обязательства по состоянию на 31 декабря 2017 года. Валютные выплаты рассчитаны с применением курсов валют по состоянию на 31 декабря 2017 года.

Динамика структуры долгового портфеля ОАО «РЖД» по срочности[2], млрд руб.



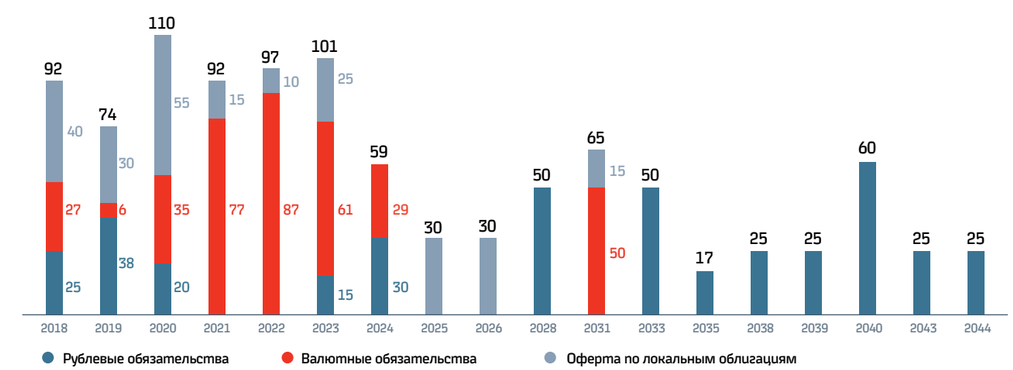
Основная часть кредитного портфеля представлена рублевыми облигациями размещенными на локальном рынке (49,8 %). Часть выпусков размещена в пользу рыночных инвесторов (23,7 %) на срок от 3 до 20 лет. Другая часть (26,1 %) размещена в пользу государственных фондов (Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд национального благосостояния) в виде долгосрочных инфраструктурных облигаций, размещенных в 2013–2015 годах на срок от 15 до 30 лет.

Существенная часть представлена еврооблигациями (40,6 %), размещенными на срок от 4 до 20 лет в разных валютах (рубли, доллары США, евро, швейцарские франки).

По мере приближения сроков погашения обязательств Компания осуществляет соответствующее замещение на новые долгосрочные заимствования, определяя оптимальный срок с учетом существующего графика погашения и поддержания доли краткосрочных обязательств на уровне не выше 15 %.

На конец отчетного года средний срок погашения обязательств в кредитном портфеле ОАО «РЖД» находился на уровне 8 лет, а выплаты по долгу были равномерно распределены на долгосрочном горизонте, минимизируя риски рефинансирования.

График погашения кредитного портфеля ОАО «РЖД»[3], млрд руб.



Ценные бумаги

Облигации

Международный рынок капитала

В 2017 году ОАО «РЖД» успешно реализовало ряд значимых сделок на международном рынке капитала.

В конце февраля Компания успешно разместила еврооблигации в долларах США на сумму 500 млн с погашением через 7 лет по ставке 4,375 % годовых.

В том же месяце размещены еврооблигации в российских рублях в объеме 15 млрд с погашением через 7 лет по ставке 8,99 % годовых. В итоговом объеме размещения доля международных инвестиционных фондов составила почти 70 %.

В марте 2017 года ОАО «РЖД» после девятилетнего перерыва вышло на рынок синдицированного кредитования и привлекло 420 млн долл. США в рамках соглашения о предоставлении пятилетнего необеспеченного синдицированного кредита. Интерес к Компании как первоклассному заемщику со стороны банковского сообщества был подтвержден рекордно низкой ставкой для аналогичных сделок последних лет.

В результате серия международных сделок I квартала позволила успешно завершить рефинансирование дебютного еврооблигационного займа Компании в долларах США, выпущенного в 2010 году.

Следующий период активности Компании на международных рынках капитала пришелся на осень 2017 года. По итогам размещения в октябре еврооблигаций в швейцарских франках в объеме 450 млн франков сроком на 6 лет была зафиксирована рекордно низкая ставка для заемщиков из России за все время работы с данной валютой – на уровне 2,1 %. Полученные средства были привлечены для соразмерного будущего погашения валютной части кредитного портфеля в соответствии с графиком в первом квартале 2018 года. Привлечение не оказало негативного влияния на размер чистого долга Компании, увеличив ликвидную позицию на конец отчетного периода.

Также в октябре ОАО «РЖД» вновь вышло на международный рынок с размещением рублевых облигаций в объеме 15 млрд руб. с погашением через 7 лет по ставке 7,9 %, ставшей самой низкой рублевой ставкой среди российских эмитентов на международном долговом рынке с января 2013 года.

Доля иностранных инвесторов в итоговом объеме размещения составила 40 %, из них большая часть представлена инвестициями из Великобритании. Для ОАО «РЖД» эта сделка стала четвертым размещением рублевых еврооблигаций, увеличив суммарный объем рублевых обязательств Компании на международных рынках капитала до 82,5 млрд руб.

Таким образом, ОАО «РЖД» стало крупнейшим корпоративным заемщиком из России на международных рынках, сумевшим привлечь значительное число иностранных инвесторов в рублевые облигации.

В 2017 году суммарно через международные инструменты было привлечено порядка 110 млрд в рублевом эквиваленте.

Локальный рынок капитала

В 2017 году Компания шесть раз успешно выходила на локальный рынок рублевых облигаций, реализуя каждое новое размещение по более низкой ставке. Средневзвешенная ставка новых привлечений составила 8,4 % годовых. Последняя публичная сделка (вторичное размещение серии 30) в ноябре отчетного года была реализована по ставке 7,65 %. В 2017 году Компания также смогла разместить один из самых долгосрочных на рынке выпусков облигаций в объеме 15 млрд руб. на срок 9 лет. Ставка по размещению составила 8,5 %.

Часть привлечений была направлена на замещение более дорогих выпусков со ставкой более 11 % годовых. В течение года в рамках плановой работы по замещению дорогих облигационных выпусков, размещенных в период пиковых ставок 2015 года, ОАО «РЖД» использовало свое право на досрочный выкуп с рынка серии БО04 в объеме 15 млрд руб. со ставкой 11,65 %, серии БО08 в объеме 20 млрд руб. со ставкой 11,44 % и серии БО03 в объеме 15 млрд руб. со ставкой 11,75 % годовых.

Таким образом, в 2017 году суммарно на локальном рынке капитала было привлечено порядка 90 млрд руб.

Полная информация о выпусках еврооблигаций и рублевых облигаций, находящихся в обращении, представлена на сайте ОАО «РЖД», в разделе «Инвесторам»: http://ir.rzd.ru/bonds/public/ru?STRUCTURE_ID=37

Акционерный капитал

ОАО «РЖД» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года № 1009[1].

Размер уставного капитала Общества на конец 2017 года составлял 2 212 238 725 тыс. руб.

Уставный капитал Общества составляется из 2 162 238 725 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и 50 000 000 привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая.

В 2017 году уставный капитал ОАО «РЖД» был увеличен на общую сумму 67 923 584 тыс. руб., в том числе за счет взносов, поступивших в уставный капитал в декабре 2016 года в размере 24 981 693 тыс. руб. и в 2017 году в размере 42 941 891 тыс. руб.:

- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2016 года № 2706-р на сумму 24 981 693 тыс. руб. путем размещения обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая;
- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 апреля 2017 года № 652-р на сумму 29 786 438 тыс. руб. путем размещения обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая;
- в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 сентября 2017 года № 2098-р на сумму 13 155 453 тыс. руб. путем размещения обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая.

Из фактически поступивших в 2017 году средств из федерального бюджета на увеличение взноса в уставной капитал в размере 60 628 311 тыс. руб. регистрация эмиссии произведена в 2017 году на сумму 42 941 891 тыс. руб. На остаток средств в размере 17 686 420 тыс. руб., перечисленных из федерального бюджета в декабре 2017 года (в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.12.2017 года № 2799-р), регистрация эмиссии произведена в 2018 году.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «РЖД» предусматривает соблюдение интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендных выплат и направлена:

- на повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- на строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

Отчет о распределении чистой прибыли, полученной по итогам 2016 года

По итогам 2016 года ОАО «РЖД» получило чистую прибыль в размере 6,5 млрд руб.

В соответствии с пунктом 42 раздела 6 Устава ОАО «РЖД» было произведено отчисление в резервный фонд в размере 5 % от чистой прибыли отчетного периода (325 млн руб.).

Выплата дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «РЖД» в 2017 году по итогам работы за 2016 год была осуществлена в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации № 1395-р от 30 июня 2017 года.

На выплату дивидендов ОАО «РЖД» по итогам 2016 года было направлено:

- по привилегированным акциям – 5 млн руб., или 0,01 % от номинальной стоимости привилегированных акций, составляющей 50 000 млн руб.
- по обыкновенным акциям – 5 142 млн руб., что составляет 50 % от чистой прибыли по МСФО.

1 Перечень «Акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации».

Динамика распределения чистой прибыли Компании, полученной по итогам 2012–2016 годов, млрд руб.

Показатели	2012	2013	2014	2015	2016
Чистая прибыль	14,110	0,740	–44,078	0,318	6,500
Отчисления в резервный фонд	0,706	0,037	0,000	0,016	0,325
Начисленные дивиденды	0,000	0,185	0,045	0,302	5,147
по обыкновенным акциям	0,000	0,185	0,045	0,297	5,142
по привилегированным акциям	–	–	–	0,005	0,005

Прогноз распределения чистой прибыли Компании, полученной по итогам 2017 года

По итогам 2017 года ОАО «РЖД» получило чистую прибыль в размере 17,5 млрд руб. В соответствии с пунктом 42 раздела 6 Устава ОАО «РЖД» создается резервный фонд в размере 5 % от чистой прибыли отчетного периода (875 млн руб.).

Выплата дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «РЖД» за 2017 год будет осуществлена в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. На выплату дивидендов по привилегированным акциям ОАО «РЖД» по итогам 2017 года будет направлено 5 млн руб., или 0,01 % от номинальной стоимости привилегированных акций, составляющей 50 000 млн руб.

Работа с рейтинговыми агентствами и инвесторами

В 2017 году по мере улучшения макроэкономической ситуации и дальнейшего укрепления доверия международных инвесторов к российской экономике международные рейтинговые агентства улучшили прогноз по суверенному кредитному рейтингу Российской Федерации: Standard & Poor's и Fitch пересмотрели прогноз со «стабильного» на «позитивный», агентство Moody's улучшило прогноз с «негативного» до «стабильного». В соответствии с методологией агентств, изменение суверенного рейтинга повлекло за собой пересмотр рейтинга ряда квазисуверенных российских эмитентов, в том числе ОАО «РЖД».

По итогам отчетного года рейтинги ОАО «РЖД» от международных агентств соответствовали суверенному рейтингу Российской Федерации и находились на уровне «BB+», «Ba1», «BBB–» от агентств Standard & Poor's, Moody's и Fitch соответственно, с «позитивным» прогнозом от Standard & Poor's и Fitch и «стабильным» от Moody's.

В своих отчетах агентства вновь дали положительную оценку качества работы ОАО «РЖД» по управлению структурой кредитного портфеля, в том числе отметив умеренный уровень долговой нагрузки, высокие показатели ликвидности, стабильные операционные и финансовые показатели, а также устойчивый доступ к заемному капиталу, в том числе к зарубежному.

В дополнение к рейтингам от международных агентств в IV квартале 2017 года ОАО «РЖД» были присвоены высшие кредитные рейтинги эмитента «AAA(RU)» со стабильным прогнозом и «ruAAA» со стабильным прогнозом от национальных рейтинговых агентств АКРА и «Эксперт РА», соответственно. В результате, Компания получила дополнительную независимую оценку стабильного финансового состояния и высокого качества заемщика с учетом новых регуляторных требований Банка России.

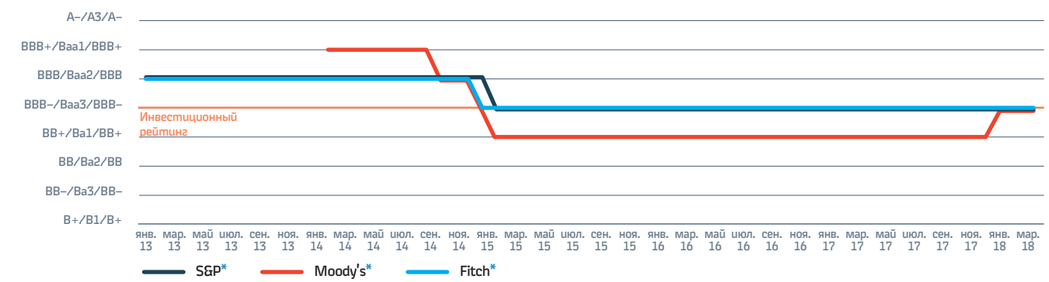
Кредитные рейтинги[1] Российской Федерации и ОАО «РЖД» по состоянию на конец 2017 года

Эмитент	Агентство	Рейтинг	Прогноз
Российская Федерация	Standard & Poor's	BB+	Позитивный
	Moody's	Ba1	Стабильный
	Fitch	BBB-	Позитивный
ОАО «РЖД»	Standard & Poor's	BB+	Позитивный
	Moody's	Ba1	Стабильный
	Fitch	BBB-	Позитивный
	АКРА (АО)	AAA(RU)	Стабильный
	«Эксперт РА»	ruAAA	Стабильный

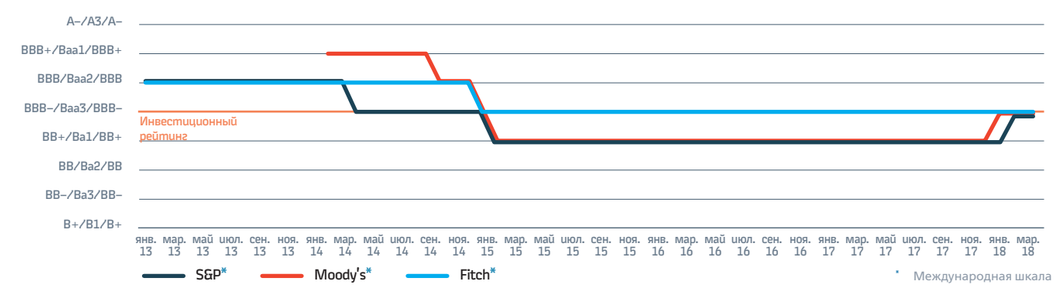
1 В иностранной валюте

Улучшение макроэкономической ситуации и инвестиционного климата в России, а также успешная работа Компании в 2017 году, привели к повышению агентствами Moody's и Standard&Poor`s кредитных рейтингов ОАО «РЖД» в начале 2018 года: агентство Moody's повысило кредитный рейтинг Компании до инвестиционного уровня Baa3 с «позитивным» прогнозом, что выше суверенного рейтинга на одну ступень; агентство Standard&Poor`s повысило рейтинг до BBB- со «стабильным» прогнозом. Таким образом, с 1 квартала 2018 года рейтинги ОАО «РЖД» от трех ведущих международных агентств находились в инвестиционной категории.

Динамика кредитных рейтингов ОАО «РЖД» в национальной валюте



Динамика кредитных рейтингов ОАО «РЖД» в иностранной валюте



В 2017 году ОАО «РЖД» продолжило двусторонний диалог с российскими и зарубежными финансовыми инвесторами как в формате двусторонних встреч, так и через участие в отраслевых конференциях. Знаковыми событиями года стали проведенные в феврале, сентябре и октябре роуд-шоу, приуроченные к выходу на международный рынок капитала с четырьмя размещениями еврооблигаций в долларах, рублях и франках. Также в декабре 2017 года в Лондоне был проведен традиционный ежегодный «День инвестора».

Политика раскрытия информации и отчетности

ОАО «РЖД» стремится обеспечить прозрачность своей деятельности в соответствии с применимыми законодательными требованиями и с учетом интересов инвесторов и других вовлеченных сторон. Раскрытие информации осуществляется в соответствии с принятым советом директоров ОАО «РЖД» Положением об информационной политике Компании. ОАО «РЖД» раскрывает финансовую и бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими (РСБУ) и международными (МСФО) стандартами. ОАО «РЖД» является эмитентом ценных бумаг, обращающихся на Московской бирже, и осуществляет раскрытие информации в интернете в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере рынка ценных бумаг.

В выпускаемом ежегодно годовом отчете Компания раскрывает существенную информацию о своей деятельности в соответствии с нормативными требованиями. Годовой отчет направляется акционеру при подготовке к годовому общему собранию акционеров. На интернет-сайте доступна обширная информация о деятельности Компании, включая внутренние документы. Часть существенной информации о деятельности Компании, важная для зарубежных аудиторий, раскрывается на английском языке.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ОАО «РЖД» как один из крупнейших системообразующих элементов российской экономики, важнейшее звено транспортной системы страны и работодатель 755 тыс. человек уделяет приоритетное внимание соблюдению принципов устойчивого развития и реализации программ социальной ответственности перед работниками, обществом и государством.

Д. С. Шаханов
Заместитель генерального директора ОАО «РЖД» по управлению персоналом и социальным вопросам

Следуя принципам социально ответственного ведения бизнеса, ОАО «РЖД» реализует социальную политику, направленную на эффективное взаимодействие с персоналом. Главное – это люди! Именно работники определяют экономические результаты работы ОАО «РЖД», конкурентоспособность и, в конечном итоге, создают рыночную стоимость Компании. В связи с этим обеспечение профессиональными кадрами по всем направлениям деятельности ОАО «РЖД» и мотивация к производительному и эффективному труду выступают важнейшими целями нашей социальной политики.

ОАО «РЖД» поддерживает принципы Глобального договора ООН – крупнейшей международной инициативы в сфере социальной ответственности бизнеса – и является участником Ассоциации «Национальная сеть участников Глобального договора по внедрению в деловую практику принципов ответственного ведения бизнеса». Также Компания следует принципам ответственности деловой практики, закрепленным в Социальной хартии российского бизнеса Российского союза промышленников и предпринимателей. В число основных регулирующих документов Компании в сфере социальной ответственности входят Кодекс корпоративной социальной ответственности ОАО «РЖД», Коллективный договор ОАО «РЖД» на 2017–2019 годы, а также Отраслевое соглашение по организации железнодорожного транспорта на 2017–2019 годы.

Российские железные дороги

ОСНОВНЫЕ ЭТИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ ОАО «РЖД»

Ставить на первое место человека
Для нас люди – главный актив Компании, за цифрами статистики мы всегда видим конкретного человека – работника, пассажира, клиента. Все, что делает ОАО «РЖД», делается для удобства и блага человека.

Работать на совесть
Это значит точно и старательно выполнять свои служебные обязанности, соблюдать принятые на себя деловые обязательства, выполнять планы, нетерпимо относиться к коррупции во всех ее формах, оправдывать высокую честь быть работником ОАО «РЖД».

Опираться на мастерство
Перенимать накопленный поколениями опыт, творчески использовать его в работе для достижения результата, развивать профессионализм, мастерство, передавать опыт молодым работникам.

Гордиться званием работника ОАО «РЖД»
Каждый работник ОАО «РЖД» гордится, что ему выпала честь работать в компании с уникальной историей, богатыми традициями и масштабными планами. Наш долг – уважать традиции и почитать ветеранов отрасли, поддерживать и приумножать репутацию ОАО «РЖД» как динамично развивающейся общенациональной транспортной компании.

Стремиться к новому
Мы всегда стремимся к совершенству, находим возможности для достижения более эффективного результата, внедрения инноваций, получения новых знаний, профессионального и личностного саморазвития. Внедрение нового – залог роста и процветания ОАО «РЖД», залог развития личности работника.

Ориентироваться на результат
Мы помним, что результаты нашей работы всегда конкретны и проявляются в увеличении прибыли ОАО «РЖД», в реализации новых проектов, удовлетворенности клиентов, доверии людей.

Принимать взвешенные решения
Понимая, что наши решения могут коснуться интересов многих граждан и организаций, мы принимаем только взвешенные решения. Мы руководствуемся принципами приоритета безопасности и минимизации рисков, а также экономической целесообразности и соблюдения коммерческих интересов ОАО «РЖД».

Соблюдать коммерческие интересы ОАО «РЖД»
Мы развиваем культуру непрерывных улучшений, зарабатываем и экономим деньги там, где это не противоречит законам и этике, не наносит ущерба качеству и безопасности.

Быть лидером
ОАО «РЖД» является лидером российского бизнеса, и, поддерживая его репутацию, работники должны поступать по-лидерски: мы ведем за собой, не боимся перемен, служим примером тем, кто не является работником ОАО «РЖД».

Воспринимать себя частью целого
Быть частью коллектива – значит внимательно и честно относиться к коллегам, руководителям, подчиненным и ставить интересы коллектива и ОАО «РЖД» выше частных интересов. Наша сила – в доверии друг к другу, в слаженной совместной работе.

Социальная политика

Развитие социальной сферы Холдинга осуществляется на основе объективной оценки добавленной стоимости, создаваемой за счет социальной поддержки коллектива и использования активов, комплекса социально значимых объектов для оказания рыночных услуг. Основная функция – проведение политики социальной ответственности перед работниками, обществом и государством.

В 2017 году ОАО «РЖД» сохранило статус социально ответственного работодателя. Обязательства по Коллективному договору на 2017–2019 годы за отчетный период выполнены, не допущено ни одного трудового спора. В 2017 году расходы, связанные с предоставлением социального пакета в рамках Коллективного договора ОАО «РЖД», составили: на работников и членов их семей – 50,8 млрд руб., на неработающих пенсионеров – 4,4 млрд руб.

В связи с открытием Петропавловского отделения Южно-Уральской железной дороги – филиала ОАО «РЖД» подписан Коллективный договор, регулирующий социально-трудовые отношения данного отделения с учетом особенностей законодательства Республики Казахстан.

В 2017 году 2 083 работника ОАО «РЖД» улучшили свои жилищные условия с финансовой поддержкой Компании, а 751 молодая семья получила безвозмездные субсидии на сумму 675,6 млн руб. на погашение субсидируемой части ранее полученных ипотечных кредитов на приобретение жилья в связи с рождением детей.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

ОАО «РЖД» развивает взаимодействие с ведущими общественными организациями в области социальной ответственности бизнеса, прежде всего с Российским союзом промышленников и предпринимателей. Для проведения согласованной политики в сфере социально-трудовых отношений и развития социального партнерства ОАО «РЖД» активно взаимодействует с Общероссийским отраслевым объединением работодателей железнодорожного транспорта «Желдортранс». А для улучшения условий труда и жизни работников учитывает мотивированное мнение Российского профессионального союза железнодорожников и транспортных строителей.

Информация о взаимодействии с другими заинтересованными сторонами представлена в таблице ниже.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны	Подходы и механизмы взаимодействия	
Персонал	• Коллективный договор • Социальное партнерство • Обучение и повышение квалификации • Управленческие функции и программа кадрового резерва	• Процедуры урегулирования конфликтов • Охрана здоровья работников и членов их семей • Негосударственное пенсионное обеспечение
Учебные заведения	• Организация целевого приема студентов • Предоставление льгот для детей работников ОАО «РЖД» • Проведение совместных научных и культурных мероприятий	• Участие работников холдинга «РЖД» в деятельности учебных заведений • Образовательные программы для детей и молодежи
Акционеры и инвесторы	• Дивиденды • Роуд-шоу при проведении сделок на рынках капитала • Организация регулярных встреч с инвесторами	• Отчетность • Участие руководства Компании в отраслевых конференциях • Проведение Дня инвестора
Органы государственной власти	• Реализация государственно значимых проектов • Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с органами государственной власти субъектов Российской Федерации на среднесрочную перспективу • Проведение транспортных координационных советов	• Экспертная поддержка сенаторов и депутатов • Подготовка и реализация мероприятий, разработанных на основании планов законопроектной работы Совета Федерации и Государственной Думы, а также с учетом законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации
Местные сообщества в регионах присутствия	• Создание рабочих мест • Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве • Закупки у локальных субъектов малого и среднего предпринимательства	• Поддержка культуры и спорта • Благотворительность
СМИ и общественные организации	• Подготовка и распространение пресс-релизов о деятельности ОАО «РЖД» • Подготовка ответов на запросы журналистов • Организация пресс-конференций, брифингов, интервью с руководством Компании	• Организация выезда журналистов для освещения мероприятий с участием руководства ОАО «РЖД», хода реализации инвестиционных проектов и деятельности Компании • Сопровождение журналистов при съемках на объектах инфраструктуры
Клиенты пассажирского комплекса	• Предоставление услуг вокзального комплекса ОАО «РЖД» • Предоставление услуг по перевозке • Предоставление услуг питания в пути следования • Единый информационно-справочный центр	• Мобильное приложение • Сайт ОАО «РЖД» • Опросы на сайте www.opros.fpc.ru и в поездах «Сапсан» • Исследование удовлетворенности пассажиров: ВЦИОМ, внутренние исследования
Клиенты по грузовым перевозкам	• Предоставление базовой услуги перевозки грузов • Предоставление транспортно-логистических услуг • Единый call-центр по грузовым перевозкам в рамках Единого информационно-сервисного центра ОАО «РЖД»	• Обращения через мобильное приложение «RZD Cargo» • Сайт ОАО «РЖД», раздел «Грузовые перевозки» • Центры продаж услуг • Исследование удовлетворенности клиентов: ВЦИОМ, «РЖД-Партнер»

Управление персоналом

ОАО «РЖД» считает персонал своим главным активом. Кадровая политика ОАО «РЖД» направлена на привлечение, удержание и развитие персонала, а также обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах.

Численность и состав персонала

Компания продолжает поддерживать сбалансированную и стабильную структуру персонала. За 2017 год списочная численность работников ОАО «РЖД» снизилась на 2,5 % относительно 31 декабря 2016 года и составила 755 тыс. человек. Благодаря эффективной социально-кадровой политике показатель текучести кадров удалось снизить на 0,8 п. п., до 6,7 %. Принимая во внимание социальную ответственность и необходимость сохранения квалифицированного персонала, снижение численности персонала связано, прежде всего, с естественным оттоком, увольнением по достижении пенсионного возраста, использованием временной и сезонной занятости, перераспределением численности между подразделениями, упреждающей переподготовкой кадров.

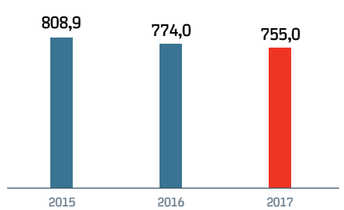
Качественный состав персонала

Кадровый состав сбалансирован

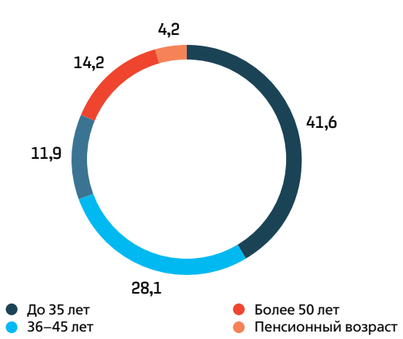
Накоплено и сохраняется оптимальное соотношение возрастного состава

Обеспечен рост доли работников с высшим образованием

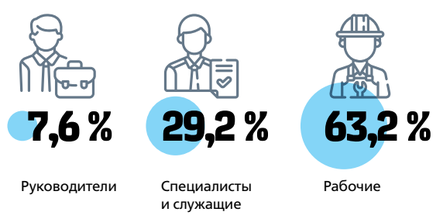
Динамика списочной численности, тыс. чел.



Возрастной состав, %



Категории персонала



Гендерный состав

Уровень образования

* Среднее неполное, полное и начальное профессиональное

Производительность труда

В Компании проводится системная работа по повышению производительности труда за счет снижения трудозатрат в связи с совершенствованием техники и технологических процессов.

Так, по итогам 2017 года производительность труда на перевозочных видах деятельности выросла на 9,2 % по сравнению с 2016 годом.

Оплата труда и повышение мотивации персонала

В 2017 году среднемесячная заработная плата работников ОАО «РЖД», занятых во всех видах деятельности, увеличилась на 7,7 % и составила 50 404 руб. (в 2016 году – 46 852 руб., в сопоставимых условиях – 46 793 руб.) благодаря повышению производительности труда, а также индексации, проведенной в соответствии с обязательствами Коллективного договора. Так, заработная плата была проиндексирована в марте 2017 года на 1,5 %, в октябре на 4 % – рабочим и 2,5 % – остальным работникам. Рост реальной заработной платы составил 3,9 %.

Динамика заработной платы

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017
Среднемесячная заработная плата работников, занятых во всех видах деятельности, руб.	38 935	41 126	44 500	46 852	50 404
Рост к уровню предыдущего года, %	109,1	105,6	108,2	105,3	107,7
Соотношение уровня заработной платы работников ОАО «РЖД» с общероссийским, раз	1,31	1,27	1,31	1,28	1,29

В 2017 году были выполнены основные бюджетные показатели, улучшены показатели выполнения расписания поездов и снижения простоя транзитного вагона, сокращены непроизводительные потери рабочего времени локомотивных бригад. После отчетного периода, в феврале 2018 года, работникам было выплачено единовременное вознаграждение в связи с перевыполнением целевых показателей по производительности труда за 2017 год. Компания поощряет работников за внедрение проектов повышения эффективности: в 2017 году 83,3 млн руб. было направлено на вознаграждения за достижения в этой области. У работников бригад была установлена единая система премирования по показателям работы станции: всего технологией было охвачено 56 сортировочных и участковых станций.

Социологические исследования

В 2017 году Компания провела очередную серию социологических исследований среди своих работников. Основные темы исследований в 2017 году определялись приоритетами Компании: обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах, повышение эффективности деятельности ОАО «РЖД» в целом и по отдельным производственным вопросам. В соответствии с этим изучались: социальное самочувствие и удовлетворенность работников, влияющие на них факторы, развитие корпоративных компетенций персонала, представления работников о клиентоориентированности холдинга «РЖД» и возможностях ее развития, реализация молодежной политики Компании, удовлетворенность каналами внутрикорпоративных коммуникаций и другие темы. Всего в 2017 году проведено 12 корпоративных исследований, охвативших более 53 тыс. работников Компании, и 128 локальных исследований, охвативших около 52 тыс. работников.

Результаты исследований свидетельствуют, что проводимая в ОАО «РЖД» социально-кадровая политика способствует поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах. Продолжается рост приверженности Компании (готовность работать в ней длительный срок), зафиксировано повышение самооценки удовлетворенности работой по сравнению с 2016 годом, а показатель индекса удовлетворенности, включающего оценки 16 факторов трудовой жизни персонала, достиг максимального значения с 2010 года. Основной фактор, работающий на формирование благоприятного социально-психологического климата, – восприятие Компании как стабильного и надежного работодателя, прежде всего, за счет социальной политики, стабильности в выплате заработной платы, мер по поддержанию и развитию кадрового потенциала.

Подготовка и обучение персонала

ОАО «РЖД» уделяет приоритетное внимание повышению образовательного уровня персонала, программам обучения, подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов и рабочих. В 2017 году:

- подготовлено более 46 тыс. рабочих ведущих профессий;
- более 25 тыс. рабочих обучено на профессию впервые;
- 13 тыс. человек обучено второй профессии;
- более 165 тыс. человек повысили квалификацию.

В Компании сформирована и эффективно развивается уникальная корпоративная система профессионального обучения. Ее основу составляют 15 учебных центров профессиональных квалификаций с входящими в них 66 подразделениями от Калининграда до Сахалина, которые удовлетворяют потребность подразделений Компании в квалифицированных рабочих кадрах по основным железнодорожным профессиям до 80 %. Подготовка работников в учебных центрах осуществляется по учебным планам и программам, разработанным на основе требований профессиональных стандартов и единого тарифно-квалификационного справочника профессий.

В 2017 году в тесном взаимодействии с отраслевыми высшими учебными заведениями продолжалась работа по подготовке специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. В настоящее время по заказу ОАО «РЖД» в университетах путей сообщения обучается свыше 34 тыс. студентов.

Корпоративный университет

Корпоративный университет ОАО «РЖД» является центром экспертизы в области оценки персонала, методологии разработки образовательных программ, обучения и развития руководителей, внедрения дистанционных образовательных технологий, реализации программ по развитию кадрового резерва холдинга «РЖД».

На конец отчетного года в «портфель» университета входит 195 образовательных программ, включая комплексные программы развития корпоративных управленческих компетенций – «Корпоративный лидер» и «Корпоративный менеджмент», краткосрочные специализированные программы повышения квалификации в очном и дистанционном форматах, направленные на поддержку ключевых преобразований в Компании и развитие управленцев в функциональных вертикалях.

В конце сентября 2017 года Корпоративный университет РЖД запустил новую целевую программу «Корпоративная стратегия». Она стала третьей в линейке целевых программ Корпоративного университета. Ее слушателями стали руководители, получившие высокий рейтинг по результатам освоения предыдущих двух ступеней целевого обучения в Корпоративном университете – программ «Корпоративный лидер» и «Корпоративный менеджмент».

В 2017 году в АНО ДПО «Корпоративный университет РЖД» прошли обучение 63,4 тыс. руководителей и специалистов.

Адаптация работников в Компании

За последние несколько лет Компания внедрила и актуализировала несколько различных инструментов для адаптации новых работников. В их числе «Путеводитель нового сотрудника», где собрана основная информация о Холдинге. Проводится также Единый день адаптации молодого работника, который направлен на формирование у молодых специалистов целостного представления о корпоративной культуре, структуре Холдинга и принципах его работы. Ежегодно по всей сети железных дорог участниками Единого дня адаптации становятся более 4 тыс. вновь принятых молодых работников. Программа включает в себя лекции с руководством Компании, встречи с молодыми успешными руководителями, посещение объектов производственной и социальной инфраструктуры, ярмарку корпоративных социальных услуг.

Молодежная политика ОАО «РЖД»

В 2017 году ОАО «РЖД» продолжило выполнение целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД», направленной на развитие профессиональных и корпоративных компетенций молодых работников. В рамках программы было реализовано более 700 мероприятий и проектов. Особое внимание было уделено молодежи рабочих специальностей, на долю которой приходится более 65 % от всех молодых работников Компании. Более 9 тыс. человек приняли участие в проекте «Лидеры перемен». Для 50 наиболее перспективных специалистов, отобранных в рамках проекта, будет реализована специализированная программа обучения.

Крупнейшим молодежным событием 2017 года стал XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов в г. Сочи, в рамках которого была организована железнодорожная секция, объединившая 500 молодых железнодорожников из 27 компаний мира. Также в течение года было продолжено развитие международного молодежного сотрудничества в рамках действующих меморандумов: организованы двусторонние стажировки с коллегами из Германии, Австрии и Финляндии.

Профессиональная ориентация молодежи

В результате конкурсного отбора были получены федеральные субсидии на создание детских технопарков «Кванториум». Компания стремится сделать детские железные дороги центром притяжения молодежи в регионе, а к 2025 году – трансформировать все детские дороги в многофункциональные детские технопарки. В 2017 году после реконструкции была открыта детская железная дорога в г. Волгограде.

Охрана здоровья работников

В 2017 году совет директоров ОАО «РЖД» одобрил Концепцию реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД» на период до 2020 года, направленную на сохранение и развитие системы качественного медицинского обслуживания по программе добровольного медицинского страхования (ДМС). Затраты на содержание комплекса объектов культуры, спорта, оздоровления и отдыха ОАО «РЖД» в 2017 году составили 1,9 млрд руб.

Система здравоохранения в Компании обеспечивает медицинскую составляющую безопасности движения поездов. Ежегодно проводится более 1,6 млн обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров поступающих на работу и работников и около 29 млн предрейсовых медицинских осмотров.

В Компании развивается технология дистанционного медицинского контроля работников специального подвижного состава на отдаленных станциях. В 2017 году обеспечен нулевой уровень числа аварийных ситуаций, вызванных неудовлетворительным состоянием здоровья работников ОАО «РЖД».

Негосударственные пенсионные программы

В ОАО «РЖД» развивается корпоративная пенсионная система, основанная на принципе долевого участия работника и работодателя в формировании будущей пенсии. Негосударственная (корпоративная) пенсия является дополнительной мерой социальной поддержки работников, ее стратегическая цель – обеспечение коэффициента замещения на уровне не ниже 40 % утраченного заработка работника. Более 596,7 тыс. человек формируют свою негосударственную пенсию в НПФ «Благосостояние», 304,4 тыс. бывших железнодорожников получают негосударственную пенсию. В 2017 году пенсии были назначены 17,5 тыс. работников ОАО «РЖД». Средний размер негосударственной пенсии, назначенной в 2017 году, составил 8 940 руб.

Производственная безопасность

В ОАО «РЖД» выстроена и постоянно совершенствуется эффективная система управления охраной труда. Благодаря целенаправленным усилиям по ее развитию в период с 2003 по 2017 год Компании удалось снизить уровень общего производственного травматизма в 6,2 раза, до 182 случаев в 2017 году, и смертельного травматизма – в 5,6 раза, до 26 случаев в 2017 году.

Согласно данным Минтруда за 2016 год, показатели коэффициента частоты общего травматизма в ОАО «РЖД» были ниже, чем в целом в Российской Федерации, в 4,3 раза (0,3 против 1,3 по России в целом), со смертельным исходом – в 1,6 раза (0,038 против 0,062 соответственно). В 2017 году в ОАО «РЖД» количество работников, получивших производственные травмы, по отношению к 2016 году сократилось на 19 %, с тяжелым исходом – на 21 %, со смертельным исходом – на 8 %. Коэффициент частоты общего производственного травматизма снизился на 16,7 %, до 0,25, со смертельным исходом – на 5 %, до 0,036.

В 2017 году на мероприятия по улучшению условий и охраны труда было направлено 20,1 млрд руб. По состоянию на 31 декабря 2017 года в Компании насчитывается 344 тыс. рабочих мест, из них с вредными условиями труда – 88 тыс. рабочих мест, или 26 %. В 2017 году была проведена работа по улучшению условий труда работников на 37 тыс. рабочих мест. Общее количество рабочих мест с вредными условиями труда в 2017 году снижено на 7 тыс.

Динамика производственного травматизма в ОАО «РЖД» за период 2013–2017 годов, чел.

В отчетном периоде во всех структурных подразделениях производственного блока был внедрен риск-ориентированный подход к управлению охраной труда с использованием автоматизированной системы «Анализ и оценка профессиональных рисков для работников ОАО «РЖД».

Динамика ключевых показателей производственной безопасности

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017
Расходы на безопасность труда (мероприятия по улучшению условий и охраны труда), млн руб.	16 030,0	16 330,0	18 593,5	18 715,5	20 121,1
Коэффициент частоты производственного травматизма (число травмированных на 1 тыс. работающих)	0,39	0,34	0,29	0,30	0,25
Приведено к нормам, тыс. рабочих мест	7,5	9,4	4,3	1,0	0,5
Улучшены условия труда, тыс. рабочих мест	46	33	23	32	37

Охрана окружающей среды

В ОАО «РЖД» действует система экологического менеджмента. Основополагающим документом, регулирующим природоохранную деятельность, является Экологическая политика ОАО «РЖД». Также приняты:

- Система управления охраной окружающей среды в ОАО «РЖД»;
- Методика выявления, идентификации, оценки, ранжирования и разработки мероприятий по управлению экологическими рисками;
- Регламент идентификации экологических аспектов деятельности структурных подразделений и оценки их значимости;
- Регламент идентификации требований законодательной и нормативно-технической документации в области охраны окружающей среды и ряд других документов.

2017 год был объявлен в Российской Федерации Годом экологии. ОАО «РЖД» посвятило в отчетном году особое внимание снижению негативного воздействия на окружающую среду, внедрению передовых технологий, ликвидации накопленного экологического ущерба, экологическому просвещению и защите особо охраняемых природных территорий. В 2017 году на охрану окружающей среды было направлено 5 млрд руб., включая финансирование следующих проектов:

- модернизация и перевод на альтернативные источники энергии (тепловые насосы, солнечную энергию и древесные пеллеты) 17 мазутных и угольных котельных;
- вывод из эксплуатации 377 единиц устаревшей энергоемкой техники;
- строительство и реконструкция 16 сооружений для очистки промышленных стоков;
- ликвидация 5 объектов накопленного экологического ущерба площадью более 11 тыс. м² и объемом отходов более 29 тыс. м³.

В Холдинге организована работа по сдаче на переработку бумаги, картона, пластика, стекла. По итогам 2017 года на территории 73 субъектов Российской Федерации было собрано и передано на переработку более 1,5 тыс. т отходов бумаги, 32 т стекла и 27 т пластика, передано на обезвреживание 150 кг батареек. Общий экономический эффект от мероприятий составил более 6,3 млн руб.

В мае 2017 года был запущен поезд «Северная Пальмира» (Санкт-Петербург – Адлер), оформленный просветительскими материалами об уникальной экосистеме России, необходимости бережного отношения к природным комплексам, о вкладе ОАО «РЖД» в сохранение окружающей среды и повышение экологической эффективности железнодорожного транспорта.

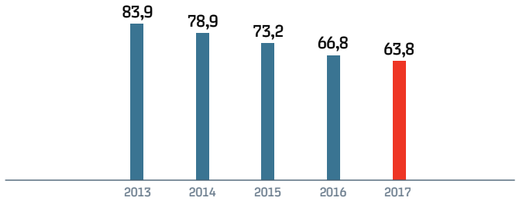
>1,2 млн деревьев

высадили работники ОАО «РЖД» в рамках акции «Зеленый миллион», что соответствует примерно

2,4 тыс. га леса

Выбросы вредных веществ в атмосферу снизились в 2017 году на 4,5 %, до 63,8 тыс. т. Сбросы загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты снизились на 6,5 %, до 6,36 млн м³. В 2017 году использование отходов в технологических процессах на собственных площадках составило 247,243 тыс. т – в 2,7 раза меньше, чем в 2016 году. В течение года на собственных площадках было обезврежено 8,453 тыс. т отходов.

Выбросы вредных веществ филиалами ОАО «РЖД» в атмосферу от стационарных источников, тыс. т



Ресурсосбережение и энергоэффективность

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности и экологичности грузовых и пассажирских перевозок среди железнодорожных компаний мира. Россия занимает первое место по энергоэффективности грузовых железнодорожных перевозок в сравнении с совокупностью европейских железнодорожных администраций, железными дорогами Китая, Японии, Индии и США, а в пассажирском движении – четвертое место после Индии, Китая и Японии[1].

Компания реализует Энергетическую стратегию ОАО «РЖД» на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года, актуализированную в 2016 году, Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Важным инвестиционным инструментом является проект «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте».

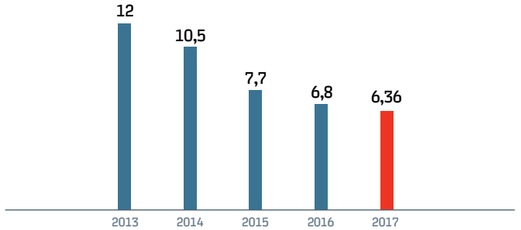
Важными достижениями 2017 года по сравнению с 2016 годом стали:

- снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов на электрической и тепловозной тяге на 1,3 и 1,0 % соответственно;
- повышение уровня возврата энергии рекуперации на 10,3 %;
- снижение расхода топливно-энергетических ресурсов на прогрев локомотивов в ожидании работы на 13,7 % в электротяге и на 12,4 % в тепловозной тяге.

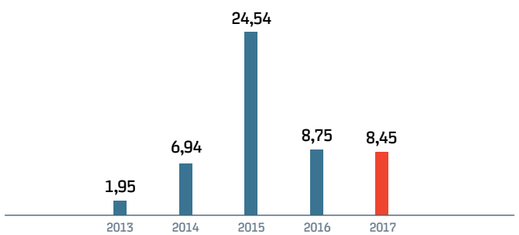
В 2017 году по Программе ресурсосбережения было внедрено 1,7 тыс. ед. ресурсо- и энергосберегающего оборудования на общую сумму 2,3 млрд руб.

1 Ежегодный справочник МСЖД (UIC) и МЭА (IEA) за 2017 год «Энергопотребление и выбросы CO_2».

Сбросы филиалами ОАО «РЖД» загрязненных сточных вод в водные объекты, млн м³



Обезвреживание отходов, тыс. т



В 2017 году Компания стала победителем XIII Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности – 2017» в номинации «За экологическую ответственность».

В 2017 году ОАО «РЖД» превысила целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, установленные Приказом ФСТ России от 31 марта 2015 года № 586-т:

Цели	Целевые показатели на 2017 год, установленные Приказом ФСТ России от 31 марта 2015 года № 586-т	Показатели 2017 года
Снижение энергоемкости производственной деятельности	на 0,6 кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто (–0,8 %)	0,9 кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто (–1,3 %), до 66,8 кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто
Повышение энергоэффективности производственной деятельности	на 1,2 прив. ткм нетто / кг у. т., (+0,8 %)	1,9 прив. ткм нетто / кг у. т. (+1,3 %), до 149,7 прив. ткм нетто / кг у. т.

Общий объем экономии топливно-энергетических ресурсов в 2017 году составил 6 983 ТДж, что превышает плановый показатель на 28,1 %, на сумму 4,703 млрд руб., и является одним из лучших результатов энергосберегающей деятельности ОАО «РЖД» с 2010 года. Реализованы все обязательные мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности, утвержденные ФСТ России.

В 2017 году в подразделениях Компании было реализовано более 13,5 тыс. мероприятий Программы энергосбережения, что позволило сэкономить:

- 827,7 млн кВт · ч электроэнергии на сумму 2 670,7 млн руб.;
- 45,3 тыс. т дизельного топлива на 1 545,7 млн руб.;
- 1,4 тыс. т бензина на 55,1 млн руб.;
- 98,6 тыс. Гкал тепловой энергии на 183,8 млн руб.;
- 16,1 млн м³ природного газа на 78,1 млн руб.;
- 31,9 тыс. т угля на 60,4 млн руб.;
- 9,7 тыс. т топочного мазута на 112,9 млн руб.

В целом за счет мероприятий, направленных на повышение эффективности перевозочного процесса, в 2017 году получена экономия в объеме 4 050,3 ТДж на сумму 3 437,6 млн руб., а за счет мероприятий по повышению эффективности использования энергоресурсов в стационарной энергетике и на другие нетяговые нужды – 2 932,7 ТДж на сумму 1 265,9 млн руб. Максимальная экономия топливно-энергетических ресурсов в объеме 2 373,8 ТДж на сумму 1 949,5 млн руб. достигнута за счет совершенствования управления движением поездов, в том числе снижения времени простоя локомотивов в прогретом состоянии в ожидании работы.

1-е место
в мире по энергоэффективности грузовых перевозок

4-е место
по энергоэффективности пассажирских перевозок

Закупочная деятельность

Закупочная деятельность Компании регламентируется Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», вступившим в силу с 1 января 2015 года. К приоритетным направлениям развития закупочной деятельности относятся расширение круга поставщиков и повышение открытости закупок.

Общий объем закупок ОАО «РЖД», приходящийся непосредственно на 2017 год, составляет 1 298,4 млрд руб.

Структура закупок в 2017 году

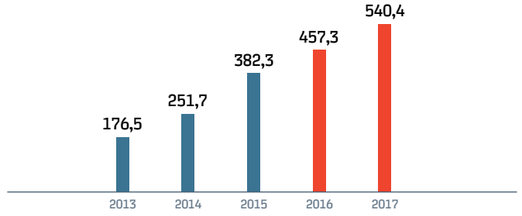
- На конкурентной основе размещено закупок на 810,2 млрд руб. (62,4 %)
- На основании распорядительных документов ОАО «РЖД» – на 254,8 млрд руб. (19,6 %)
- По другим легитимным основаниям – 233,4 млрд руб. (18,0 %)

Доля закупок у единственного поставщика по итогам 2017 года находилась на уровне прошлого года и составляла 37,6 %. У единственного поставщика закупаются узкоспециализированные продукты и услуги, которым не существует альтернативы на рынке.

В течение 2017 года в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» был внесен ряд изменений. В частности, отменено требование об обязательном предоставлении бумажной части заявки. Документы на участие в закупке предоставляются в электронной форме. Кроме того, был сокращен максимально возможный срок заключения договора по итогам закупки с 90 до 30 дней и введен гибкий механизм системы обеспечения договора. Предусмотрено осуществление закупок на сумму не более 500 тыс. руб. с использованием электронного магазина – конкурентной процедуры закупки, которая проводится исключительно в электронной форме.

Закупки в электронной форме проводятся как на электронной площадке ОАО «РЖД», так и на иных крупнейших площадках. В 2017 году по итогам процедур в электронной форме было заключено договоров на 540,4 млрд руб., или 66,7 % от суммы закупок на конкурентной основе, что выше показателя за аналогичный период прошлого года в 1,2 раза.

Закупки ОАО «РЖД» по результатам проведения электронных процедур, млрд руб.



В Компании образован совещательный орган ОАО «РЖД», отвечающий за общественный аудит эффективности проводимых закупок. В состав совещательного органа включены представители отраслевых научных, образовательных учреждений и технологических платформ, представители общественных организаций «Опора России», «Деловая Россия», АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», АНО «Институт проблем естественных монополий», некоммерческих партнерств «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса», «Гильдия экспедиторов», а также члены Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Общественной палаты Российской Федерации. Для обеспечения доступа малых и средних предприятий (МСП) к закупкам ОАО «РЖД» образована совместная рабочая группа Холдинга и АО «Корпорация «МСП».

В 2017 году наибольшую долю в объеме закупок занимала поставка товаров – 50,4 %, в том числе материально-технических ресурсов (21,5 %), электроэнергии (13,2 %) и подвижного состава (8,0 %). На долю работ приходилось 33,7 %, при этом наибольший удельный вес занимали строительно-монтажные работы (16,0 %) и работы по модернизации и ремонту подвижного состава (9,6 %). Доля услуг из общего объема закупок составляла 15,9 %. Она включает охранные, аутсорсинговые, финансовые, транспортные (8,2 %) услуги, а также услуги по водоснабжению, водоотведению, отоплению, газоснабжению и теплоснабжению (0,7 %).

Работа с малыми и средними предприятиями

Программа партнерства ОАО «РЖД» с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) разработана в соответствии с планом мероприятий (дорожной картой) «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р. Программа опубликована в открытом доступе на сайте ОАО «РЖД» в разделе «Тендеры» (подраздел «Поддержка МСП»). В настоящее время в реестр партнеров ОАО «РЖД» включены сведения о 68 субъектах МСП.

Закупки у малых и средних предприятий (МСП) осуществляются в соответствии с Положением об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352).

В частности, предусмотрены следующие преференции:

- осуществление закупок инновационной продукции, высокотехнологичной продукции в установленном объеме у МСП;
- срок оплаты по договору должен составлять не более 30 календарных дней со дня подписания заказчиком документа о приемке товара;
- авансирование в размере не менее 30 % суммы договора, заключенного с участником программы партнерства ОАО «РЖД»;
- сокращенный срок возврата денежных средств, внесенных в качестве обеспечения заявки;
- максимальный срок оплаты поставленных товаров (выполненных работ, оказанных услуг) по договору должен составлять не более 30 календарных дней со дня исполнения обязательств.

С целью повышения открытости, доступности Компании и расширения числа участников тендеров на сайте ОАО «РЖД» в разделе «Тендеры» появился подраздел «Информация для МСП», где представлена информация о программе партнерства с субъектами МСП и сведения о работе единого окна для подачи предложений по инновационным товарам и работам. Предусмотрено проведение закупок среди субъектов МСП только в электронной форме, для них исключен ряд квалификационных требований и сокращен перечень документов, представляемых в составе заявки. Для обеспечения доступа МСП к закупкам ОАО «РЖД» образована совместная рабочая группа Холдинга и АО «Корпорация «МСП».

Между ОАО «РЖД» и Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» заключено соглашение о сотрудничестве в области поддержки МСП, предусматривающее создание благоприятных условий для доступа малых и средних компаний к закупкам товаров, работ и услуг, осуществляемых холдингом «РЖД».

В целях дальнейшего расширения взаимодействия с субъектами МСП по вопросам научно-технического и инновационного развития в 2015 году создана система «Единое окно МСП», которая позволяет осуществить первичную классификацию поступающих предложений, сформировать реестр поступивших предложений, осуществлять последующую обработку поступающих предложений для принятия решений о закупках или отклонении предложений.

По итогам 2017 года сумма договоров, заключенных с субъектами МСП, на срок их действия составила 214,2 млрд руб., в том числе непосредственно на 2017 год объем закупок у субъектов МСП составил 148,5 млрд руб. (62,1 %). Доля закупок у субъектов МСП по отношению к аналогичному периоду прошлого года увеличилась на 11,8 п. п.

Объем закупок у субъектов МСП на 2017 год составил

148,5 млрд руб.

Импортозамещение

ОАО «РЖД» стремится внести свой вклад в обеспечение импортозамещения в соответствии с Планом первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 января 2015 года № 98-р. Холдинг – один из основных в России потребителей подвижного железнодорожного состава, оборудования железнодорожной автоматики и телемеханики, инженерно-технологического оборудования, коммуникационного и энергосилового оборудования, при производстве которых используются импортные комплектующие. Анализ уровня импортозависимости поставщиков «РЖД» показал, что Компания крайне заинтересована в развитии отечественной промышленности и формировании конкурентных внутренних рынков железнодорожной продукции.

В Компании утверждена и реализуется Программа импортозамещения закупаемой продукции. Перечни приоритетной импортосодержащей продукции, закупаемой хозяйствующими субъектами холдинга «РЖД», предложены для выпуска предприятиям промышленности, расположенным на территории России и стран Таможенного союза, и размещены в открытом доступе на официальном сайте ОАО «РЖД» (раздел «Тендеры», подраздел «Импортозамещение»). Ключевыми проектами по снижению уровня импортных комплектующих в закупаемых изделиях являются проекты по локализации производства подвижного состава.

Благотворительная деятельность

В соответствии с принципами корпоративной социальной ответственности ОАО «РЖД» реализует широкий спектр благотворительных инициатив в регионах присутствия. В Компании принята Политика спонсорской и благотворительной деятельности, утвержденная советом директоров ОАО «РЖД» 8 ноября 2016 года, в соответствии с которой приоритетными благополучателями являются учреждения, фонды, творческие коллективы, сотрудничающие с ОАО «РЖД».

В 2017 году на благотворительные нужды было выделено 2,6 млрд руб. Благотворительная помощь оказывается не только в денежной форме, но и путем оплаты пассажирских перевозок, предоставления имущества или техники.

На благотворительные нужды в 2017 году было выделено около

2,6 млрд руб.

В 2017 году благотворительная помощь в основном оказывалась в таких направлениях:

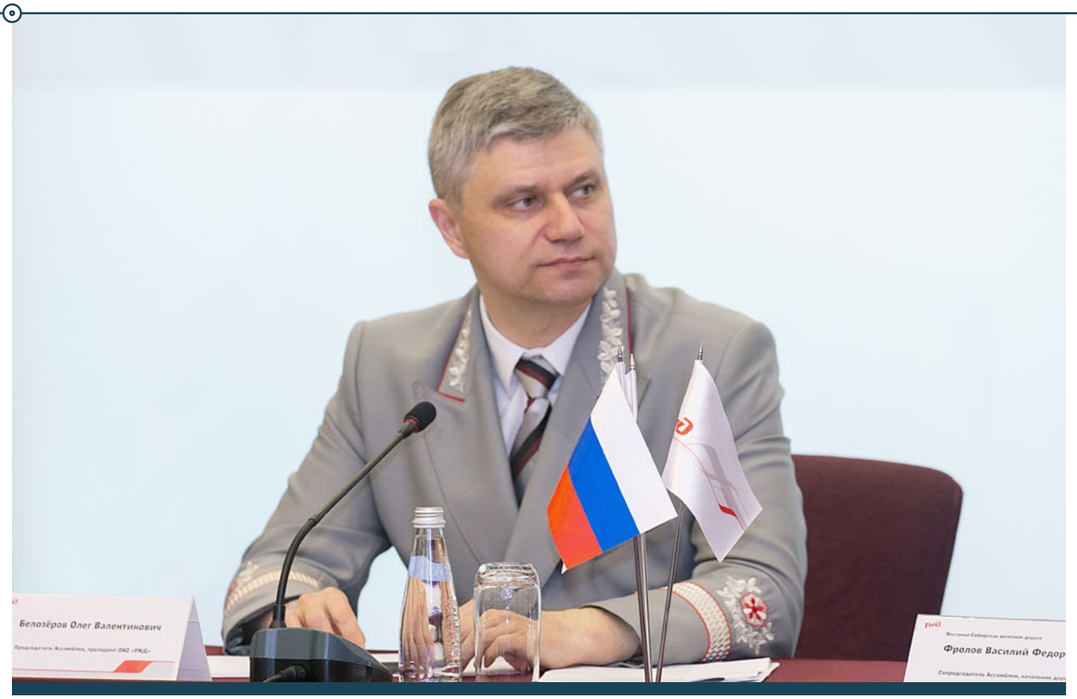
- оказание помощи детям с инвалидностью, включая поддержку АНО «Детский хоспис», БФ «Со-единение»;
- восстановление историко-архитектурных памятников, включая финасирование реконструкции таких объектов, как храм Святых Апостолов Петра и Павла в Новой Басманной слободе, Спасо-Преображенский Валаамский ставропигиальный мужской монастырь, храм Василия Блаженного на Красной площади.

ОАО «РЖД» продолжило традицию поддержки творчества В. Гергиева, Ю. Башмета, В. Спивакова. Кроме того, в 2017 году оказывалась спонсорская поддержка хоккейному клубу «Локомотив-Ярославль», волейбольному клубу «Локомотив-Новосибирск», профессиональному баскетбольному клубу «Локомотив-Кубань», ОО РФСО «Локомотив», а также профильным университетам и колледжам.

Подробнее обо всех направлениях корпоративной социальной ответственности читайте в корпоративном социальном отчете ОАО «РЖД»: http://www.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5085

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В ОАО «РЖД» поэтапно проводится организационная реформа, в рамках которой обновляется система корпоративного управления холдинга «РЖД».



Система корпоративного управления

В ОАО «РЖД» поэтапно проводится организационная реформа, в рамках которой реализуется задача по построению системы корпоративного управления, в том числе с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления. При проведении мероприятий по внедрению Кодекса корпоративного управления ОАО «РЖД» взаимодействует с Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации.

В 2017 году в ОАО «РЖД» были разработаны проекты изменений в устав и в положение о совете директоров, учитывающие рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые планируется утвердить в 2018 году.

Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации для оценки устава и положения о совете директоров компаний с государственным участием на соответствие приоритетным рекомендациям Кодекса корпоративного управления определены семь критериев:

- полномочия совета директоров по контролю менеджмента Компании;
- полномочия совета директоров в отношении сделок подконтрольных юридических лиц;
- полномочия совета директоров в отношении органов управления подконтрольных организаций;
- право доступа членов совета директоров к документам и информации общества и подконтрольных юридических лиц;
- вопросы конфликта интересов членов совета директоров;
- очные вопросы совета директоров;
- решение простым большинством всех членов совета директоров.

После внесения изменений в Устав ОАО «РЖД» и Положение о совете директоров шесть из них будут выполнены. Седьмой критерий (отнесение вопроса об образовании единоличного исполнительного органа к компетенции совета директоров) не может быть выполнен, так как вопрос образования единоличного исполнительного органа ОАО «РЖД» регулируется Федеральным законом «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» от 27 февраля 2003 года № 29-ФЗ, в соответствии с которым назначение на должность и освобождение от должности генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД» осуществляются Правительством Российской Федерации.

ОАО «РЖД» стремится к переходу от оперативного управления дочерними и зависимыми обществами к стратегическому и осуществляет внедрение лучших корпоративных практик. Созданная в холдинге «РЖД» система корпоративного управления в отношении дочерних и зависимых обществ (ДЗО) позволяет:

- реализовывать политику ОАО «РЖД», в том числе дивидендную, в отношении дочерних обществ;
- формировать органы управления и контроля дочерних обществ;
- осуществлять контроль за процессом бизнес-планирования и за финансово-хозяйственной деятельностью ДЗО;
- осуществлять контроль отчуждения непрофильных активов дочерних обществ ОАО «РЖД»;
- осуществлять взаимодействие с акционерами и инвесторами с соблюдением прав миноритарных акционеров, в том числе при организации сделок, связанных с куплей-продажей акций ДЗО;
- обеспечивать сбалансированность целей холдинга «РЖД» и стратегических направлений деятельности компаний Холдинга.

В рамках созданной в холдинге «РЖД» системы корпоративного управления применяются следующие лучшие практики:

- привлечение к работе совета директоров ОАО «РЖД» и советов директоров дочерних обществ независимых директоров. В состав совета директоров ОАО «РЖД» входят 3 независимых директора;
- по итогам годовых общих собраний акционеров, проведенных в 2017 году, обеспечено участие независимых директоров в работе советов директоров 12 наиболее крупных дочерних компаний;
- осуществляется предварительное рассмотрение вопросов повесток дня комитетами при советах директоров. Советом директоров ОАО «РЖД» сформированы четыре Комитета: Комитет по аудиту и рискам, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегическому планированию и Комитет по приоритетным инвестиционным проектам;
- комитеты при советах директоров дочерних обществ функционировали в 26 крупных компаниях, входящих в холдинг «РЖД»;
- в течение 2015–2017 годов дочерние общества ОАО «РЖД» осуществили большинство мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления;
- создана и используется система казначейского контроля в отношении дочерних обществ Холдинга.

Структура управления ОАО «РЖД»

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
Высший орган управления ОАО «РЖД». Единственный акционер – Российская Федерация, полномочия которого осуществляются Правительством Российской Федерации.

Ревизионная комиссия

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
Избирается решением акционера ОАО «РЖД». Проводит политику, обеспечивающую динамичное развитие Компании, повышение устойчивости ее работы, а также увеличение прибыльности.

Комитеты совета директоров

Корпоративный секретарь

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР – ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «РЖД»
Назначается Правительством Российской Федерации.

Совещательные органы при генеральном директоре – председателе правления

ПРАВЛЕНИЕ ОАО «РЖД»
Коллегиальный исполнительный орган ОАО «РЖД». Назначается советом директоров, за исключением председателя правления – генерального директора.

Совещательные органы при правлении

АППАРАТ УПРАВЛЕНИЯ
Департаменты, управления и иные подразделения аппарата управления, осуществляющие оперативное управление.

Совещательные органы под руководством начальников департаментов и других руководителей подразделений

Общее собрание акционеров ОАО «РЖД»

Высшим органом управления ОАО «РЖД» является общее собрание акционеров. В соответствии со статьей 47 Федерального закона «Об акционерных обществах» решения общего собрания акционеров принимаются единственным акционером – Российской Федерацией, полномочия которого осуществляются Правительством Российской Федерации.

В 2017 году были проведены одно годовое общее собрание акционеров и тринадцать внеочередных общих собраний акционеров ОАО «РЖД».

На годовом общем собрании акционеров ОАО «РЖД» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июня 2017 года № 1395-р) были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет за 2016 год, бухгалтерский баланс за 2016 год и отчет о финансовых результатах за 2016 год;
- распределена прибыль по результатам финансового года;
- направлены денежные средства на выплату: дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «РЖД» по итогам работы за 2016 год, вознаграждения членам совета директоров и членам ревизионной комиссии;
- определена численность и назначены члены совета директоров ОАО «РЖД» и ревизионной комиссии, утвержден аудитор на 2017 год.

На внеочередных общих собраниях акционеров были приняты решения по вопросам:

- увеличения уставного капитала, внесения изменений в Устав ОАО «РЖД» и приложения к нему,
- внесения изменений в положения о совете директоров, правлении, ревизионной комиссии, назначения генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД».

Совет директоров ОАО «РЖД»

Совет директоров является ключевым звеном корпоративного управления в ОАО «РЖД» и действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава ОАО «РЖД», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 18 сентября 2003 года № 585, и Положения о совете директоров ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р.

Основной задачей совета директоров ОАО «РЖД» является проведение политики, обеспечивающей динамичное развитие Компании, повышение устойчивости работы, и увеличение прибыльности Компании. Совет директоров ОАО «РЖД» также определяет приоритетные направления деятельности, утверждает перспективные планы и основные программы деятельности, в том числе бюджет и инвестиционную программу, определяет общие принципы и подходы к организации системы управления рисками в Компании.

С 2008 года в состав совета директоров в соответствии с международной практикой корпоративного управления избираются независимые директора.

Советом директоров на регулярной основе рассматривались отчеты об итогах закупочной деятельности за 2016 и 2017 годы, отчеты об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании.

В соответствии с Уставом Компании совет директоров ОАО «РЖД» играет ключевую роль в принятии решений в отношении основных дочерних обществ.

В отношении дочерних обществ, по которым совет директоров принимает решения в соответствии с Уставом ОАО «РЖД», в отчетном году:

- были рассмотрены отчеты о выполнении бюджетов за 2016 год;
- определена позиция ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседаниях советов директоров ДЗО по вопросам:
  - о выполнении бюджета за 2016 год,
  - об утверждении бюджета на 2017 год и его корректировке,
  - об избрании единоличного исполнительного органа,
  - об утверждении повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО.

В 2017 году в соответствии с решением общего собрания акционеров ОАО «РЖД» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 июня 2017 года № 1395-р) совет директоров покинули Подгузов Н. Р. и Цыденов А. С., количество членов совета директоров увеличено до тринадцати человек, были избраны новые члены:

- Воскресенский Станислав Сергеевич – временно исполняющий обязанности губернатора Ивановский области;
- Лушников Алан Валерьевич – заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- Назаров Валерий Львович – генеральный директор АО «Росагролизинг».

Решением совета директоров от 11 сентября 2017 года Дворкович А. В. избран председателем совета директоров ОАО «РЖД».

Действующий состав совета директоров состоит из тринадцати человек, трое из которых являются независимыми директорами.

Представители Российской Федерации:

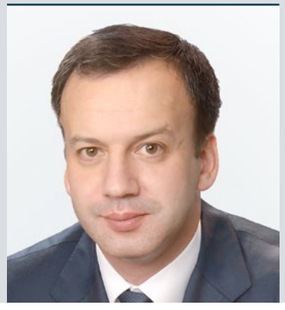
- Дворкович Аркадий Владимирович
- Белозёров Олег Валентинович
- Березкин Григорий Викторович
- Воскресенский Станислав Сергеевич
- Дмитриев Кирилл Александрович
- Иванов Андрей Юрьевич
- Лушников Алан Валерьевич
- Медорн Ханс Хартмут
- Назаров Валерий Львович
- Рязанов Александр Николаевич

Независимые директора:

- Недорослев Сергей Георгиевич
- Сидоров Василий Васильевич
- Степашин Сергей Вадимович

Члены совета директоров долей в уставном капитале ОАО «РЖД» не имеют.

Краткие биографические сведения о членах совета директоров



Дворкович Аркадий Владимирович

Председатель совета директоров ОАО «РЖД»

Родился в 1972 году. В 1994 году окончил экономический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «экономическая кибернетика», в 1994 году – Российскую экономическую школу с дипломом магистра экономики, в 1997 году – Университет Дьюк штата Северная Каролина (США) с дипломом магистра экономики.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- с 1994 года – консультант, старший эксперт, генеральный директор, научный руководитель Экономической экспертной группы Министерства финансов Российской Федерации;
- с 2000 года является экспертом Центра стратегических разработок;
- с августа 2000 года – советник Министра экономического развития и торговли Российской Федерации;
- с 2001 года – заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации;
- 2004–2008 годы – начальник Экспертного управления Президента Российской Федерации;
- 2008 – май 2012 года – помощник Президента Российской Федерации;
- 21 мая 2012 года Указом Президента Российской Федерации назначен заместителем Председателя Правительства Российской Федерации;
- с 2015 года – председатель совета директоров ОАО «РЖД».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- медаль «За вклад в создание Евразийского экономического союза» I степени, орден Почета, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «В память 1000-летия Казани», орден «За заслуги перед Итальянской Республикой» (Итальянская Республика), орден Дружбы народов (Республика Беларусь), благодарности Президента Российской Федерации.

Белозёров Олег Валентинович

Родился в 1969 году. В 1992 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «планирование промышленности». Кандидат экономических наук.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1998–2000 годы – ОАО «Ленэнерго», заместитель коммерческого директора, коммерческий директор, начальник департамента по материально-техническому снабжению и транспорту;
- 2000–2000 годы – ОАО «Грузовое автотранспортное предприятие № 21», заместитель директора;
- 2000–2001 годы – Аппарат полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе, начальник финансово-экономического отдела;
- 2001–2002 годы – ОАО «ЛОМО», заместитель директора по управлению корпоративным имуществом;
- 2002–2004 годы – ОАО «Российская топливная компания», генеральный директор;
- 2004 год – заместитель руководителя Федерального дорожного агентства;
- 2004–2009 годы – руководитель Федерального дорожного агентства;
- 2009 год – заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2015 год – первый заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- с 2015 года – президент ОАО «РЖД»;
- с 2017 года – генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- 2003 год – медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга»
- 2004 год – знак «Почетный работник топливно-энергетического комплекса»
- 2005 год – медаль «В память 1000-летия Казани»
- 2006 год – медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени
- 2007 год – благодарность Министра транспорта Российской Федерации
- 2008 год – Почетная грамота Министра транспорта Российской Федерации
- 2010 год – орден Почета
- 2010 год – благодарность Президента Российской Федерации
- 2011 год – Почетная грамота Правительства Российской Федерации
- 2012 год – нагрудный знак «Почетный дорожник России»
- 2013 год – Почетная грамота Счетной палаты Российской Федерации
- 2014 год – знак «Почетный работник транспорта России»
- 2014 год – орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени
- 2014 год – Почетная грамота Президента Российской Федерации
- 2016 год – медаль Ордена Русской Православной Церкви «Славы и Чести» I степени
- 2016 год – благодарность Правительства Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи и активную общественную деятельность
- 2017 год – благодарность Президента Российской Федерации за реализацию проекта реконструкции и развития Московского центрального кольца
- 2017 год – знак отличия «За заслуги перед Москвой»
- 2018 год – орден «Полярная звезда», государственная награда Монголии.

Березкин Григорий Викторович

Родился в 1966 году. В 1988 году окончил химический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. В 1993 году защитил кандидатскую диссертацию по специальности «нефтехимия».

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

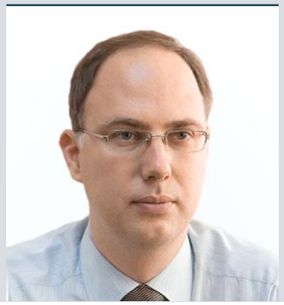
- 2000–2003 годы – генеральный директор ООО «ЕСН Энерго», управляющей компании ОАО «Колэнерго», член совета директоров ОАО «Колэнерго»;
- 2004–2007 годы – член совета директоров РАО «ЕЭС России»;
- 2007–2010 годы – член совета директоров ОАО «Первая грузовая компания»;
- 2008–2011 годы – член совета директоров ОАО «СГ-транс»;
- с 2006 года – председатель совета директоров ООО «ЕСН»;
- член Бюро Правления РСПП, сопредседатель комитета по корпоративным отношениям, председатель комитета РСПП по независимым директорам, председатель Комиссии РСПП по электроэнергетике;
- член генерального совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»;
- с 2010 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

Воскресенский Станислав Сергеевич

Родился в 1976 году. В 1998 году окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова. Специальность: «международные экономические отношения».

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1995–1999 годы – занимался вопросами налогообложения в российских и иностранных аудиторских компаниях;
- 1999–2004 годы – финансовый директор в структурах, осуществляющих работы в области специального подземного инжиниринга и строительства;
- 2004–2008 годы – референт, заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации;
- 2008–2012 годы – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;
- 2012–2014 годы – заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе;
- 2014–2017 годы – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации;
- с 10 октября 2017 года – временно исполняющий обязанности губернатора Ивановской области;
- с 2017 года – член совета директоров ОАО «РЖД».



Дмитриев Кирилл Александрович

Родился в 1975 году. В 1996 году окончил Университет Стэнфорда с наивысшим отличием, имеет степень бакалавра экономики. В 2000 году получил степень MBA с наивысшим отличием (Baker Scholar) Бизнес-школы Гарварда.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- до того как возглавить РФПИ в 2011 году, руководил крупными фондами прямых инвестиций и провел ряд знаковых для России сделок: продажу Delta Bank компании GE, Delta Credit – Societe Generale, акций «СТС Медиа» – Fidelity Investments, – и других. Начинал карьеру в Goldman Sachs и McKinsey & Company;
- назначен Президентом России членом деловых советов БРИКС и АТЭС, входит в наблюдательный совет АЛРОСА и советы директоров компаний «Транснефть», «Ростелеком», «Газпромбанк», «Мать и Дитя», «Российские железные дороги», а также попечительские советы Мариинского театра и Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Является вице-президентом РСПП;
- в 2011 году стал единственным представителем России в рейтинге «100 самых влиятельных профессионалов индустрии ПИИ за последние 10 лет» (Private Equity International), входит в список «Молодых глобальных лидеров» Всемирного экономического форума. Имеет степень бакалавра экономики с наивысшим отличием Университета Стэнфорда и степень MBA с наивысшим отличием (Baker Scholar) Бизнес-школы Гарварда;
- с 2011 года – генеральный директор ООО «Управляющая компания РФПИ»;
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- Указом Президента Российской Федерации награжден Орденом Александра Невского за большой вклад в реализацию международных инвестиционных проектов и социально-экономическое развитие Российской Федерации.

Иванов Андрей Юрьевич

Родился в 1975 году в г. Дудинка. В 1997 году окончил Красноярский государственный университет по специальности «юриспруденция». В 2009 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва). Направление: управленческое. В 2010 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (г. Москва). Направление: организационно-экономическое.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1997–1998 годы – стажер-исследователь Красноярского государственного университета;
- 1998–2004 годы – ведущий специалист, главный специалист администрации Красноярского края, советник губернатора края по правовым вопросам, советник губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, с 29 декабря 2001 года Совет администрации Красноярского края, советник губернатора края по правовым вопросам и местному самоуправлению, начальник Управления;
- 2004–2008 годы – вице-президент ООО «Сибирский машиностроительный холдинг», с 14 августа 2006 года первый вице-президент «СМ.холдинг»;
- 2008 год – председатель совета директоров Инвестиционной компании «СМ.арт»;
- 2008–2012 годы – заместитель директора Департамента, директор Департамента бюджетной политики в сфере инноваций, промышленности гражданского назначения, энергетики, связи и частно-государственного партнерства Министерства финансов Российской Федерации;
- с 2012 года – заместитель Министра финансов Российской Федерации;
- с 2011 года является членом коллегии Минфина России.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- благодарность Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, медаль прокуратуры Российской Федерации «290 лет прокуратуре России», благодарность Министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, серебряная медаль «За вклад в развитие агропромышленного комплекса России» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Лушников Алан Валерьевич

Родился в 1976 году в Санкт-Петербурге. В 1998 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция».

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1997–2001 годы – юрист в компаниях, г. Санкт-Петербург;
- 2001–2006 годы – юрисконсульт в ООО «Кинэкс – Холдинг», ООО «Линк-ойл СПб», главный юрисконсульт в ООО «Трансойл»;
- 2006–2010 годы – заместитель руководителя Федерального агентства железнодорожного транспорта;
- 2010–2012 годы – помощник Министра транспорта Российской Федерации;
- 2012–2017 годы – помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича;
- с 2013 года – член наблюдательного совета ГК «Российские автомобильные дороги»;
- 2016–2017 годы – член совета директоров АО «Международный аэропорт Шереметьево»;
- с 16 февраля 2017 года – заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- с 2017 года – член совета директоров АО «ГЛОНАСС»;
- с 2017 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- благодарность Министра транспорта Российской Федерации, знак «Почетный железнодорожник», благодарность Правительства Российской Федерации, медаль «За безупречный труд и отличие» III степени.

Медорн Ханс Хартмут

Родился в 1942 году. Окончил факультет машиностроения Берлинского технического университета (дипломированный инженер). Почетный доктор инженерных наук.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1965–1966 годы – отдел конструкторских разработок компании Focke-Wulf («Фокке-Вульф»);
- 1966–1978 годы – работал в авиастроительной компании Vereinigte Flugtechnische Werke («Ферайнигте Флюгтехнише Верке»), затем занимал пост директора по производству в компании Messerschmitt-Bölkow-Blohm (MBB) («Мессершмитт-Бельков-Блом»);
- 1979–1984 годы – член совета директоров компании Airbus Industrie S. A. («Эрбас Индастри С. А.») в Тулузе (Франция);
- 1984–1989 годы – возглавлял группу авиастроительных компаний MBB Transport- und Verkehrsflugzeuge («МББ Транспорт- унд Феркерсфлюгцойге»));
- в 1985 году стал членом совета директоров компании MBB (МББ);
- 1989–1992 годы – председатель совета директоров компании Deutsche Airbus GmbH («Дойче Эйрбас ГмбХ»);
- 1992–1995 годы – член правления компании Deutsche Aerospace AG («Дойче Аэроспейс АГ»);
- 1995–1999 годы – председатель правления компании по производству печатных станков Heidelberger Druckmaschinen AG («Хайдельбергер Друкмашинен АГ»);
- 1997–1999 годы – член правления электроэнергетической компании земли Северный Рейн – Вестфалия Rheinisch-Westfälisches Elektrizitätswerk AG («Райниш-Вестфэлишес Электрицитэтсверк АГ»);
- 1999–2009 годы – председатель правления компании Deutsche Bahn AG («Дойче Бан АГ») в Берлине;
- 2009–2011 годы – член совета директоров компании Air Berlin («Эйр Берлин»), второй по величине авиакомпании в Германии;
- 2011–2013 годы – председатель правления компании Air Berlin («Эйр Берлин»);
- с 2011 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2013–2015 годы – председатель правления компании Flughafen Berlin Brandenburg GmbH (FBB) («Берлин Бранденбург ГмбХ», ФББ).

Назаров Валерий Львович

Родился в 1955 году. В 1985 году окончил Ленинградский электротехнический институт связи им. Бонч-Бруевича. В 1993 году окончил Институт государственной службы при Правительстве Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление». В 1998 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «юриспруденция». Кандидат экономических наук. Автор статей и научных публикаций, разработал специализированную информационно-коммуникационную систему.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1994–1999 годы – руководитель регистрационно-информационного департамента, заместитель генерального директора Санкт-Петербургского государственного учреждения «Городское жилищное агентство», главный регистратор – директор Государственного учреждения юстиции «Городское бюро регистрации прав на недвижимость»;
- с 1999 года возглавлял Комитет по управлению городским имуществом мэрии г. Санкт-Петербурга;
- 2000–2004 годы – вице-губернатор Санкт-Петербурга – председатель Комитета по управлению городским имуществом;
- с января по март 2004 года – заместитель руководителя Администрации Президента Российской Федерации – начальник Главного контрольного управления Президента Российской Федерации;
- 2004–2008 годы – руководитель Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
- с февраля 2010 года – генеральный директор АО «Росагролизинг»;
- действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса;
- с 2017 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- орден Дружбы, орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Почетная грамота Правительства Российской Федерации, благодарность Президента Российской Федерации, медаль Анатолия Кони.

Недорослев Сергей Георгиевич

Родился в 1963 году. В 1985 году окончил Алтайский государственный университет по специальности «физика», работал инженером НИС на кафедре «Общая физика», а с 1989 года обучался в аспирантуре Московского института электронной техники по специальности «технология изготовления полупроводников и приборов на их основе». В 2007 году защитил диссертацию на тему «Корпоративное управление в акционерных обществах с доминирующей долей государства», кандидат экономических наук.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- с 1987 года работает в созданных им компаниях. Основатель группы «Каскол» и станкостроительной компании «СТАН».
- является сопредседателем Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», членом бюро правления Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз машиностроителей России».
- с 2016 года – член совета директоров ОАО «РЖД».

Рязанов Александр Николаевич

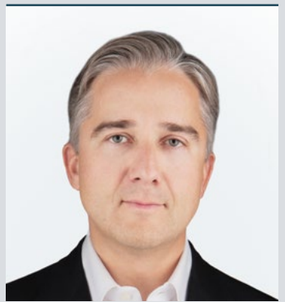
Родился в 1953 году. В 1979 году окончил Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина, в 1993 году – Всесоюзный заочный финансово экономический институт.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- в 1979 – 1999 годах прошел трудовой путь от слесаря КИПиА до генерального директора Сургутского газоперерабатывающего завода;
- 1999 год – депутат областной Думы (г. Тюмень) и депутат Думы Ханты-Мансийского автономного округа (г. Сургут);
- 1999–2001 годы – депутат Государственной Думы Российской Федерации, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по собственности Федерального Собрания Российской Федерации;
- 2001–2006 годы – заместитель председателя правления, член правления ОАО «Газпром»;
- с 2007 года – председатель совета директоров ЗАО «Русская холдинговая компания» (г. Москва);
- с 2007 года – председатель совета директоров ЗАО «БИОтехнологии»;
- с 2008 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- 2009–2010 годы – председатель правления ОАО «Стройтрансгаз»;
- с 2010 года – член попечительского совета МГИМО (У) МИД России (общественная деятельность);
- 2011–2016 годы – генеральный директор ООО «УК «Плющиха»;
- с 2012 года – член правления, член комитета по ведению Национального реестра независимых директоров при Российском союзе промышленников и предпринимателей (общественная деятельность);
- с 2013 года – член совета директоров ООО «Петротул».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, медаль «За освоение недр Западной Сибири», присуждено звание «Почетный работник газовой промышленности».



Сидоров Василий Васильевич

Родился в 1971 году. В 1993 году окончил МГИМО (У) МИД России по специальности «международное публичное право» и Школу бизнеса «Уортон» Пенсильванского университета по специальности «финансы».

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 2000–2003 годы – первый вице-президент ЗАО «Система-Телеком»;
- 2003–2006 годы – президент ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС);
- 2006–2010 годы – совладелец группы компаний «Телеком-Экспресс»;
- 2010–2017 годы – управляющий партнер Euroatlantic Investments Ltd;
- с 2012 года – генеральный директор ООО «АРИДА»;
- с 2012 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с 2013 года – член совета директоров ОАО «Аэрофлот»,
- с 2014 года – руководитель комитета по аудиту совета директоров ОАО «Аэрофлот»;
- член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации;
- 2010–2017 годы – член Консультационного совета акционеров ОАО «Банк ВТБ»;
- лауреат премии «Директор года» (АНД-РСПП-PWC) 2016 года в номинации «Независимый директор».

Степашин Сергей Вадимович

Родился в 1952 году. В 1973 году окончил Высшее политическое училище Министерства внутренних дел СССР. В 1981 году – Военно-политическую академию, в 2002 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации.
Кандидат исторических наук. Доктор юридических наук, профессор, государственный советник юстиции Российской Федерации, почетный доктор Дипломатической академии МИД.

ТРУДОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

- 1990–1993 годы – народный депутат РСФСР, председатель Комитета Верховного Совета Российской Федерации по вопросам обороны и безопасности;
- 1993–1999 годы – первый заместитель Министра безопасности, директор Федеральной службы контрразведки, директор Федеральной службы безопасности, Министр юстиции, Министр внутренних дел России;
- 1999 год – первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Министр внутренних дел, Председатель Правительства Российской Федерации;
- после избрания в декабре 1999 года депутатом Государственной Думы возглавлял Комиссию по борьбе с коррупцией;
- 2000–2013 годы – возглавлял Счетную палату Российской Федерации;
- с 2014 года – член совета директоров ОАО «РЖД»;
- с 2015 года – член совета директоров ЗАО «Межгосударственная нефтяная компания «СоюзНефтеГаз»;
- с 2016 года – член совета директоров ПАО НК «РуссНефть».

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ НАГРАДЫ:

- орден «За заслуги перед Отечеством» II степени, орден «За заслуги перед Отечеством» III степени, «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орден Мужества, медали «За отличие в воинской службе» I и II степени, «За отличную службу по охране общественного порядка».

Информация о заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2017 году

Заседания совета директоров проводятся в соответствии с планом его работы, формируемым на основе предложений председателя совета директоров, членов совета директоров, генерального директора – председателя правления, членов правления, членов ревизионной комиссии и аудитора Компании.

План работы составляется на полугодие и утверждается советом директоров.

При необходимости также могут созываться внеочередные заседания совета директоров.

В 2017 году состоялось 17 заседаний совета директоров (6 в очной форме и 11 в форме заочного голосования), на которых были рассмотрены вопросы и принято более 120 решений по различным направления деятельности Компании. Наиболее важные вопросы рассматриваются на заседаниях, проводимых в очной форме.

Участие членов совета директоров ОАО «РЖД» в заседаниях совета директоров

Члены совета директоров	Количество заседаний, в которых член совета директоров мог принять участие /принял участие
Белозёров О. В.	17/17
Березкин Г. В.	17/17
Воскресенский С. С.**	10/10
Дворкович А. Д.	17/17
Дмитриев К. А.	17/17
Иванов А. Ю.	17/11
Лушников А. В.**	10/10
Медорн Х.	17/16
Назаров В. Л.**	10/10
Недорослев С. Г.	17/17
Подгузов Н. Р.*	7/7
Рязанов А. Н.	17/16
Сидоров В. В.	17/17
Степашин С. В.	17/17
Цыденов А. С.*	7/4

* Вышел из состава совета директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2017 года.
** Вошел в состав совета директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2017 года.

Отчет совета директоров ОАО «РЖД» о деятельности в 2017 году

В рамках реализации основных функций и задач в 2017 году совет директоров:

- утвердил инвестиционную программу и финансовый план ОАО «РЖД» на 2018 год и принял к сведению инвестиционную программу и финансовый план ОАО «РЖД» на плановый период 2019 и 2020 годов;
- одобрил изменения в плановые параметры инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2017 год, а также предложения по корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2017 год;
- утвердил Положение об информационной политике ОАО «РЖД» в новой редакции, изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД»;
- утвердил Положение о порядке учета инвестиционных проектов ОАО «РЖД», включаемых в перечень инвестиционных проектов в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также доработанный проект корпоративного стандарта «Проведение обязательного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ»;
- утвердил целевое значение ключевого показателя эффективности «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности» на 2016 год, целевые значения общекорпоративных КПЭ ОАО «РЖД» на 2017 год, принял к сведению информацию о результатах выполнения общекорпоративных КПЭ за 2016 год;
- установил обобщенную качественную оценку деятельности правления и ОАО «РЖД»;
- предварительно утвердил и подготовил рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год, в том числе отчета о финансовых результатах, принял к сведению консолидированную финансовую отчетность ОАО «РЖД» за 2016 год, подготовленную в соответствии с МСФО;
- предварительно утвердил годовой отчет ОАО «РЖД» за 2016 год и подготовил рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по его утверждению;
- подготовил рекомендации годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по вопросам выплаты вознаграждения членам совета директоров и членам ревизионной комиссии;
- одобрил первоочередные мероприятия инновационного развития ОАО «РЖД» в соответствии с «Комплексной программой инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года» на 2018–2019 годы;
- утвердил Концепцию реформирования системы дошкольного и общего образования ОАО «РЖД» на 2017–2020 годы, рассмотрел вопросы о реорганизации отдельных образовательных учреждений ОАО «РЖД»;
- утвердил Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов.

Вознаграждение членов совета директоров

В 2017 году годовым общим собранием акционеров ОАО «РЖД» было принято решение о выплате вознаграждений членам совета директоров по итогам работы за 2016/2017 корпоративный год, в рекомендованном советом директоров размере (решение совета директоров от 5 июня 2017 года) и порядке, определенном Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ОАО «РЖД».

Согласно Положению, разработанному в соответствии с рекомендациями Росимущества и Кодекса корпоративного управления, для расчета вознаграждения используется формула на основе базовой части вознаграждения, равной 2 000 000 руб. и зависящей от участия членов совета директоров в заседаниях совета директоров. За исполнение дополнительных функций членам совета директоров ОАО «РЖД» выплачивается дополнительное вознаграждение, рассчитанное на основе базовой части вознаграждения, увеличенной на коэффициент:

- 3 – для председателя совета директоров (исключая лиц, осуществляющих функции председателя совета директоров в его отсутствие);
- 2 – для членов совета директоров, выполняющих функции председателей Комитетов совета директоров;
- 1,5 – для членов совета директоров, выполняющих функции члена Комитета совета директоров.

Дополнительное вознаграждение за участие в работе Комитетов выплачивается при условии, что член совета директоров лично участвовал (представил письменное мнение) не менее чем в 75 % очных заседаний Комитета, проведенных в течение корпоративного года.

В случае исполнения членом совета директоров функций члена и (или) председателя Комитета совета директоров более чем в одном Комитете дополнительное вознаграждение выплачивается за выполнение функций в каждом Комитете.

Действие Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ОАО «РЖД», не распространяется на членов совета директоров, являющихся членами исполнительных органов Компании или в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение, либо запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Согласно решению годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» в отчетном году на выплату вознаграждения членам совета директоров было направлено 43 300 000 руб.

Комитеты совета директоров ОАО «РЖД»

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций советом директоров ОАО «РЖД» сформированы следующие Комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию;
- Комитет по аудиту и рискам;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по приоритетным инвестиционным проектам.

Комитеты избираются советом директоров ОАО «РЖД» и действуют в соответствии с положениями о Комитетах, утвержденными советом директоров.

Комитет по стратегическому планированию

К компетенции Комитета по стратегическому планированию совета директоров относится выработка рекомендаций совету директоров по вопросам:

- определения стратегических целей деятельности Компании и ДЗО;
- контроля реализации стратегий ОАО «РЖД» и ДЗО;
- корректировки существующей стратегии развития ОАО «РЖД» и ДЗО;
- дивидендной политики Компании;
- участия ОАО «РЖД» в других организациях (в том числе по вопросам прямого и косвенного приобретения и отчуждения долей в уставных капиталах организаций, обременения акций, долей);
- инновационного развития Компании и ДЗО;
- утверждения перспективных планов и основных программ деятельности ОАО «РЖД», в том числе годового бюджета и инвестиционной программы.

Состав Комитета по стратегическому планированию совета директоров ОАО «РЖД» (по состоянию на 31 декабря 2017 года)

№	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1.	Рязанов А. Н.	председатель Комитета, член совета директоров ОАО «РЖД»
2.	Березкин Г. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3.	Воскресенский С. С.	член совета директоров ОАО «РЖД»
4.	Дмитриев К. А.	член совета директоров ОАО «РЖД»
5.	Иванов А. Ю.	член совета директоров ОАО «РЖД»
6.	Лушников А. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
7.	Назаров В. Л.	член совета директоров ОАО «РЖД»
8.	Недорослев С. Г.	член совета директоров ОАО «РЖД»
9.	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
10.	Михайлов В. В.	первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»
11.	Старков А. К.	заместитель генерального директора ОАО «РЖД»
12.	Горев В. В.	корпоративный секретарь ОАО «РЖД»
13.	Рыбина Е. Ю.	помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дворковича А. В.

Согласно Положению о Комитете, в его работе в качестве постоянно приглашенных лиц с правом совещательного голоса по вопросам повестки дня принимают участие сопредседатель Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ Комиссаров Д. Г. и член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации Мальцев С. В.

В отчетном году Комитет провел 18 заседаний.

Комитетом были подготовлены рекомендации совету директоров Компании для принятия решений, в том числе по следующим вопросам:

- об актуализированной Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД» на период до 2020 года;
- о проекте концепции реформирования системы дошкольного и общего образования ОАО «РЖД» на 2017–2020 годы;
- об актуализации Концепции реформирования комплекса объектов социальной инфраструктуры ОАО «РЖД» и продлении срока ее действия до 2021 года;
- о долгосрочной дивидендной политике ОАО «РЖД»;
- о предложениях по долгосрочной дивидендной политике дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»;
- об итогах реализации финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» в первом полугодии 2017 года;
- о проектах финансового плана ОАО «РЖД» и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2018 год и на плановый период 2019–2020 годов;
- о проекте долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года;
- об утверждении Стратегии развития информационных технологий ОАО «РЖД» на период до 2020 года;
- об итогах независимого технологического аудита программ инновационного развития ОАО «РЖД» на период до 2015 года и 2016–2020 годы;
- о прекращении участия ОАО «РЖД» в ОАО «Центральная ППК»;
- о реорганизации АО «Компания «ТрансТелеКом» в форме присоединения к нему его дочерних обществ;
- об утверждении перечня дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД»;
- об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- об утверждении порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ (планов) по развитию инфраструктуры, реализуемых ОАО «РЖД» на территории Дальневосточного федерального округа.

Комитет по аудиту и рискам

К компетенции Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» относится выработка рекомендаций совету директоров по вопросам:

- бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД»;
- управления рисками;
- внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведения внутреннего и внешнего аудита;
- подготовка рекомендаций совету директоров при рассмотрении вопросов оценки активов (имущества, акций и т. д.) для целей совершения сделок с ними;
- взаимодействия с ревизионной комиссией ОАО «РЖД»;
- а также анализ предложений и выработка рекомендаций совету директоров по утверждению перспективных планов и основных программ деятельности ДЗО, их годовых бюджетов, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, и отчетов об их выполнении.

Состав Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» (по состоянию на 31 декабря 2017 года)

№	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1.	Степашин С. В.	председатель Комитета, член совета директоров ОАО «РЖД»
2.	Лушников А. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3.	Недорослев С. Г.	член совета директоров ОАО «РЖД»
4.	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»
5.	Чабунин А. М.	заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД»
6.	Бесхмельницын М. И.	начальник контрольно-аналитической службы генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД»
7.	Горев В. В.	корпоративный секретарь ОАО «РЖД»
8.	Рыбина Е. Ю.	помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дворковича А. В.

Согласно Положению о Комитете, в его работе в качестве постоянно приглашенных лиц с правом совещательного голоса по вопросам повестки дня принимают участие сопредседатель Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ Южанов И. А., заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России Шипилов В. П. и директор по экономике и финансам ОАО «РЖД» Гнедкова О. Э.

В 2017 году было проведено 10 заседаний Комитета.

Комитетом были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решений, в том числе по следующим вопросам:

- об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2017 год;
- о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год;
- об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год;
- о заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год по российским стандартам;
- о заключении аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год;
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах;
- о рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год по результатам независимого аудита;
- о заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год;
- о рекомендациях по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты для годового общего собрания акционеров ОАО «РЖД» по итогам деятельности Компании в 2016 году, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2016 года;
- о предварительном утверждении годового отчета ОАО «РЖД» за 2016 год;
- об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД»;
- об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год, I квартал, первое полугодие и 9 месяцев 2017 года;
- о внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года;
- о согласовании Плана деятельности Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» на 2017 год;
- об утверждении бюджета Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД» на 2017 год;
- о результатах управления рисками коррупции, корпоративного мошенничества и потенциальных конфликтов интересов в 2016 году, I квартале, первом полугодии и за 9 месяцев 2017 года.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

К компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» относится выработка рекомендаций совету директоров по следующим основным вопросам:

- определение персонального состава правления ОАО «РЖД» (за исключением должности генерального директора – председателя правления);
- согласование совмещения председателем и членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций;
- определение размера выплачиваемых членам ревизионной комиссии ОАО «РЖД» вознаграждений и компенсаций;
- определение размера выплачиваемых членам совета директоров ОАО «РЖД» вознаграждений и компенсаций;
- определение позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления ДЗО, включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, вопросов повестки дня общего собрания акционеров ДЗО и заседания совета директоров ДЗО в части:
  - определения количественного состава совета директоров,
  - избрания и досрочного прекращения полномочий членов совета директоров,
  - принятия решения по кандидатурам руководителей органов управления и членов органов контроля,
  - прекращения их полномочий;
- разработка и периодический пересмотр политики Компании по вознаграждению членов совета директоров, членов исполнительных органов ОАО «РЖД» и иных ключевых руководящих работников;
- выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов Компании и иных ключевых руководителей.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» (по состоянию на 31 декабря 2017 года)

№	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1.	Недорослев С. Г.	председатель Комитета, член совета директоров ОАО «РЖД»
2.	Рязанов А. Н.	член совета директоров ОАО «РЖД»
3.	Сидоров В. В.	член совета директоров ОАО «РЖД»

Согласно Положению о Комитете, в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в качестве постоянно приглашенных лиц с правом совещательного голоса по вопросам повестки дня принимают участие заместитель генерального директора ОАО «РЖД» Шаханов Д. С., начальник Департамента экономики ОАО «РЖД» Гапонько В. В., корпоративный секретарь ОАО «РЖД» Горев В. В. и сопредседатель Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ Южанов И. А.

В 2017 году было проведено 7 заседаний Комитета.

Комитетом были подготовлены рекомендации совету директоров ОАО «РЖД» для принятия решения, в том числе по следующим вопросам:

- об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД»;
- об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров ДЗО ОАО «РЖД», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 устава ОАО «РЖД», по вопросу об избрании генерального директора общества, о досрочном прекращении полномочий и избрании совета директоров общества;
- о согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций;
- об итогах достижения КПЭ и обобщенной качественной оценке деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2016 год;
- об утверждении целевых значений общекорпоративных КПЭ на 2017 и 2018 годы;
- о предложениях по актуализации системы вознаграждения членов советов директоров и комитетов советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»;
- о предложениях по актуализации Положения о системе вознаграждения членов правления ОАО «РЖД».

В 2017 году состоялось 4 совместных заседания: 3 совместных заседания Комитета по стратегическому планированию и Комитета по аудиту и рискам и 1 совместное заседание Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту и рискам.

На совместных заседаниях были выработаны рекомендации совету директоров ОАО «РЖД», в том числе по следующим вопросам:

- об утверждении целевого значения ключевого показателя эффективности «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности на 2016 год» и актуализации методики его расчета, с учетом специфики деятельности холдинга;
- о ходе исполнения программы отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД»;
- о результатах проверок деятельности отдельных дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД».

Комитет по приоритетным инвестиционным проектам

К компетенции Комитета по приоритетным инвестиционным проектам совета директоров ОАО «РЖД» относится выработка рекомендаций совету директоров ОАО «РЖД» по следующим основным вопросам:

- определение приоритетных направлений осуществления инвестиционной деятельности ОАО «РЖД»;
- разработка и утверждение формата отчетности по проектам;
- рассмотрение параметров реализации приоритетных инвестиционных проектов ОАО «РЖД», включая показатели эффективности их реализации;
- формирование предложений по корректировке параметров реализации приоритетных инвестиционных проектов Компании;
- проведение оценки результатов реализации приоритетных инвестиционных проектов ОАО «РЖД»;
- выработка рекомендаций по корректировке инвестиционной программы Компании.

Состав Комитета по приоритетным инвестиционным проектам совета директоров ОАО «РЖД» (по состоянию на 31 декабря 2017 года)

№	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1.	Дворкович А. В.	председатель совета директоров ОАО «РЖД», заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2.	Абызов М. А.	Министр Российской Федерации (по согласованию)
3.	Белозёров О. В.	член совета директоров ОАО «РЖД», генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД»
4.	Иванов А. Ю.	член совета директоров ОАО «РЖД», заместитель Министра финансов Российской Федерации
5.	Лушников А. В.	член совета директоров ОАО «РЖД», заместитель Министра транспорта Российской Федерации
6.	Рыбина Е. Ю.	помощник заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Дворковича А. В.

В соответствии с Положением о Комитете по приоритетным инвестиционным проектам советом директоров ОАО «РЖД» определен следующий состав постоянных участников заседаний Комитета:

- Краснощек А. А. – первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»;
- Михайлов В. В. – первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»;
- Тони О. В. – заместитель генерального директора ОАО «РЖД»;
- Пехтерев Ф. С. – генеральный директор ОАО «ИЭРТ»;
- Горев В. В. – корпоративный секретарь ОАО «РЖД»;
- Комиссаров Д. Г. – сопредседатель Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ.

В 2017 году Комитет провел 2 заседания.

Комитетом были подготовлены рекомендации совету директоров для принятия решения, в том числе по следующим вопросам:

- о рассмотрении предложений ОАО «РЖД» по реализации проекта «Создание железнодорожного Северного широтного хода (СШХ)»;
- о реализации проекта «Строительство западного обхода Саратовского узла Приволжской железной дороги с усилением участка Липовский – Курдюм»;
- о рассмотрении итогов проведения ОАО «РЖД» совместно с экспертным сообществом технологических и ценовых аудитов (ТЦА) мероприятий инфраструктурных инвестиционных проектов в 2016 году и достигнутых результатах по их оптимизации;
- о корректировке детальных планов мероприятий приоритетных инвестиционных проектов ОАО «РЖД»:
  - «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей»,
  - «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна»,
  - «Развитие Московского транспортного узла»,
  - «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Северо-Западного бассейна».

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь ОАО «РЖД» – специальное должностное лицо, в задачи которого входит обеспечение соблюдения органами и должностными лицами ОАО «РЖД» требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, а также организация мероприятий по разрешению конфликтов, связанных с нарушением прав акционеров, организация взаимодействия между ОАО «РЖД» и его акционерами, между органами управления Компании.

Корпоративный секретарь назначается и освобождается от должности решением совета директоров ОАО «РЖД» большинством голосов членов совета директоров. Обязанности корпоративного секретаря определены в Положении о корпоративном секретаре ОАО «РЖД» и Аппарате корпоративного секретаря.

С сентября 2015 года корпоративным секретарем ОАО «РЖД» является Горев Василий Владимирович.

Краткая биография корпоративного секретаря

Горев В. В. родился в 1983 году.
В 2005 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «математика», в 2005–2007 годах проходил обучение в аспирантуре. Имеет степень MBA Бизнес-школы Чикагского университета (The University of Chicago Booth School of Business).

Трудовая деятельность

- В 2011–2014 годах – консультант в области финансов и корпоративного управления, аналитик инвестиционного фонда UBS Global Asset Management / UBS O'Connor (Чикаго, США). Начинал карьеру в ИФК «Метрополь» и UIC (Москва, Россия).
- В 2014–2015 годах участвовал в создании авиакомпании European Long Haul (Барселона, Испания).

Правление ОАО «РЖД»

Персональный состав правления ОАО «РЖД» определяется решением совета директоров (за исключением председателя правления, который назначается на должность решением Правительства Российской Федерации). Правление как коллегиальный исполнительный орган осуществляет общее руководство хозяйственной деятельностью Компании (за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РЖД» к компетенции общего собрания акционеров и совета директоров, а также генерального директора – председателя правления общества, если иное не установлено уставом общества).

Основными задачами правления ОАО «РЖД» являются разработка предложений по стратегии деятельности Компании, реализация финансово-хозяйственной политики Компании, выработка решений по важнейшим вопросам ее текущей хозяйственной деятельности и координация работы подразделений ОАО «РЖД», повышение эффективности системы внутреннего контроля и системы мониторинга рисков, обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционера.

Правление Компании осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ОАО «РЖД», решениями общего собрания акционеров и совета директоров, Положением о правлении ОАО «РЖД» и внутренними документами Компании.

Правление действует в интересах Компании и подотчетно общему собранию акционеров и совету директоров Компании.

Согласно Положению о правлении ОАО «РЖД», утвержденному распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р, к компетенции правления относятся:

1. разработка и представление совету директоров общества приоритетных направлений деятельности общества и перспективных планов их реализации, в том числе годовых бюджетов и инвестиционной программы общества, подготовка отчетов об их выполнении, а также разработка и утверждение текущих планов деятельности общества;
2. утверждение внутренних расчетных тарифов, сборов и платы за работы (услуги), выполняемые (оказываемые) обществом, не относящиеся к сфере естественной монополии;
3. утверждение правил, обеспечивающих надлежащую организацию и достоверность бухгалтерского учета в обществе, и своевременное представление ежегодного отчета и другой финансовой отчетности в соответствующие органы, а также сведений о деятельности общества акционерам, кредиторам и в средства массовой информации;
4. представление совету директоров общества проспектов эмиссий ценных бумаг и иных документов, связанных с выпуском ценных бумаг общества;
5. организация выполнения перспективных и текущих планов деятельности общества, реализации инвестиционных, финансовых и иных проектов общества;
6. установление порядка учета аффилированных лиц общества;
7. рассмотрение и согласование проектов Коллективного договора в обществе, положений об отраслевом негосударственном пенсионном обеспечении, обязательном пенсионном страховании, профессиональном пенсионном страховании и отраслевого тарифного соглашения по железнодорожному транспорту, а также представление их генеральному директору – председателю правления общества;
8. установление порядка ознакомления акционера с информацией об обществе;
9. установление системы оплаты труда и определение мер мотивации труда работников общества;
10. предоставление обязательных указаний дочерним обществам по вопросам, определенным в уставах этих обществ или в договорах, заключенных с ними обществом;
11. утверждение внутренних документов общества по вопросам, относящимся к компетенции правления общества;
12. решение иных вопросов, связанных с текущей деятельностью общества, внесенных на рассмотрение правления общества председателем правления, советом директоров общества или акционером.

Исходя из указанных компетенций, в 2017 году проведено 71 заседание правления ОАО «РЖД», в рамках которых рассмотрены и приняты решения по ряду вопросов, необходимых для развития холдинга «РЖД». Основными из них были:

- рассмотрение результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, достижение показателей, установленных инвестиционной программой и финансовым планом Компании;
- рассмотрение и одобрение ключевых стратегических документов по отдельным направлениям деятельности, в их числе, стратегия зарубежного бизнеса холдинга «РЖД» на период до 2025 года, концепция реформирования комплекса объектов социальной инфраструктуры ОАО «РЖД» на 2017–2021 годы, политика холдинга «РЖД» в области безопасности движения и дорожная карта реализации мероприятий по развитию культуры безопасности движения в холдинге «РЖД» на 2017–2019 годы;
- рассмотрение выполнения обязательств Коллективного договора;
- утверждение результатов условий соревнований трудовых коллективов;
- установление, продление, изменение тарифов, сборов, ставок платы за услуги, оказываемые ОАО «РЖД».

13–14 декабря 2017 года состоялось итоговое заседание правления ОАО «РЖД», на котором были рассмотрены производственно-финансовые результаты деятельности Компании за 2017 год и определены задачи на 2018 год.

Вознаграждение правления

Система вознаграждения членов правления ОАО «РЖД», утвержденная советом директоров ОАО «РЖД», разработана в целях повышения эффективности индивидуальной и коллективной работы членов правления как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, а также поощрения за фактические успешные результаты деятельности ОАО «РЖД» как единого хозяйствующего субъекта.

Премирование руководителей по итогам работы за год производится на основе результатов выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и оценки деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом. Система ключевых показателей, в состав которой входят общекорпоративные и функциональные показатели, утверждена советом директоров ОАО «РЖД».

Вознаграждение членам правления ОАО «РЖД» в 2017 году составило 1 268 млн руб. (в сопоставимых условиях без учета выплат уволенным работникам – 1 177 млн руб.).

Состав правления ОАО «РЖД»

№	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность
1.	Белозёров Олег Валентинович	Генеральный директор – председатель правления
2.	Краснощек Анатолий Анисимович	Первый заместитель генерального директора
3.	Михайлов Вадим Валерьевич	Первый заместитель генерального директора
4.	Мишарин Александр Сергеевич	Первый заместитель генерального директора
5.	Харыбина Елена Ивановна	Главный бухгалтер
6.	Кобзев Сергей Алексеевич	Заместитель генерального директора – главный инженер
7.	Валинский Олег Сергеевич	Заместитель генерального директора – начальник Дирекции тяги
8.	Верховых Геннадий Викторович	Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции инфраструктуры
9.	Иванов Павел Алексеевич	Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции управления движением
10.	Кацыв Петр Дмитриевич	Заместитель генерального директора – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла
11.	Мещеряков Анатолий Анатольевич	Статс-секретарь – заместитель генерального директора
12.	Павловский Вячеслав Альфредович	Заместитель генерального директора
13.	Старков Андрей Краснославович	Заместитель генерального директора
14.	Тони Олег Вильямсович	Заместитель генерального директора
15.	Федосеев Николай Владимирович	Заместитель генерального директора
16.	Чабунин Анатолий Михайлович	Заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту
17.	Шайдуллин Шевкет Нургалиевич	Заместитель генерального директора – начальник Департамента безопасности движения
18.	Шаханов Дмитрий Сергеевич	Заместитель генерального директора
19.	Гнедкова Ольга Эдуардовна	Директор ОАО «РЖД» по экономике и финансам
20.	Бынков Вадим Иванович	Начальник Правового департамента
21.	Гапанович Валентин Александрович	Старший советник генерального директора

Краткие биографические сведения о членах правления ОАО «РЖД»

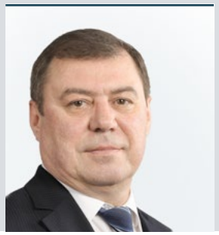
Белозёров Олег Валентинович

Генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году.
В 1992 году окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «планирование промышленности».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- с марта 2009 года – заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- с мая 2015 года – первый заместитель Министра транспорта Российской Федерации;
- с августа 2015 года – президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД».



Краснощек Анатолий Анисимович

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году.
В 1988 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- с декабря 2011 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с марта 2013 года – старший вице-президент ОАО «РЖД»;
- с октября 2015 года – первый вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

Харыбина Елена Ивановна

Главный бухгалтер ОАО «РЖД»

Родилась в 1965 году.
В 1997 году окончила Российский государственный открытый технический университет путей сообщения, Институт экономико-математического обеспечения бизнеса по специальности «бухгалтерский учет и аудит».

Трудовая деятельность:

- с сентября 2012 года – заместитель начальника ГУП «Московский метрополитен» по экономике и финансам;
- с сентября 2016 года – главный бухгалтер ОАО «РЖД».

Кобзев Сергей Алексеевич

Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД»

Родился в 1964 году.
В 1986 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «электрификация железнодорожного транспорта».

Трудовая деятельность:

- с декабря 2011 года – начальник Центра по технологической координации – структурного подразделения ОАО «РЖД»;
- с мая 2014 года – технический директор ЗАО «Трансмашхолдинг».
- с июня 2015 года – начальник Северной железной дороги – филиала ОАО «РЖД»;
- с апреля 2017 года – старший вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД».

Михайлов Вадим Валерьевич

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году.
В 1992 году окончил Государственную финансовую академию по специальности «финансы и кредит».

Трудовая деятельность:

- с сентября 2009 года – старший вице-президент ОАО «РЖД»;
- с августа 2017 года – первый вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

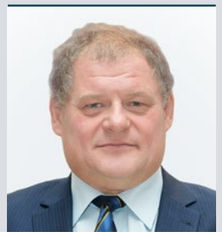
Мишарин Александр Сергеевич

Первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году.
В 1981 году окончил Уральский государственный университет путей сообщения по специальности «электрификация железнодорожного транспорта», в 1997 году по специальности «экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт)».
Кандидат экономических наук. Доктор технических наук.

Трудовая деятельность:

- с декабря 2012 года – первый вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – первый заместитель генерального директора ОАО «РЖД».



Валинский Олег Сергеевич

Заместитель генерального директора – начальник Дирекции тяги – филиала ОАО «РЖД»

Родился в 1961 году.
В 1997 году окончил Петербургский государственный университет путей сообщения по специальности «организация перевозок и управление на транспорте».

Трудовая деятельность:

- с августа 2008 года – первый заместитель начальника Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»;
- с октября 2014 года – начальник Октябрьской железной дороги – филиала ОАО «РЖД»;
- с января 2016 года – вице-президент – начальник Дирекции тяги – филиала ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – начальник Дирекции тяги – филиала ОАО «РЖД».

Верховых Геннадий Викторович

Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД»

Родился в 1959 году.
В 1981 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «эксплуатация железных дорог».

Трудовая деятельность:

- с февраля 2007 года – начальник Департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД»;
- с октября 2013 года – начальник Департамента управления направлением деятельности «Пассажирские перевозки» ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД»;
- с мая 2016 года – старший вице-президент – начальник Центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции инфраструктуры – филиала ОАО «РЖД».

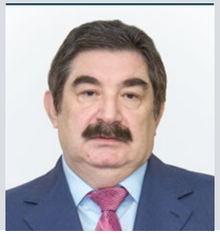
Иванов Павел Алексеевич

Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД»

Родился в 1964 году.
В 1986 году окончил Московский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте».

Трудовая деятельность:

- с апреля 2011 года – начальник Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД»;
- с июня 2015 года – директор по управлению перевозками – начальник Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – начальник Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции управления движением – филиала ОАО «РЖД».



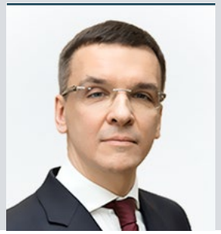
Кацыв Петр Дмитриевич

Заместитель генерального директора – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла – структурного подразделения ОАО «РЖД»

Родился в 1953 году.
В 1975 году окончил Московский автомобильно-дорожный институт по специальности «автомобили и автомобильное хозяйство».
Доктор технических наук.

Трудовая деятельность:

- с июня 2012 года – руководитель Главного управления Московской области по взаимодействию с федеральными органами государственной власти;
- с сентября 2013 года – советник губернатора Московской области;
- с октября 2014 года – вице-президент – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла – структурного подразделения ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла – структурного подразделения ОАО «РЖД».



Старков Андрей Краснославович

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1969 году.
В 1992 году окончил Московский текстильный институт по специальности «промышленная теплоэнергетика».

Трудовая деятельность:

- с ноября 2011 года – корпоративный секретарь ОАО «РЖД»;
- с сентября 2015 года – старший советник президента ОАО «РЖД»;
- с февраля 2016 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

Тони Олег Вильямсович

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1964 году.
В 1986 году окончил Воронежский инженерно-строительный институт по специальности «промышленное и гражданское строительство», в 2003 году – Северо-Западную академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление».
Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- с апреля 2006 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

Мещеряков Анатолий Анатольевич

Статс-секретарь – заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1966 году.
В 1988 году окончил Киевское высшее военное авиационное инженерное училище по специальности «авиационное радиоэлектронное оборудование», в 1998 году – Институт современного бизнеса по специальности «финансы и кредит». Кандидат технических наук.

Трудовая деятельность:

- с октября 2009 года – первый заместитель генерального директора ЗАО «Трансмашхолдинг»;
- с декабря 2011 года – старший советник президента ОАО «РЖД»;
- с февраля 2012 года – статс-секретарь – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – статс-секретарь – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

Павловский Вячеслав Альфредович

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1956 году.
В 1978 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР.

Трудовая деятельность:

- с июля 2010 года – чрезвычайный и полномочный посол Российской Федерации в Королевстве Норвегия;
- с мая 2016 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

Федосеев Николай Владимирович

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1966 году.
В 1989 году окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики по специальности «электронные приборы», в 1993 году – Академию МБ России с присвоением квалификации офицера с высшим специальным образованием.

Трудовая деятельность:

- с января 1993 года – служба в органах ФСБ России;
- с декабря 2015 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».

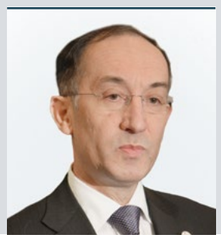
Чабунин Анатолий Михайлович

Заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД»

Родился в 1960 году.
В 1990 году окончил Новосибирский институт народного хозяйства по специальности «финансы и кредит».

Трудовая деятельность:

- с мая 2013 года – заместитель руководителя Федеральной службы финансово-бюджетного надзора;
- с сентября 2015 года – директор ОАО «РЖД» по внутреннему контролю и аудиту;
- с октября 2015 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2015 года – вице-президент – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД».



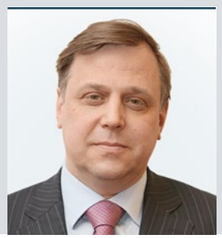
Шайдуллин Шевкет Нургалиевич

Заместитель генерального директора – начальник Департамента безопасности движения ОАО «РЖД»

Родился в 1961 году.
В 1990 году окончил Куйбышевский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление технической эксплуатацией локомотивов». Кандидат технических наук.

Трудовая деятельность:

- с декабря 2012 года – вице-президент – начальник Департамента безопасности движения ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора – начальник Департамента безопасности движения ОАО «РЖД».



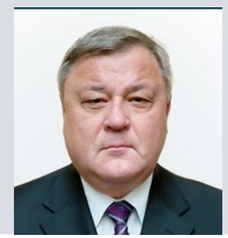
Шаханов Дмитрий Сергеевич

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1961 году.
В 1988 году окончил Академию МВД СССР по специальности «правоведение».

Трудовая деятельность:

- с апреля 2009 года – вице-президент ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – заместитель генерального директора ОАО «РЖД».



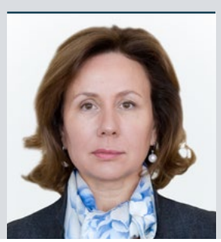
Гапанович Валентин Александрович

Старший советник генерального директора ОАО «РЖД»

Родился в 1955 году.
В 1992 году окончил Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте». Кандидат технических наук.

Трудовая деятельность:

- с июня 2008 года – старший вице-президент ОАО «РЖД»;
- с апреля 2017 года – старший советник президента ОАО «РЖД»;
- с ноября 2017 года – старший советник генерального директора ОАО «РЖД».



Гнедкова Ольга Эдуардовна

Директор ОАО «РЖД» по экономике и финансам

Родилась в 1960 году.
В 1981 году окончила Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «бухгалтерский учет». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- с сентября 2005 года – начальник Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»;
- с февраля 2017 года – директор ОАО «РЖД» по экономике и финансам.

Бынков Вадим Иванович

Начальник Правового департамента ОАО «РЖД»

Родился в 1962 году.
В 1985 году окончил Калининский государственный университет по специальности «правоведение».

Трудовая деятельность:

- с апреля 2009 года – начальник Правового департамента ОАО «РЖД».

Контроль

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава ОАО «РЖД» и Положения о ревизионной комиссии ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р.

К компетенции ревизионной комиссии относятся:

- проверка финансово-хозяйственной деятельности Компании по итогам деятельности за год, а также в любое время по своей инициативе, решению совета директоров Компании или по требованию акционера;
- проверка и анализ финансового состояния Компании, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Компании, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документах Компании;
- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых генеральным директором – председателем правления, советом директоров и правлением Компании, Уставу Компании и решениям общего собрания акционеров.

Состав ревизионной комиссии ОАО «РЖД», избранной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2017 года № 1395-р, утвержден в количестве 7 человек.

Размер вознаграждения ревизионной комиссии в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2017 года № 1395-р, утвержден в размере 2,88 млн руб.

Состав ревизионной комиссии

Анникова Наталия Николаевна

Председатель

Образование: Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ); Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Трудовая деятельность:

- 2011–2013 годы – советник генерального директора ОАО «РЖДстрой»;
- 2013–2017 годы – первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Строительное управление № 308»;
- с 2013 года – независимый эксперт ревизионной комиссии ПАО «Аэрофлот»;
- с 2015 года – председатель ревизионной комиссии АО «Зарубежнефть» и член ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»;
- с 2015 года – председатель ревизионной комиссии ОАО «РЖД»;
- с 2017 года по н. в. – директор по экономике ООО «Управляющая компания «Ортус».

Варварин Александр Викторович

Образование: Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова, правоведение, юрист.

Трудовая деятельность:

- с 2006 года – генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров»;
- с 2009 года – вице-президент – управляющий директор Управления корпоративных отношений и правового обеспечения Российского союза промышленников и предпринимателей;
- в разные годы – член советов директоров ОАО «ВЦИОМ», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания», ОАО «СПК «Мосэнергострой» и АО «РМНТК «Нефтеотдача». Председатель советов директоров ОАО «Инновационный научно-производственный центр текстильной и легкой промышленности», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт кожевенно-обувной промышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт технологической оснастки текстильного оборудования», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт комплексной автоматизации легкой промышленности», ОАО «Центральный научно-исследовательский институт пленочных материалов и искусственной кожи»;
- с 2012 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД»;
- с 2017 года – вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Горбатых Светлана Николаевна

Образование: Российский государственный социальный университет, Москва.

Трудовая деятельность:

- 2008–2016 годы – ведущий специалист-эксперт, главный специалист – эксперт, советник, заместитель начальника отдела, начальник отдела управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- с 2016 года по н. в. – заместитель начальника управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- с 2017 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Еронин Максим Александрович

Образование: Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС»; Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА).

Трудовая деятельность:

- с 2009 года по н. в. – главный специалист-эксперт, консультант, заместитель начальника отдела корпоративного управления Департамента имущественных отношений и территориального планирования Минтранса России;
- с 2014 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Любошиц Борис Моисеевич

Образование: МВТУ им. Н. Э. Баумана; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

Трудовая деятельность:

- с 1999 года по н. в. – генеральный директор ООО «Аудит Груп»;
- с 2015 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Суворова Екатерина Михайловна

Начальник отдела департамента Минэкономразвития России. Образование: Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «финансы и кредит» (присуждена квалификация «экономист»).

Трудовая деятельность:

- с июня 2004 года по июнь 2009 года занимала должности в Росимуществе;
- с 2009 года – должности ведущего консультанта, ведущего советника, заместителя начальника отдела Департамента имущественных отношений Минэкономразвития России;
- с 2015 года по н. в. – начальник отдела Департамента корпоративного управления Минэкономразвития России;
- с 2017 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Шипилов Василий Петрович

Образование: Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ).

Трудовая деятельность:

- 2008–2010 годы – специалист Минэкономразвития России;
- 2010–2013 годы – заместитель начальника отдела ОАО «РЖД»;
- с 2013 года по н. в. – заместитель директора Департамента Минэкономразвития России;
- с 2014 года – член ревизионной комиссии ОАО «РЖД».

Внутренний контроль и аудит

В ОАО «РЖД» создана и действует система внутреннего контроля (СВК).

Основанная на современной организационно-методологической базе, разработанной в соответствии с лучшей мировой и отечественной профессиональной практикой, СВК отвечает этическим нормам в области внутреннего аудита и контроля, принятым в современном российском и мировом деловых сообществах.

Основными задачами системы внутреннего контроля являются:

- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение сохранности активов и экономичного использования ресурсов;
- выявление рисков и управление ими;
- обеспечение достоверности и полноты бухгалтерской (финансовой) и иных видов отчетности;
- соблюдение законодательства и нормативных правовых актов Российской Федерации и нормативных документов ОАО «РЖД».

Объектами системы внутреннего контроля являются финансово-хозяйственная деятельность подразделений ОАО «РЖД» и его бизнес-процессы.

Субъекты СВК могут быть разделены на группы, исходя из решаемых ими задач и соответствующих этому функций:

- органы управления, такие как: совет директоров, Комитет по аудиту и рискам совета директоров, генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД», курирующие заместители генерального директора, директор по внутреннему контролю и аудиту, – отвечают за организацию СВК на корпоративном уровне;
- руководители филиалов, департаментов, управлений, подразделений осуществляют организацию и обеспечивают функционирование СВК на операционном уровне;
- работники обеспечивают своевременное и качественное выполнение установленных процедур внутреннего контроля;
- ряд департаментов, управлений, кроме организации и обеспечения функционирования СВК в своем подразделении, осуществляют функциональный внутренний контроль по кругу ведения в рамках сквозных процессов;
- специализированные субъекты системы внутреннего контроля реализуют отдельные функции.

Совет директоров ОАО «РЖД» и Комитет по аудиту и рискам совета директоров определяют общие направления организации системы внутреннего контроля, рассматривают результаты оценки ее эффективности и анализируют ее фактическое состояние с учетом характера, масштабов и условий деятельности ОАО «РЖД».

Заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД» курирует вопросы в области внутреннего контроля и внутреннего аудита в ОАО «РЖД», в его непосредственном ведении находятся Центр внутреннего контроля «Желдорконтроль» и Центр внутреннего аудита «Желдораудит». Этим подразделениям принадлежит особая роль в системе внутреннего аудита и контроля в ОАО «РЖД» – они проводят независимую оценку деятельности структурных подразделений и информируют руководство Компании о результатах проверок.

Центр «Желдорконтроль» проводит проверки финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД», осуществляет контроль за выполнением мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков, обеспечивает руководство ОАО «РЖД» достоверной информацией о финансово-хозяйственной деятельности подразделений ОАО «РЖД».

Полнота информации по контрольным процедурам финансово-хозяйственной деятельности структурных подразделений Компании и бизнес-процессов позволяет менеджменту принимать эффективные управленческие решения и достигать поставленных целей, обеспечивая высокий уровень управления.

Штатная численность работников Центра «Желдорконтроль» составляет 647 единиц.

В состав Центра «Желдорконтроль» входят региональные управления, расположенные на полигонах железных дорог.

Ключевой мерой, направленной на совершенствование системы внутреннего контроля, реализованной в 2017 году, стала работа над изменениями в Положение об организации и проведении внутреннего контроля Центром внутреннего контроля «Желдорконтроль».

Проведение внутреннего аудита в ОАО «РЖД» возложено на Центр внутреннего аудита «Желдораудит» – структурное подразделение ОАО «РЖД», который находится в непосредственном ведении заместителя генерального директора – директора по внутреннему контролю и аудиту и функционально подотчетен Комитету по аудиту и рискам.

Комитетом по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» проводится согласование годовых планов деятельности и бюджета Центра «Желдораудит», регулярно рассматриваются отчеты о проведении внутреннего аудита в ОАО «РЖД», в том числе о результатах оценки системы управления рисками и внутреннего контроля, мониторинга функции внутреннего аудита в дочерних обществах ОАО «РЖД», и другие вопросы.

Штатная численность работников Центра «Желдораудит» – 56 штатных единиц.

Деятельность Центра «Желдораудит» осуществляется в соответствии с Положением об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД», разработанным в соответствии с методическими указаниями и рекомендациями в области внутреннего аудита Росимущества, одобренными поручениями Правительства Российской Федерации, а также Положением о Центре внутреннего аудита «Желдораудит».

Нормативными документами регламентирован статус внутреннего аудита в ОАО «РЖД», определены его цели, полномочия, ответственность и принципы работы. Также внедрена система внутрикорпоративных стандартов аудиторской деятельности холдинга «РЖД», установлен порядок взаимодействия Центра «Желдораудит» с подразделениями внутреннего аудита (внутренними аудиторами) дочерних обществ ОАО «РЖД».

Целью внутреннего аудита является предоставление независимой и объективной информации совету директоров и исполнительным органам управления о состоянии финансово-хозяйственной деятельности, надежности и эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и практики корпоративного управления в ОАО «РЖД» и его дочерних обществах для сохранения финансовой устойчивости, повышения результативности и эффективности бизнес-процессов, совершенствования деятельности и достижения поставленных перед Компанией целей.

Основными задачами проведения внутреннего аудита являются:

- организация и проведение внутреннего аудита в ОАО «РЖД», направленного на повышение эффективности и результативности бизнес-процессов, достоверность отчетности, сохранность активов, соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативных документов ОАО «РЖД»;
- системная и последовательная оценка организации, надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также оценка практики корпоративного управления;
- своевременное информирование руководства ОАО «РЖД» о состоянии финансово-хозяйственной деятельности, эффективности бизнес-процессов, надежности процедур внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления;
- разработка предложений и рекомендаций по совершенствованию деятельности, повышению надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, практики корпоративного управления объектов внутреннего аудита (подразделения ОАО «РЖД», бизнес-процессы и другие объекты) и (или) ОАО «РЖД» в целом.

Непрерывное развитие и совершенствование функций внутреннего контроля и внутреннего аудита направлено на содействие в достижении стратегических целей ОАО «РЖД», повышение эффективности и результативности бизнес-процессов, систем внутреннего контроля и управления рисками Компании, а также практики корпоративного управления, позволяет своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней среде.

Краткие биографические сведения о руководителях внутреннего контроля и аудита

Чабунин Анатолий Михайлович

Заместитель генерального директора ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту

Год рождения: 1960.

Образование: высшее, Новосибирский институт народного хозяйства.

Трудовая деятельность:

- 2015–2017 годы – вице-президент ОАО «РЖД» – директор по внутреннему контролю и аудиту;
- с 2017 года – заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту ОАО «РЖД».

Долгалева Анастасия Викторовна

Начальник Центра «Желдорконтроль»

Год рождения: 1977.

Образование: высшее, Алтайский государственный университет.

Трудовая деятельность:

- 2015–2016 годы – заместитель начальника Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»;
- с 2016 года – начальник Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД».

Подкопаев Юрий Борисович

Начальник Центра «Желдораудит»

Год рождения: 1963.

Образование: высшее, Московский институт инженеров железнодорожного транспорта, имеет аттестат дополнительного профессионального образования «Мастер делового администрирования» по специализации корпоративный аудит с углубленным изучением иностранного языка.

Трудовая деятельность:

- 2003–2013 годы – заместитель начальника Центра контроля и внутреннего аудита «Желдорконтроль» ОАО «РЖД» – начальник регионального управления в г. Москве;
- с 2013 года – начальник Центра внутреннего аудита «Желдораудит» ОАО «РЖД».

Аудитор отчетности по международным стандартам

Аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» в соответствии с МСФО является ООО «Эрнст энд Янг».

Аудитор отчетности по российским стандартам бухгалтерской отчетности

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июня 2017 года № 1395-р аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» по российским стандартам бухгалтерского учета на 2017 год утверждено ООО «Эрнст энд Янг». Размер годового вознаграждения ООО «Эрнст энд Янг» по контракту от 8 августа 2017 года составляет 25,96 млн руб., в том числе НДС – 3,96 млн руб.

Порядок урегулирования конфликта интересов

Порядок урегулирования конфликта интересов членов совета директоров ОАО «РЖД» регламентирован Положением о Совете директоров ОАО «РЖД», утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р (с изменениями и дополнениями), разработанным в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Кодекса корпоративного управления и Устава ОАО «РЖД». В соответствии с указанным Положением разумные и добросовестные действия членов совета директоров предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов. Члены совета директоров не вправе использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.

Кроме того, предусмотрен порядок информирования членами совета директоров ревизионной комиссии и аудитора Компании о юридических лицах, голосующими акциями (долями, паями) которых в количестве 20 и более процентов они владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами), об участии в органах управления юридических лиц, об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами, о намерении учреждать или принимать участие в организациях, конкурирующих с Компанией.

Члены совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приводят или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании. Член совета директоров, у которого возник конфликт интересов, незамедлительно сообщает совету директоров через его председателя или корпоративного секретаря ОАО «РЖД» как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения. При этом не допускается участие члена совета директоров в принятии решения в случае наличия конфликта интересов. В тех случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, совет директоров предлагает члену совета директоров, имеющему соответствующий конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении такого вопроса на заседании.

Принятие указанных мер способствует исключению конфликтных ситуаций, усилению персональной ответственности членов совета директоров, снижению правовых и судебных рисков Компании, позволяет в установленном порядке урегулировать конфликт интересов, в том числе посредством добровольного выхода из состава совета директоров. Таким образом, деятельность члена совета директоров ОАО «РЖД» в интересах Компании обеспечивает доверие акционера, заинтересованных лиц и исключает возможность постороннего влияния с целью спровоцировать его на совершение действия (бездействие) или на принятие решения в ущерб указанным интересам.

Кроме того, Положением об урегулировании конфликта интересов в ОАО «РЖД» регламентирован порядок незамедлительного информирования работодателя работниками Компании о наличии конфликта интересов.

Меры по противодействию коррупции

В целях обеспечения согласованных действий подразделений аппарата управления, филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» и совершенствования работы в области противодействия коррупции, реализации мер по выявлению и устранению причин и условий, способствующих возникновению конфликта интересов в Компании, усиления персональной ответственности работников и руководителей ОАО «РЖД» за нарушения антикоррупционного законодательства образована Комиссия по урегулированию конфликта интересов в ОАО «РЖД» (далее – комиссия). Основной задачей комиссии является содействие ОАО «РЖД» по вопросам выявления и устранения причин и условий, способствующих возникновению конфликта интересов, объективного и своевременного рассмотрения и урегулирования конфликта интересов, а также защиты законных интересов Компании и прав работников ОАО «РЖД», осуществления мер по предупреждению коррупции.

В отчетном периоде комиссией проведено три заседания, из которых одно в отношении рассмотрения и урегулирования конфликта интересов работника ОАО «РЖД», два других по вопросам рассмотрения соглашения о «неконкуренции», направленного на исключение недобросовестных действий со стороны работников после прекращения трудовых отношений с ОАО «РЖД».

Вместе с тем основными задачами Компании по реализации мероприятий антикоррупционной направленности в 2018 году определены:

- урегулирование конфликта интересов;
- соблюдение работниками Компании ограничений, требований и запретов, установленных ОАО «РЖД» в сфере противодействия коррупции;
- реализация мероприятий по минимизации коррупционных рисков;
- совершенствование работы антикоррупционных механизмов на региональном и линейном уровнях Компании;
- внедрение единообразного подхода к антикорупционной работе, проводимой дочерними, подконтрольными обществами Компании, и ее иными организациями.

Комиссия проводит свою работу во взаимодействии с Центром по организации противодействия коррупции и другими подразделениями ОАО «РЖД», ответственным в ОАО «РЖД» за работу по урегулированию конфликта интересов и ответственными в подразделениях Компании за работу по урегулированию конфликта интересов.

Основными функциями Центра по организации противодействия коррупции являются организация и координация антикоррупционных процессов и процедур в холдинге «РЖД», организация работы по оценке коррупционных рисков, разработка соответствующих антикоррупционных мер, а также мониторинг их соблюдения подразделениями Компании.

В 2017 году Центром по организации противодействия коррупции обеспечено выполнение мероприятий Плана ОАО «РЖД» по противодействию коррупции на 2016–2017 годы, проведена системная работа в указанной сфере, включающая:

- утверждение Сводного реестра коррупционных рисков, разработку мероприятий, направленных на их минимизацию;
- утверждение актуализированного перечня должностей холдинга «РЖД», связанных с коррупционными рисками;
- проведение декларационной кампании по представлению работниками, замещающими коррупционно-опасные должности, сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера;
- рассмотрение деклараций о конфликте интересов, а также принятие мер по урегулированию потенциального (реального) конфликта интересов;
- обеспечение соблюдения работниками Компании ограничений, требований и запретов в части уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников ОАО «РЖД» к совершению коррупционных правонарушений и порядка уведомления о получении подарка в связи с должностным положением или исполнением обязанностей;
- подтверждение соответствия реализуемых обществом мер в области предупреждения и противодействия коррупции требованиям Антикоррупционной хартии российского бизнеса;
- обеспечение проведения психофизиологических исследований с использованием полиграфа;
- обеспечение работы «Горячей антикоррупционной линии», прием и рассмотрение обращений заявителей;
- обеспечение внесения в типовой трудовой договор с работниками аппарата управления Компании дополнительных антикоррупционных требований;
- обеспечение организации обучения работников Компании по вопросам предупреждения и противодействия коррупции, в том числе посредством прохождения всеми работниками Компании бесплатного дистанционного курса;
- информирование Аппарата Правительства Российской Федерации, Комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» о реализации указанных антикоррупционных мероприятий.

Система управления рисками

Описание системы управления рисками

Отслеживание и прогнозирование рисков является неотъемлемой частью стратегического и операционного управления в ОАО «РЖД». В Компании выстроена эффективная система риск-менеджмента, позволяющая осуществлять управление рисками и их минимизацию.

Положение о системе управления рисками ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров в 2015 году, определяет цели и задачи системы управления рисками, принципы ее функционирования, участников процесса управления, их функции и направления взаимодействия, а также этапы процесса управления рисками.

ОАО «РЖД» придерживается принципов управления рисками, изложенных в концептуальных моделях управления рисками Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO ERM «Управление рисками организаций. Интегрированная модель»), международном стандарте ISO 31000 «Менеджмент риска. Принципы и руководящие указания» и требованиях соответствующих положений Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463).

Цели системы управления рисками:

- обеспечение непрерывности и стабильности производственной деятельности ОАО «РЖД» путем ограничения степени воздействия на нее внешних и внутренних негативных факторов;
- обеспечение обоснованного уровня уверенности в достижении контрольных параметров целевого состояния, предусмотренных нормативными документами ОАО «РЖД», в условиях действия внешних и внутренних факторов;
- комплексность – использование единой методологии и единых принципов, учет системной взаимосвязи рисков, характера их взаимного влияния и возможных последствий;
- интеграция – управление рисками является неотъемлемой частью процессов управления, в том числе стратегического и операционного планирования;
- непрерывность – проведение регулярного мониторинга и обновление информации, используемой в системе управления рисками ОАО «РЖД»;
- охват всех видов деятельности – внедрение процедур управления рисками во все функциональные области деятельности ОАО «РЖД», в том числе в рамках процессного подхода к управлению;
- сбалансированность – объективный баланс критериев при принятии решения о способе реагирования на риск: выбор между возможными потерями и возможностями, между издержками по управлению риском и возможным ущербом по управлению рисками.

Основные участники системы управления рисками ОАО «РЖД»:

- совет директоров;
- Комитет по аудиту и рискам совета директоров;
- единоличный исполнительный орган;
- Центр развития управления рисками и аутсорсингом;
- Комиссия по управлению финансовыми рисками;
- руководители (топ-менеджмент, руководство дирекций, департаментов и структурных подразделений);
- работники Холдинга.

Руководители ОАО «РЖД» выступают владельцами рисков, несут ответственность за организацию, эффективное функционирование и достаточность процессов управления рисками в рамках своей сферы ответственности. Работники ОАО «РЖД» в системе управления рисками осуществляют своевременное и качественное исполнение возложенных на них функций по управлению рисками и проводят соответствующие мероприятия.

Основными задачами Центра развития управления рисками и аутсорсингом ОАО «РЖД» являются:

- развитие системы управления рисками ОАО «РЖД»;
- общая координация процессов в системе управления рисками Компании;
- формирование сводной отчетности и информирование органов управления ОАО «РЖД» об управлении рисками в Компании;
- разработка нормативных документов ОАО «РЖД», устанавливающих общекорпоративные требования к порядку выполнения процедур управления рисками и применяемым при этом инструментам и методам.

Изменения в системе управления рисками в 2017 году

В целях дальнейшего развития и совершенствования системы управления рисками в Компании утверждена Программа развития управления рисками в холдинге «РЖД» на 2017–2020 годы, которая включает следующие мероприятия:

- совершенствование нормативной базы в области управления рисками;
- обучение персонала управлению рисками;
- организация процессов управления рисками в ОАО «РЖД» и его дочерних обществах;
- автоматизация процессов управления рисками.

В 2017 году в Компании был утвержден реестр рисков на 2018 год, а также продолжена работа по совершенствованию нормативной базы управления рисками по ОАО «РЖД» в целом и по отдельным направлениям деятельности.

Ключевые риски Холдинга

Наибольшее влияние на основные показатели деятельности Компании могут оказать следующие внешние риски:

- ухудшение макроэкономической ситуации в стране относительно прогнозов, заложенных в Долгосрочную программу развития ОАО «РЖД»;
- недостаточная индексация тарифов при опережающем росте цен на потребляемую ОАО «РЖД» продукцию;
- отсутствие или невыполнение долгосрочных государственных решений в части финансирования развития железнодорожного транспорта;
- либерализация рынка грузовых и пассажирских перевозок.

Для предотвращения и своевременного реагирования на данные риски ОАО «РЖД» постоянно взаимодействует с государственными органами и основными потребителями услуг ОАО «РЖД», информируя их о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений. Для снижения возможных последствий рисков ОАО «РЖД» повышает клиентоориентированность и качество предоставляемых услуг, а также реализует программу повышения эффективности.

Категория рисков	Наименование риска	Вероятность	Степень воздействия[1]	Мероприятия, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации
Макроэкономические	Ухудшение макроэкономической ситуации в стране относительно прогнозов	20–50 %	4	Реализация комплекса мер по повышению эффективности, таких как повышение энергоэффективности, внедрение ресурсосберегающих технологий, сдерживание роста цен, организационно-технические мероприятия
	Недостаточная индексация тарифов при опережающем росте цен на потребляемую ОАО «РЖД» продукцию	20–50 %	4	Постоянное взаимодействие с государственными органами и основными потребителями услуг ОАО «РЖД», полное и объективное информирование заинтересованных сторон о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений для ОАО «РЖД». Реализация комплекса мер по повышению эффективности
Государственное регулирование	Отсутствие/невыполнение долгосрочных государственных решений в части финансирования развития железнодорожного транспорта	20–50 %	3	Поиск альтернативных источников финансирования. Оптимизация технических решений по капитальным проектам. Разделение проектов на этапы и их реализация в приоритизированном порядке
	Изменение государственного регулирования, включая регулирование в сфере поддержки других видов транспорта, приводящее к ухудшению конкурентоспособности железнодорожного транспорта	20–50 %	3	Постоянное взаимодействие с государственными органами и основными потребителями услуг ОАО «РЖД», полное и объективное информирование заинтересованных сторон о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений для ОАО «РЖД»
	Либерализация рынка пассажирских железнодорожных перевозок	5–20 %	4	
	Либерализация рынка грузовых железнодорожных перевозок	5–20 %	4	
	Отставание развития нормативно-правовой базы от преобразований на железнодорожном транспорте	5–20 %	3	Своевременное представление в государственные органы предложений по изменению нормативно-правовой базы с обоснованием с точки зрения экономики, безопасности и мирового опыта
Рыночные	Существенное изменение структуры грузооборота по типам грузов и направлениям относительно прогнозируемых значений	5–10 %	2	Выстраивание долгосрочных отношений с клиентами, улучшение обратной связи с потребителями. Повышение рыночной гибкости и расширение бизнеса в дерегулированных сегментах. Развитие логистических возможностей для удовлетворения потребностей клиентов в комплексных услугах
	Агрессивная ценовая политика компаний других видов транспорта	5–20 %	3	Выстраивание долгосрочных отношений с клиентами, улучшение обратной связи с потребителями
Инвестиционные	Недостаток инвестиций в развитие инфраструктуры	5–20 %	4	Оптимизация технических решений. Разделение проектов на этапы и их реализация в приоритизированном порядке
	Несоблюдение планируемых сроков реализации инвестиционной программы	5–20 %	2	Совершенствование системы управления и развитие компетенций в сфере проектного управления. Детализация планов реализации по проектам.
Налоговые	Увеличение налоговой нагрузки вследствие ужесточения налоговой политики Российской Федерации в условиях нестабильной социально-экономической ситуации	20–50 %	4	Постоянное взаимодействие с федеральными и региональными органами власти в области налоговой политики

1 С точки зрения достижения целей Компании: 1 – не представляет угрозы; 2 – может повлиять, если сложится с другими неблагоприятными факторами; 3 – оказывает существенное влияние; 4 – может привести к недостижению целей.

Категория рисков	Наименование риска	Вероятность	Степень воздействия[1]	Мероприятия, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации
Управленческие	Недостаточность компетенций персонала в области управления	5–10 %	2	Совершенствование системы управления с помощью консолидации и упрощения организационно-функциональных структур, а также развития процедур и методов управления
Кадровые	Нехватка квалифицированных кадров вследствие недостаточного уровня конкурентоспособности ОАО «РЖД» как работодателя	5–10 %	3	Поддержание оплаты труда работников на уровне выше общероссийского. Развитие персонала, основанное на современных подходах к обучению и профессиональной подготовке. Укрепление бренда работодателя
	Усиление конкуренции на рынке труда вследствие негативной динамики численности трудоспособного населения России в среднесрочной перспективе	5–10 %	3	Профессиональная ориентация молодежи в образовательных учреждениях, центрах довузовской подготовки, включая детские железные дороги. Организация целевой подготовки студентов и взаимодействие с вузами и техникумами. Реализация целевой программы «Молодежь ОАО «РЖД», направленной на развитие и удержание молодых работников. Системная работа по обеспечению конкурентоспособного уровня оплаты труда работников Компании. Формирование социального пакета, отвечающего потребностям работников
Научно-технические и технологические	Снижение конкурентоспособности железнодорожного транспорта вследствие отставания от технического и технологического развития других видов транспорта	5–20 %	3	Реализация Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период 2016–2020 годов
	Недостаточный уровень внедрения и использования современных научно-технических разработок	5–20 %	2	
	Недостаточный уровень кооперации с зарубежными лидерами в области развития и использования инновационных технологий в сфере железнодорожного машиностроения	5–20 %	2	
Технологические (внутренние)	Снижение безопасности движения вследствие: а) снижения надежности подвижного состава; б) снижения надежности объектов инфраструктуры	5–20 %	2	Своевременное проведение капитального ремонта, модернизации и реконструкции объектов инфраструктуры, ремонта и обслуживания подвижного состава. Реализация инвестиционной программы
Технологические (внешние)	Отставание ликвидации ограничений смежных видов транспорта (мощностей портов, складских терминалов) от реализации инвестиционной программы Компании	5–20 %	2	Постоянное взаимодействие с компаниями смежных видов транспорта для синхронизации планов реализации инвестиционных программ, корректировка сроков реализации собственной инвестиционной программы в случае необходимости
	Неудовлетворение потребностей рынка грузовых перевозок вследствие неэффективной работы парка грузовых вагонов	5–20 %	3	Сотрудничество с операторами подвижного состава с целью повышения эффективности управления вагонными парками

Риски отдельных направлений деятельности

Направление деятельности	Риски	Мероприятия, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации
Пассажирские перевозки	• Риск снижения пассажирооборота; • рост удельных затрат на обслуживание 1 пасс.-км; • недополучение компенсаций расходов и выпадающих доходов из федерального и региональных бюджетов; • другие	• Совершенствование тарифной политики, применение маркетинговых акций во всех сегментах пассажирских перевозок; • развитие взаимоотношений с клиентами в рамках программы лояльности; • улучшение расписания движения поездов, включая их ускорение; • разработка и продвижение новых маршрутов; • обновление подвижного состава; • контроль выполнения мероприятий и целевых показателей, утвержденных в Программе повышения качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017–2019 годах и улучшение качества обслуживания пассажиров; • постоянный мониторинг и улучшение технического состояния вокзальной инфраструктуры и подвижного состава; • постоянный мониторинг качества предоставления услуг пассажирам; • повышение персональной и коллективной ответственности сотрудников направления за обеспечение безопасности движения
Транспортно-логистическое направление	• Ухудшение глобальной экономической конъюнктуры; • напряжение геополитической ситуации; • потенциальное ухудшение операционной среды на сети ОАО «РЖД»; • прекращение стимулирующих мер (субсидирования) в отношении железнодорожных контейнерных перевозок в Китае; • конкуренция со стороны других видов транспорта и рост конкуренции на рынке железнодорожных контейнерных перевозок; • риск нехватки подвижного состава	• Постоянное взаимодействие с государственными органами и основными потребителями услуг ОАО «РЖД», с полным и объективным информированием их о потенциальных негативных последствиях принимаемых решений для ОАО «РЖД»; • повышение клиентоориентированности и качества предоставляемых услуг; • выстраивание долгосрочных отношений с клиентами, улучшение обратной связи с потребителями: – повышение рыночной гибкости и расширение бизнеса в дерегулированных сегментах; – расширенное применение гибкой тарифной плитики; – развитие логистических возможностей для удовлетворения потребностей клиентов в комплексных услугах; • поиск альтернативных источников финансирования проектов развития терминальной инфраструктуры; • последовательное развитие инфраструктуры международных транспортных коридоров для увеличения контейнерных грузопотоков; • укрепление интермодальной логистики и взаимодействия с морскими портами; • сотрудничество с операторами подвижного состава с целью повышения эффективности управления вагонными парками; • диверсификация деятельности с применением интернета вещей и проектов провайдерских услуг высокого уровня
Железнодорожные перевозки и инфраструктура	• Снижение уровня безопасности; • нарушение договорных сроков доставки грузов; • дефицит исправного эксплуатируемого парка локомотивов; • рост количества отказов технических средств	• Оздоровление и развитие железнодорожной инфраструктуры; • обновление тягового подвижного состава; • переход на закупку локомотивов на условиях контракта жизненного цикла
Международная деятельность	• Сокращение присутствия «РЖД» на глобальном рынке; • недостаток компетенций для выхода на новые перспективные рынки; • повышение уровня конкуренции со стороны зарубежных инжиниринговых компаний	• Участие в партнерствах и консорциумах; • участие в проектах с зарубежными компаниями с необходимыми компетенциями; • обмен опытом с ведущими зарубежными компаниями-производителями и научно-исследовательскими институтами; • обучение персонала для развития существующих и приобретения новых компетенций

Управление финансовыми рисками

Компания уделяет особое внимание вопросам управления финансовыми рисками и страхованию имущественного комплекса и ответственности. В ОАО «РЖД» выстроена гибкая и эффективная система управления финансовыми рисками. Центром принятия решений по данному направлению является Комиссия по управлению финансовыми рисками – коллегиальный орган из представителей ряда департаментов под руководством первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД». В 2017 году было проведено 12 заседаний Комиссии. Основным регулирующим документом является Политика управления финансовыми рисками ОАО «РЖД».

В 2017 году в число основных задач в области развития системы управления финансовыми рисками входили адаптация системы под условия внешнего давления, включая международные санкции, высокую волатильность финансовых рынков и повышенный уровень неопределенности, а также распространение единых принципов по управлению финансовыми рисками в холдинге РЖД.

Кредитные риски

Для управления кредитными рисками в ОАО «РЖД» утверждены методики расчета кредитных лимитов, нормативные документы, определяющие работу с банковскими гарантиями и поручительствами, в том числе единый корпоративный стандарт холдинга «РЖД» по работе с инструментами обеспечения. На базе методик расчета кредитных лимитов Компания осуществляет оценку финансовых институтов и расчет соответствующих кредитных лимитов, регулирующих операции с банками по размещению депозитов и приему банковских гарантий в зависимости от оценки состояния соответствующего финансового института.

При взаимодействии с компаниями реального сектора для обеспечения защиты ОАО «РЖД» от рисков неисполнения (ненадлежащего или несвоевременного исполнения) контрагентом своих обязательств применяется система стандартов управления, включающая в себя типовые условия расчетов с контрагентами, обеспечительные меры, казначейский контроль, нормирование дебиторской и кредиторской задолженностей, банковские гарантии серьезности намерений, надлежащего исполнения своих обязательств (в том числе на гарантийный период для договоров поставки), возврата авансов, поручительства материнских компаний. Выбор финансовых институтов – эмитентов банковских гарантий и поручителей осуществляется с учетом кредитной истории, действующих кредитных лимитов.

Риск потери ликвидности

Оперативное управление ликвидностью Компании осуществляется на основе платежного баланса, платежного календаря и платежной позиции в пределах утвержденных бюджетов. В зависимости от текущей ликвидности Компания осуществляет оперативное привлечение или размещение денежных средств на лучших рыночных условиях. Оперативное управление ликвидностью осуществляется на базе систем Reuters и Bloomberg.

Валютные и процентные риски

Для оценки данных рисков Компания применяет моделирование и оценку бюджетных параметров с учетом возможной волатильности соответствующих рыночных индикаторов.

Оценка величины валютного риска ОАО «РЖД» и выбор инструмента управления валютным риском основываются на анализе открытой валютной позиции Компании (ОВП). Для расчета ОВП операции Компании анализируются и группируются в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Величина и структура рассчитанной открытой валютной позиции влияют на политику заимствований Компании и определяют подходы к хеджированию.

Компания на регулярной основе пересматривает состояние ОВП и корректирует соответствующие мероприятия по управлению валютным риском и валютным портфелем заимствований. Компания минимизирует валютные риски путем снижения открытой валютной позиции, в том числе применяя производные финансовые инструменты.

В основе оценки величины процентного риска лежит анализ волатильности плавающих процентных ставок и соответствующее влияние на портфель заимствований ОАО «РЖД».

В части ценового риска Компания стремится устанавливать такие условия расчетов и индексации в договорах с контрагентами, которые позволяли бы максимально нивелировать данный риск.

Страхование

В Компании организовано страхование комплекса недвижимого имущества, подвижного состава (локомотивов, электропоездов, скоростных и высокоскоростных поездов, грузовых и пассажирских вагонов), личного страхования работников, ответственности владельца инфраструктуры железнодорожного транспорта и перевозчика, а также ответственности директоров и руководителей Компании и 73 дочерних и зависимых общества.

В 2017 году были проведены открытые конкурсы и заключены договоры по следующим видам страхования:

- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца транспортных средств;
- страхование транспортных средств и сопутствующих рисков;
- обязательное страхование гражданской ответственности перевозчика перед пассажирами;
- личное страхование;
- страхование подвижного состава;
- страхование ответственности директоров и руководителей Компании.

В отчетном году были урегулированы 682 страховых случая. Общий объем полученного страхового возмещения в 2017 году составил более 1 млрд руб.

Для обеспечения единого подхода к организации страховой защиты дочерних обществ с 2010 года действует единая корпоративная концепция страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», которая устанавливает общие принципы организации страховой защиты дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», порядок взаимодействия ДЗО с участниками страхового рынка, порядок планирования страховой защиты, заключения и сопровождения договоров страхования в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами Холдинга.

В рамках регулярно проводимой работы по улучшению параметров страховой защиты имущественного комплекса ОАО «РЖД» и в целях обеспечения наиболее высокого уровня страхового покрытия из общего числа подлежащих страхованию объектов имущества Компании определены наиболее дорогостоящие и высокорисковые объекты, по которым установлен отдельный лимит на один страховой случай в размере 40 млрд руб. Совокупная стоимость данных объектов составляет более 407 млрд руб. Ежегодно Компанией проводится работа по обеспечению особого факультативного перестрахования в ведущих зарубежных перестраховочных компаниях. Так, перестрахование рисков по данным объектам обеспечено такими крупнейшими перестраховочными компаниями, как Swiss Re, Munich Re, Allianz, Zurich Insurance Company и т. д.

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Организационная структура

Организационная структура холдинга «РЖД»

Холдинг «РЖД» поэтапно переходит к функционированию в форме комплекса вертикально интегрированных структур, специализирующихся на конкретных видах деятельности.

Базовыми элементами организационной структуры являются корпоративный центр и бизнес-единицы. Для оптимизации работы корпоративного центра бизнес-единицы сгруппированы по направлениям деятельности.

Корпоративный центр – комплекс подразделений ОАО «РЖД», специализирующихся на управлении Холдингом как набором бизнес-единиц. Корпоративный центр выполняет прежде всего функции стратегического целеполагания, контроля и координации деятельности бизнес-единиц.

Бизнес-единица – это часть Компании, осуществляющая специфические виды хозяйственной деятельности и обладающая необходимыми для осуществления этой деятельности имущественным комплексом, специализированными производственными и управленческими технологиями, персоналом и структурой управления.

Важно отметить, что полностью отказаться от территориального подхода к управлению ОАО «РЖД» невозможно: его хозяйственный комплекс охватывает всю территорию Российской Федерации и представляет собой значимый фактор социально-экономического развития страны. В силу географического масштаба хозяйственного комплекса полноценная реализация функций управления ОАО «РЖД» без наличия территориальных органов управления неэффективна и приведет к необходимости решения вопросов корпоративным центром.

Матричность управления реализуется путем развития на всех уровнях управления сквозных горизонтальных связей, обеспечивающих взаимодействие хозяйственных вертикалей, ответственных за координацию деятельности подразделений на региональном и линейном уровнях. Также матричность управления усиливается за счет расширения применения проектных принципов управления на всех уровнях управления.

На уровне корпоративного центра сконцентрированы функции, обеспечивающие как проработку общекорпоративных стратегических целей, определение единых политик, норм, правил и стандартов, так и детальный анализ, взаимную согласованность среднесрочных и долгосрочных целей филиалов и дочерних обществ на стадии планирования с последующим столь же детальным контролем их достижения на стадии исполнения. Кроме того, корпоративный центр организует корпоративное управление и контроль дочерних обществ.

На уровне корпоративного центра также обеспечивается совершенствование и развитие системы управления холдинга «РЖД» и его дочерних обществ.

Функции базовых элементов организационной структуры

Корпоративный центр

Корпоративный центр является центром принятия стратегических решений и формирования общих политик и стандартов.

Основной областью ответственности корпоративного центра является определение задач долгосрочного развития Холдинга, распределение ресурсов Холдинга, исходя из этих задач, а также координация взаимодействия бизнес-блоков и бизнес-единиц между собой и с внешней средой.

Железные дороги – филиалы ОАО «РЖД», выполняющие функции региональных центров корпоративного управления

Железная дорога – филиал ОАО «РЖД», наделенный функциями контроля и координации деятельности филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», а также дочерних обществ, находящихся в границах железной дороги.

Бизнес-единицы

Операционная деятельность обеспечивается бизнес-единицами. Каждая бизнес-единица организационно или юридически является отдельным элементом холдинга «РЖД» и становится центром ответственности за результаты и эффективность осуществляемого вида деятельности, а также за достижение контрольных параметров целевого состояния.

Эффективное управление Компанией и ее хозяйственным комплексом в условиях быстроизменяющейся внешней среды обеспечивается за счет развития системы управления и формирования оптимальной организационной структуры, а также усиления корпоративной вертикали управления. Эта вертикаль обеспечивает реализацию стратегии развития, эффективность, безопасность движения, достижение установленных целевых параметров деятельности.

С целью достижения поставленных целей в основу системы управления Компании на первоначальном этапе были заложены современные инструменты управления: стратегическое управление, процессный подход, управление рисками, проектное управление.

На период 2017–2019 годов соответствующей программой запланированы мероприятия по расширению применения процессного подхода в управлении, ставящие целью формирование прикладной основы для систем управления рисками и внутреннего контроля, менеджмента качества, инструментов бережливого производства и пр.

Ключевые инструменты системы управления

2. Дочерние и зависимые общества (ДЗО) ОАО «РЖД» с долей участия от 2 % уставного капитала

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
1	БЛЕК СИ ФЕРРИС ЛИМИТЕД	51,00
2	АО «Жефко» (Gefco S. A.)	75,00
3	АО «Oy Karelian Trains Ltd»	50,00
4	АО «АК «Железные дороги Якутии»	49,93
5	АО «Алтай – Пригород»	51,00
6	АО «Арена-2000»	99,94
7	ООО «Аэроэкспресс»	25,00
8	АО «Байкальская ППК»	49,90
9	АО «Баминвест»	82,84
10	АО «Башкортостанская ППК»	100 % – 1
11	ООО «Развитие ТЛЦ»	99,99
12	АО «БЭТ»	25,00
13	ООО «Бомбардье Транспортейшн (Сигнал)»	36,00
14	АО «ВРК-2»	100 % – 1
15	АО «ВРК-3»	100 % – 1
16	АО «ВРК-1»	100 % – 1
17	АО «ВРМ»	25 %+1
18	АО «ВВРЗ им. С. М. Кирова»	100 % – 1
19	ОАО «Владинпорт»	17,00
20	АО «ВНИИЖТ»	100 % – 1
21	АО «ВНИКТИ»	100 % – 1
22	АО «ВВППК»	49,33
23	АО «Волгоградтранспригород»	51,00
24	АО «Вологодский ВРЗ»	100 % – 1
25	ОАО «ВСМ»	87,38
26	АО «ФГК»	100 % – 1
27	АО «Издательский дом «Гудок»	100 % – 1
28	ЗАО «ДЦВ» г. Воронеж	49,00
29	АО «ДЦВ ВСЖД»	25,00
30	ЗАО «ДЦВ» г. Калининград	49,00
31	ЗАО «ДЦВ Красноярской ж. д.»	49,00
32	АО «ДЦВ» г. Нижний Новгород	49,00
33	ЗАО «ДЦВ Зап. Сиб. ж. д.»	49,00
34	ЗАО «ДЦВ» г. Ростов-на-Дону	31,00
35	ЗАО «ДЦВ» г. Самара	49,00

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
36	АО «ДЦВ ОЖД»	49,00
37	ЗАО «Дорожный центр внедрения» г. Саратов	25,00
38	ЗАО «ДЦВ» г. Хабаровск	49,00
39	ЗАО «ДЦВ» г. Челябинск	49,00
40	ЗАО «ДЦВ» г. Чита	49,00
41	ЗАО «ДЦВ» г. Ярославль	49,00
42	АО «Желдорипотека»	50,01
43	АО «Желдорреммаш»	25 % + 1
44	АО «ЖТК»	100 % – 1
45	ОАО «Забайкалстальинвест»	25,10
46	АО «Забайкальская ППК»	51,00
47	АО Забайкальское «ЖАСО»	22,19
48	АО «ЗСТ»	100 % – 1
49	ООО «ИНТЕСМО»	25,00
50	АО «ИМЗ»	100 % – 1
51	АО «ИЭРТ»	100 % – 1
52	АО «Калужский завод «Ремпутьмаш»	100 % – 1
53	ОАО «Компания Усть-Луга»	7,15
54	АО «КППК»	100 % – 1
55	АО «Краспригород»	51,00
56	АО «КРП – инвест»	100 % – 1
57	АО «Компания ТрансТелеКом»	100 % – 1
58	ОАО «Кубань Экспресс-Пригород»	49,00
59	АО «Кузбасс-Пригород»	51,00
60	АО «Люблинский ЛМЗ»	100 % – 1
61	ЗАО «Людиновокабель-Сервис»	10,80
62	АО «Московский ЛРЗ»	100 % – 1
63	АО «Московский МЗ «Красный путь»	100 % – 1
64	АО «МТ ППК»	49,99
65	АО «МСЗ»	13,33
66	АО «НИИАС»	74,99
67	АО «НСЗ»	25 % + 1
68	АО «Омск-Пригород»	51,02
69	АО «ОТЛК»	99,84
70	ЗАО «ОЦВ»	43,43
71	ООО «ОЦРВ»	26,00
72	ОАО «ПНК»	25 % + 1
73	АО «ППК»	51,00
74	АО «Петуховский ЛМЗ»	100 % – 1
75	АО «ПУЛ транс»	50,00
76	АО «ППК «Черноземье»	50,50
77	АО «Пассажирская компания «Сахалин»	99,00

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
78	КОО «РазвИн»	50,00
79	ЗАО «Раском»	46,00
80	ЗАО «РТ – ДВ»	51,00
81	АО «РТА»	51,00
82	АО «Рефсервис»	100 % – 1
83	АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»	100 % – 1
84	АО «РЖДстрой»	100 % – 1
85	АО «Росжелдорпроект»	25 % + 1
86	АО «Русская тройка»	25,00
87	АО «Самарская ППК»	49,00
88	АО «Саратовская ППК»	51,00
89	АО «СЗППК»	74,00
90	АО «Скоростные магистрали»	75,10
91	АО «СКППК»	74,00
92	АО «Содружество»	49,33
93	АО «СПбМТСБ»	5,00
94	АО «СПК»	51,00
95	АО «СППК»	100 % – 1
96	ЗАО «ТАЛЬГОРУС»	26,00
97	ЗАО ТК «Магистраль»	13,92
98	ОАО «ТЛК»	5,96
99	АО «ТД РЖД»	50,13
100	АО «ТВС»	100 % – 1
101	ООО «Транс-Евразия Лоджистикс ГмбХ»	30,00
102	ЗАО ЛК «ТРАНСЛИЗ»	25,00
103	ЗАО «ТрансТех»	49,00
104	АО «УК «МТУ»	25,00
105	АО «ФПК»	100 % – 1
106	ЗАО «ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ МЖД»	25,00
107	ООО «ЦНИИТЭИ-ИС»	24,00
108	ОАО «Центральная ППК»	25,33
109	ООО «ОП «РЖД-ОХРАНА»	99,99
110	АО «ЭКЗА»	24,73
111	ОАО «Экспериментальный завод «Металлист – Ремпуть-маш»	100 % – 1
112	АО «Экспресс Приморья»	51,00
113	АО «Экспресс-пригород»	51,00
114	ОАО «ЭЛТЕЗА»	50,00
115	ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	51,00
116	ЗАО «Энергет и КО»	10,00
117	ЗАО «ЮКЖД»	100 % – 1
118	АО «ЮУППК»	100 % – 1
119	АО «ЯЖДК»	45,00

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ в 2016–2017 годах, млрд руб.

Наименование ДЗО	2016 год	2017 год	Отклонения
АО «ФГК»	0,0	10,1	10,1
АО «ФПК»	0,1	6,5	6,4
GEFCO	1,5	2,9	1,4
АО «КРП–Инвест»	0,4	0,0	–0,4
АО «ВРК1»	0,1	0,3	0,2
АО «Росжелдорпроект»[1]	0,6	0,5	–0,1
АО «Компания Трансгелеком»	0,1	0,2	0,1
АО «РЖД–Здоровье»	0,0	0,1	0,1
ОАО «ИЭРТ»	0,0	0,1	0,1
АО «ВНИКТИ»	0,0	0,1	0,1
АО «БЭТ»	0,2	0,1	–0,1
ООО «Бомбардье»	0,1	0,0	–0,1
ЗАО «ОЦВ»	0,1	0,0	–0,1
АО «ВРК3»	0,2	0,0	–0,2
Прочие	0,6	0,3	–0,3
Итого	4,0	21,2	17,2

1 В том числе в 2017 году промежуточные дивиденды.

Покупка/продажа акций, долей, паев ДЗО в 2017 году

В 2017 году были заключены следующие договоры купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» акций ДЗО ОАО «РЖД»:

- договор от 12 июля 2017 года № 103, на основании данного договора совершена продажа 25 % акций АО «БЭТ» в пользу АО «Т-Индустрия» по цене в размере 1 512,5 млн руб.;
- договор от 15 сентября 2017 года № 138, на основании данного договора совершена продажа 56,99 % акций ЗАО «ТРАНСКАТ» в пользу ООО «ФИК «Рейл-инвест» по цене в размере 260 млн руб.;
- договор от 21 ноября 2017 года № 2635908, на основании данного договора совершена продажа 25 % + 1 акции ОАО «Центральная ППК» в пользу ООО «МАРШРУТНЫЕ СИСТЕМЫ» по цене в размере 2 286 млн руб.

Также в 2017 году состоялась продажа принадлежащих ОАО «РЖД» 0,0008 % акций ПАО «Сбербанк» на фондовой бирже по цене в размере 28,8 млн руб.

Продажа акций и долей ДЗО в 2017 году, млрд руб.

Общество	Доля ОАО «РЖД» до продажи	Доля, подлежащая продаже	Доля ОАО «РЖД» после продажи	Поступления от продаж (доходы)	Баланс. стоимость акций (расходы)	Фин. результат от продажи акций
ПАО «Сбербанк»	0,0008 %	0,0008 %	0 %	0,03	0,03	0,0
ОАО «БЭТ»	50 %+1	25 %	25 %+1	1,5	0,9	0,6
ЗАО «ТРАНСКАТ»	56,99 %	56,99 %	0	0,3	0,1	0,2
Итого:				1,83	1,03	0,8

3. Акции и реестродержатель

Выпуски и объемы обыкновенных и привилегированных акций

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	Дата государственной регистрации выпуска	Количество акций в выпуске, шт.
1-01-65045-D	02/12/2003	1 535 700 000
1-01-65045-D-001D*	13/12/2007	5 997 819
1-01-65045-D-002D*	23/12/2008	41 500 000
1-01-65045-D-003D*	25/08/2009	11 318 400
1-01-65045-D-004D*	04/03/2010	60 000 000
1-01-65045-D-005D*	23/12/2010	43 611 848
1-01-65045-D-006D*	31/03/2011	40 000 000
1-01-65045-D-007D*	21/12/2011	48 587 521
1-01-65045-D-008D*	20/03/2012	40 460 952
1-01-65045-D-009D*	27/12/2012	60 832 676
1-01-65045-D-010D*	23/07/2013	31 745 352
1-01-65045-D-011D*	26/12/2013	27 724 619
1-01-65045-D-012D*	22/05/2014	12 973 678
1-01-65045-D-013D*	19/08/2014	12 070 500
1-01-65045-D-014D*	29/12/2014	4 708 977
2-01-65045-D (привилегированные акции)	20/02/2015	50 000 000
1-01-65045-D-015D*	18/06/2015	64 280 838
1-01-65045-D-016D*	29/12/2015	8 950 000
1-01-65045-D-017D*	10/03/2016	47 380 991
1-01-65045-D-018D	27/12/2016	24 981 693
1-01-65045-D-019D	27/04/2017	29 786 438
1-01-65045-D-020D	09/11/2017	13 155 453
1-01-65045-D-021D	21/12/2017	17 686 420

* В связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D001D, 1-01-65045-D002D, 1-01-65045-D003D, 1-01-65045-D004D, 1-01-65045-D005D, 1-01-65045-D006D, 1-01-65045-D007D, 1-01-65045-D008D, 1-01-65045-D009D индивидуальные номера (коды) 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D были аннулированы решениями ФСФР России; в связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D010D, 1-01-65045-D011D, 1-01-65045-D012D, 1-01-65045-D013D, 1-01-65045-D014D, 1-01-65045-D015D, 1-01-65045-D016D, 1-01-65045-D017D индивидуальные номера (коды) 010D, 011D, 012D, 013D, 014D, 015D, 016D, 017D были аннулированы решениями Банка России.

Реестродержателем Компании является АО «Регистраторское общество «СТАТУС» (Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1).

4. Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2017 год

Годовой отчет ОАО «РЖД» подготовлен на основании аудированной финансовой отчетности по РСБУ за 2016 и 2017 годы, размещенной совместно с аудиторскими заключениями на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:

http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32#3

5. Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение за 2017 год

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «РЖД» и его дочерних компаний за 2017 год, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), совместно с аудиторским заключением размещена на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:

http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32

6. Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2017 год составила 311,3 млрд руб. или 99,9 % по отношению к 2016 год, в том числе:

- в федеральный бюджет – 46,6 млрд руб. или 95,5 % по отношению к 2016 году;
- в региональные и местные бюджеты – 129,1 млрд руб. или 96,1 % по отношению к 2016 году;
- во внебюджетные фонды – 135,6 млрд руб. или 105,7 % по отношению к 2016 году.

Суммы начисленных платежей по налогам и страховым взносам, отраженным в бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатели	2016	2017	+/–	%
Всего по налогам и сборам	311,47	311,28	–0,19	99,9
Федеральный бюджет	48,80	46,59	–2,21	95,5
НДС	45,30	42,10	–3,20	92,9
Налог на прибыль	3,00	4,14	+1,14	138,0
Налог на прибыль, исчисленный в качестве налогового агента с доходов, полученных иностранной организацией от источников в Российской Федерации	0,03	0,10	+0,07	в 3,3 раза
Налог на прибыль, исчисленный с доходов в виде прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК)	0,16	0,00	–0,16	–
Прочие налоги в федеральный бюджет	0,31	0,25	–0,06	80,6
Региональные и местные бюджеты	134,34	129,07	–5,27	96,1
Налог на прибыль	26,40	22,99	–3,41	87,1
Налог на доходы физических лиц	56,24	58,72	+2,48	104,4
Налог на имущество	49,93	45,72	–4,21	91,6
Земельный налог	1,55	1,42	–0,13	91,6
Прочие налоги	0,22	0,22	0,00	100
Внебюджетные фонды	128,33	135,62	+7,29	105,7
Пенсионный фонд	93,89	99,32	+5,43	105,8
Фонд социального страхования	10,98	11,53	+0,55	105,0
Фонд медицинского страхования	21,85	23,09	+1,24	105,7
Фонд страхования от несчастных случаев	1,61	1,68	+0,07	104,3

В 2017 году в счет оплаты текущих налогов и страховых взносов (с учетом зачетов и возвратов) направлено 310,9 млрд руб., в том числе:

- в федеральный бюджет – 50,2 млрд руб.;
- в бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований – 134,4 млрд руб.;
- во внебюджетные фонды – 126,3 млрд руб.

Сумма налогов и страховых взносов, уплаченных в 2017 год, увеличилась на 21,6 млрд руб. или на 7,5 % по сравнению с 2016 годом.

Уплата денежными средствами (с учетом зачетов и возвратов) налоговых платежей и страховых взносов ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатели	2016	2017	+/–	%
Всего по налогам и сборам	289,37	310,94	+21,57	107,5
Федеральный бюджет всего	52,83	50,24	–2,59	95,1
• налог на добавленную стоимость	50,40	45,09	–5,31	89,5
• налог на прибыль	2,06	4,90	+2,84	в 2,4 раза
Региональные и местные бюджеты всего	117,25	134,44	+17,19	114,7
• налог на прибыль	11,80	26,81	+15,01	в 2,3 раза
• налог на доходы физических лиц	55,87	58,77	+2,90	105,2
• налог на имущество	47,75	47,35	–0,40	99,2
• земельный налог	1,60	1,29	–0,31	80,6
Внебюджетные фонды всего	119,29	126,26	+6,97	105,8
• страховые взносы	117,88	124,77	+6,89	105,8
• фонд страхования от несчастных случаев	1,41	1,49	+0,08	105,7

Суммы налогов, уплаченных в федеральный бюджет в 2017 год, уменьшились на 2,6 млрд руб. или на 4,9 % по сравнению с 2016 годом; в региональные и местные бюджеты – увеличились на 17,2 млрд руб. или на 14,7 %; во внебюджетные фонды – увеличились на 7,0 млрд руб. или на 5,8 %.

НДС

В 2017 году ОАО «РЖД» направило 45,1 млрд руб. на уплату НДС. Уменьшение начислений по НДС на 3,2 млрд руб. (на 7,1 %) обусловлено увеличением налоговых вычетов.

Налог на прибыль организаций

Платежи по налогу на прибыль за 2017 год увеличились на 17,8 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Региональные и местные налоги

В бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в отчетном году было уплачено 134,4 млрд руб., что на 14,7 % больше, чем в 2016 году.

Увеличение уплаченных налоговых платежей в региональные и местные бюджеты по сравнению с 2016 годом обусловлено ростом платежей по налогу на прибыль в бюджеты субъектов Российской Федерации.

Общая сумма начисленного налога на имущество в 2017 году составила 45,7 млрд руб., что на 8,4 % меньше, чем в 2016 году. Снижение обусловлено уменьшением с 1 января 2017 года ставки налога с 1,3 % до 1,0 % в отношении железнодорожных путей общего пользования и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью.

Перечисления налога на доходы физических лиц возросли на 2,9 млрд руб. или на 5,2 % по сравнению с 2016 годом.

Страховые взносы

Общая сумма начисленных страховых взносов во внебюджетные фонды за 2017 год составила 135,6 млрд руб., что на 5,7 % больше, чем за 2016 год, за счет роста фонда оплаты труда.

Тарифы страховых взносов для плательщиков, производящих выплаты физическим лицам, в 2017 году составили: в ПФР – 22 %, в ФСС – 2,9 %, в ФФОМС – 5,1 %.

7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	**соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	**соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	**соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	**соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	**не применимо к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	**не применимо к ОАО «РЖД»**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	**частично соблюдается**	Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	**частично соблюдается**	Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	**соблюдается**	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	**соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	**не применимо к ОАО «РЖД»**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	**соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	**соблюдается**	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	**соблюдается**	Соблюдается в полном объеме, за исключением назначения генерального директора ОАО «РЖД», т.к. в соответствии с Федеральным законом «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» № 29-ФЗ от 27.02.2003 назначение руководителя ОАО «РЖД» осуществляется Правительством Российской Федерации.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	**соблюдается**	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	**частично соблюдается**	Изменения, связанные с включением в компетенцию совета директоров вопросов по системе управления рисками, утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 17.02.2017 № 206.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	**соблюдается**	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	**частично соблюдается**	В Обществе были утверждены следующие документы по выявлению и урегулированию внутренних конфликтов: • распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 322р «Об образовании комиссии по урегулированию конфликта интересов в ОАО «РЖД»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 04.04.2016 № 584р «Об исключении конфликта интересов при осуществлении закупок»; распоряжение ОАО «РЖД» от 16.03.2016 № 452р «О назначении ответственного в ОАО «РЖД» за работу по урегулированию конфликта интересов»; • распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 321р «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в ОАО «РЖД»; распоряжение ОАО «РЖД» от 30.09.2016 N 2034р «О мерах по предупреждению потенциального конфликта интересов»; • кодекс деловой этики ОАО «РЖД», утвержденный решением совета директоров ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 г. (протокол № 3).
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	**соблюдается**	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	**соблюдается**	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	**частично соблюдается**	Общество планирует: • утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»; • провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	**соблюдается**	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	**частично соблюдается**	При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	**соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	**частично соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Состав совета директоров и председатель совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	**частично соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Состав совета директоров и председатель совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	**соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	**соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации. При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	**частично соблюдается**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. Из 12 членов совета директоров ОАО «РЖД» 3 члена совета директоров являются «независимыми директорами» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2016 № 1370р). При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	**соблюдается**	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	**частично соблюдается**	При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	**частично соблюдается**	Общество планирует: • утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»; • провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	**соблюдается**	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	**частично соблюдается**	Порядок урегулирования конфликта интересов членов совета директоров ОАО «РЖД» регламентирован Положением о Совете директоров общества, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р (с изменениями и дополнениями), разработанным в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Кодекса Корпоративного управления и Устава ОАО «РЖД». В соответствии с указанным Положением разумные и добросовестные действия членов совета директоров предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов. Члены совета директоров не вправе использовать свое положение и полученную информацию о деятельности общества в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами. Член совета директоров, у которого возник конфликт интересов, незамедлительно сообщает совету директоров через его председателя или корпоративного секретаря общества как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	**соблюдается**	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	**соблюдается**	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	**соблюдается**	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	**соблюдается**	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	**соблюдается**	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	**соблюдается**	Кроме того, разработаны изменения в положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающие включение перечня вопросов, решения по которым принимаются на очном заседании совета директоров ОАО «РЖД».
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	**частично соблюдается**	В соответствии с уставом ОАО «РЖД» решение об одобрении сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого превышает 3 млрд рублей, принимается членами совета директоров ОАО «РЖД» единогласно (в порядке, предусмотренном для одобрения крупных сделок). Планом мероприятий («дорожная карта») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено внесение изменений в положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающие включение перечня вопросов, решения по которым принимаются квалифицированным большинством членов совета директоров ОАО «РЖД» (в т.ч. ½ от числа избранных членов совета директоров ОАО «РЖД»).
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	**частично соблюдается**	В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» включаются представители менеджмента ОАО «РЖД».
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	**частично соблюдается**	В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» входят члены совета директоров ОАО «РЖД», которые не являются независимыми директорами.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	**частично соблюдается**	Подготовлены изменения в Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в части наделения его дополнительными полномочиями для выполнения функций, которые в соответствии с Кодексом корпоративного управления возлагаются на Комитет по номинациям.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	**соблюдается**	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	**соблюдается**	Комитеты совета директоров ОАО «РЖД», в отношении которых применимы рекомендации Кодекса корпоративного управления, возглавляются независимыми директорами (комитет по кадрам и вознаграждениям и комитет по аудиту и рискам).
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	**соблюдается**	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	**частично соблюдается**	Общество планирует: – утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»; – провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	**частично соблюдается**	Общество планирует: – утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»; – провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	**соблюдается**	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	**соблюдается**	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	**частично соблюдается**	Внутренний документ, регламентирующий политику вознаграждения членов совета директоров ОАО «РЖД», был одобрен советом директоров ОАО «РЖД», но не был утвержден единственным акционером ОАО «РЖД» – Российской Федерацией.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	**соблюдается**	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	**соблюдается**	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	**соблюдается**	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	**соблюдается**	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	**не применимо к ОАО «РЖД»**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	**соблюдается**	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	**соблюдается**	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	**не применимо к ОАО «РЖД»**	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	**соблюдается**	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	**соблюдается**	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	**соблюдается**	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	**соблюдается**	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	**соблюдается**	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	**соблюдается**	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	**соблюдается**	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	**соблюдается**	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	**частично соблюдается**	Не применимо в полном объеме к ОАО «РЖД», т.к. единственным акционером общества является Российская Федерация.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	**соблюдается**	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	**соблюдается**	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	**соблюдается**	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	**соблюдается**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	**соблюдается**	1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	**соблюдается**	К компетенции совета директоров ОАО «РЖД» относится рассмотрение вопросов, связанных с одобрением существенных сделок.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	**соблюдается**	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	**соблюдается**	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	**соблюдается**	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	**соблюдается**	

8. Сведения о крупных сделках

В 2017 году ОАО «РЖД» не совершало сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками.

9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Существенные условия сделки с заинтересованностью	Заинтересованное лицо	Орган управления
1.	Изменение существенных условий (продление сроков оказания услуг) сделок между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», одобренных ранее советом директоров ОАО «РЖД»	Член правления ОАО «РЖД» Мишарин А. С.	Одобрено советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 21 февраля 2017 года № 1)

10. Информация о судебных разбирательствах

1. Информация о судебных разбирательствах за 2017 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве ответчика:
   - Всего – 20 475 исков на сумму 31 561 197,6 тыс. руб.
   - Рассмотрено – 15 302 иска на сумму 17 659 338,0 тыс. руб.:
     - не в пользу ОАО «РЖД» – 10 517 исков на сумму 3 207 056,7 тыс. руб.;
     - в пользу ОАО «РЖД» – 4 785 исков на сумму 14 452 281,3 тыс. руб.
   - Не рассмотрено – 5 173 иска на сумму 13 901 859,6 тыс. руб.
2. Информация о судебных разбирательствах за 2017 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве истца:
   - Всего – 21 651 иск на сумму 21 502 176,7 тыс. руб.
   - Рассмотрено – 15 371 иск на сумму 16 679 500,2 тыс. руб.:
     - не в пользу ОАО «РЖД» – 2 421 иск на сумму 12 136 065,2 тыс. руб., из них 10 936 942,2 тыс. руб. – сумма по искам ОАО «РЖД» к Минфину России о взыскании выпадающих доходов за перевозку федеральных льготников в пригородном сообщении за период с 2009 по 2011 год;
     - в пользу ОАО «РЖД» – 12 950 исков на сумму 4 543 435,0 тыс. руб.
   - Не рассмотрено – 6 280 исков на сумму 4 822 676,5 тыс. руб.

11. Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2017 году

От 21 февраля 2017 года (протокол № 1)

1. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за первое полугодие 2016 года.
2. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 9 месяцев 2016 года.
3. О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг).
4. Об определении на 2017 год цены сделки – договора на строительство, реконструкцию и ремонт объектов железнодорожного транспорта в 2014–2018 годах между ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой».
5. Об одобрении сделки между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ОТЛК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
7. О реорганизации отдельных образовательных учреждений ОАО «РЖД».
8. О ликвидации Центра обследования и диагностики инженерных сооружений – филиала ОАО «РЖД».
9. Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» на заседаниях советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, по вопросу «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров общества».
10. О предложениях по этапности и срокам выполнения задач, отраженных в проекте технического задания на проведение внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД», подготовленных с учетом результатов экспресс-анализа деятельности ОАО «РЖД» для выявления первоочередных резервов оптимизации.
11. Об утверждении Положения об информационной политике ОАО «РЖД».
12. О согласовании совмещения членом правления ОАО «РЖД» А. К. Старковым должности в органе управления другой организации.
13. Об освобождении членов правления ОАО «РЖД».
14. Об участии ОАО «РЖД» в акционерном обществе «Акционерная компания «Железные дороги Якутии».
15. Об участии ОАО «РЖД» в АО «ЭКЗА».

От 27 марта 2017 года (протокол № 2)

1. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня«Об утверждении бюджета АО «ФПК» на 2017–2019 годы».
2. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за первое полугодие 2016 года.
3. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 9 месяцев 2016 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ФГК» на 2017–2019 годы».
5. Об уменьшении доли участия ОАО «РЖД» в ОАО «БЭТ» (директивы Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2017 года № 1352п-П13).
6. О прекращении участия ОАО «РЖД» в ЗАО «ТРАНСКАТ» (директивы Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2016 года № 9501п-П13).
7. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

От 18 апреля 2017 года (протокол № 3)

1. Об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД».
2. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня общего собрания акционеров Компании, включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
4. Об утверждении доработанного проекта корпоративного стандарта «Проведение обязательного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ».
5. Об утверждении Положения о порядке учета инвестиционных проектов ОАО «РЖД», включаемых в перечень инвестиционных проектов в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
6. Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2017 год.
7. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».

От 2 мая 2017 года
(протокол № 4)

1. О прекращении полномочий члена правления ОАО «РЖД».

От 15 мая 2017 года
(протокол № 5)

1. Об освобождении члена правления ОАО «РЖД».
2. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за первое полугодие 2016 года.
3. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за 9 месяцев 2016 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ОТЛК» на 2017–2019 годы».
5. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за первое полугодие 2016 года.
6. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 9 месяцев 2016 года.
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ВРК-1» на 2017–2019 годы».
8. Об утверждении целевого значения ключевого показателя эффективности «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности на 2016 год.

От 5 июня 2017 года
(протокол № 6)

1. О работе Комитетов совета директоров ОАО «РЖД».
2. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах, и о рассмотрении заключения аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год.
3. О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год и о рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год.
4. О заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год.
5. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «РЖД» за 2016 год.
6. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты по итогам деятельности Компании за 2016 год, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2016 года.
7. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров ОАО «РЖД» по итогам работы за 2016/17 корпоративный год.
8. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год.
9. Об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год.
10. Разное.

От 30 июня 2017 года
(протокол № 7)

1. Об итогах достижения КПЭ и обобщенной качественной оценке деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2016 год.
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» на 2017–2019 годы».
3. О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «ФПК» вопроса «Об участии АО «ФПК» в Ассоциации Саморегулируемой организации «Объединение строительных организаций транспортного комплекса».
5. Об определении цены размещения дополнительных привилегированных акций ОАО «РЖД».
6. О предварительном одобрении сделки с акциями ЗАО «аском».
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров обществ, включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».

От 25 августа 2017 года
(протокол № 8)

1. Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
2. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».
3. О назначении первого вице-президента ОАО «РЖД».
4. О назначении представителей ОАО «РЖД» для участия в общих собраниях акционеров дочерних и зависимых обществ.
5. О приобретении или аренде воздушных судов, в том числе с пассажирскими салонами повышенной комфортности, ОАО «РЖД» и его дочерними обществами в рамках деятельности, предусмотренной уставами ОАО «РЖД» и его дочерних обществ.
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «ФПК» вопроса «Об участии АО «ФПК» в Саморегулируемой организации Ассоциации «Объединение компаний по энергетическому обследованию в топливно-энергетическом комплексе».
7. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
8. О предварительном одобрении уменьшения доли участия ОАО «РЖД» в АО «Калужский завод «Ремпутьмаш».

От 11 сентября 2017 года
(протокол № 9)

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД».
2. Об итогах реализации финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» в первом полугодии 2017 года.
3. Об утверждении Концепции реформирования системы дошкольного и общего образования ОАО «РЖД» на 2017–2020 годы.
4. Об утверждении Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД» на период до 2020 года.
5. О прекращении участия ОАО «РЖД» в ОАО «Центральная ППК».
6. О вопросах, связанных с реорганизацией АО «ОТЛК»:
   - Об изменении доли участия ОАО «РЖД» в АО «ОТЛК».
   - Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров АО «ОТЛК».
   - Об участии ОАО «РЖД» в обществах, создаваемых при реорганизации АО «ОТЛК» в форме выделения АО «ОТЛК» Eurasian Rail Alliance, АО «ОТЛК Логистика», АО «ОТЛК Финансы».
   - Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» в органах управления АО «ОТЛК» по вопросам, связанным с реорганизацией АО «ОТЛК».
7. Об утверждении составов комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
8. О плане работы совета директоров ОАО «РЖД».

От 18 сентября 2017 года
(протокол № 10)

1. Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
2. О ходе разработки стратегий развития дочерних обществ, включенных в перечень в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
3. Об исполнении бюджета АО «ОТЛК»:
   - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за 2016 год».
   - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ОТЛК» в первом полугодии 2017 года.
4. Об исполнении бюджета АО «ФПК»:
   - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФПК» за 2016 год».
   - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ФПК» в первом полугодии 2017 года.
5. Об исполнении бюджета АО «ФГК»:
   - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 2016 год».
   - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ФГК» в первом полугодии 2017 года.
6. Об исполнении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом»:
   - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» за 2016 год».
   - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «Компания ТрансТелеКом» в первом полугодии 2017 года.
7. Об исполнении бюджета АО «ВРК-1»:
   - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 2016 год».
   - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ВРК-1» в первом полугодии 2017 года.

От 20 октября 2017 года
(протокол № 11)

1. О предоставлении ОАО «РЖД» информации в Министерство экономического развития Российской Федерации о владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица.
2. О предварительном одобрении заключения между ОАО «РЖД» и Российской Федерацией договора дарения (пожертвования) ограниченного в обороте объекта недвижимости: буны 1977 км.
3. О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «Московский МЗ «Красный путь».
4. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за I квартал и первое полугодие 2017 года.
5. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».
6. О внесении изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом ОАО «РЖД».

От 8 ноября 2017 года
(протокол № 12)

1. О корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2017 год по итогам работы за первое полугодие 2017 года.
2. Об общекорпоративных целевых КПЭ ОАО «РЖД» на 2017 и 2018 годы.
3. О результатах проверок деятельности отдельных дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» (вопрос рассматривается в режиме коммерческой тайны).
4. Об утверждении перечня дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
5. О рассмотрении отчета об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность за 6 месяцев 2017 года (вопрос рассматривается в режиме коммерческой тайны).

От 14 ноября 2017 года
(протокол № 13)

1. О проектах финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов.
2. Об общекорпоративных целевых КПЭ ОАО «РЖД» на 2018 год.
3. Об инновационном развитии ОАО «РЖД».
4. Об участии ОАО «РЖД» в АО «ФПК».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «ФПК» отдельных вопросов.
6. О заключении ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой» договора целевого денежного займа.
7. Об участии ОАО «РЖД» в АО «Балтийская паромная компания» с долевым участием 25 % + 1 акция для реализации проекта строительства и эксплуатации 3 паромов для железнодорожной паромной переправы Усть-Луга – Балтийск.

От 21 ноября 2017 года
(протокол № 14)

1. О переназначении членов правления ОАО «РЖД».
2. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

От 17 декабря 2017 года
(протокол № 15)

1. Об участии ОАО «РЖД» в акционерном обществе «Акционерная компания «Железные дороги Якутии».
2. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД».
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «Компания ТрансТелеКом» вопросов «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Международной Ассоциации «Метро», «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Некоммерческой организации «Уральская логистическая ассоциация» и «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Некоммерческом партнерстве «Ассоциация операторов связи Ивановской области».
4. Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной отчетности ОАО «РЖД» за 2018 год.

От 18 декабря 2017 года
(протокол № 16)

1. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».
2. Об утверждении порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ (планов) по развитию инфраструктуры, реализуемых ОАО «РЖД» на территории Дальневосточного федерального округа.
3. Об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов.

От 18 декабря 2017 года
(протокол № 17)

1. О ходе исполнения инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2017 году.
2. О финансовом плане и инвестиционной программе ОАО «РЖД» на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов.
3. О заключении ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой» дополнительного соглашения к договору целевого денежного займа от 29 июля 2014 года № 640.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ФГК» на 2017 год».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ФПК» на 2017 год».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ВРК-1» на 2017 год».

12. Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
1.	Финансирование инвестиционных программ, иных мероприятий за счет расходов федерального бюджета в соответствии с федеральной адресной инвестиционной программой не распространяется на объекты капитального строительства, недвижимого имущества, строительство или приобретение которых осуществляется за счет субсидий и бюджетных инвестиций, предоставляемых организациям железнодорожного транспорта, в случаях, предусмотренных актами Правительства Российской Федерации: – протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 12.09.2016 № АД-П9-130пр	• Федеральный закон от 18.07.2017 № 178-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и статью 3 Федерального закона «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»
2.	Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», предусмотренных на реализацию инвестиционного проекта «Комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги» в целях реализации инвестиционного проекта «Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск» в размере не более 10 млрд руб.: – поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 24.05.2016 № АД-П9-3030	• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.03.2017 № 473-р
3.	Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», предусмотренных на реализацию инвестиционных проектов «Строительство вторых железнодорожных путей и электрификация участка Выборг – Приморск – Ермилово Октябрьской железной дороги», «Реконструкция станции Гремячая Приволжской железной дороги», в целях реализации проекта «Комплексная реконструкция участка им. М. Горького – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского железнодорожного узла» в размере до 1,156 млрд руб.: – часть 5 статьи 21 Федерального закона от 19.12.2016 № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»	• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.03.2017 № 511-р
4.	Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», осуществленные ранее на реализацию инвестиционного проекта «Комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги» в целях реализации «Комплексная реконструкция участка им. М. Горького – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского железнодорожного узла» средств в размере 5 млрд руб.: – пунктом 2 части 5 статьи 21 Федерального закона от 19.12.2016 № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»	• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.08.2017 № 1895-р

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
5.	Установление требований к железнодорожным путям общего пользования и сооружениям, являющимся их неотъемлемой технологической частью, позволяющих владельцу железнодорожной инфраструктуры использовать право на льготу по налогу на имущество, установленную пунктом 3.2 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации: – План-график подготовки нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации, подлежащих изменению или принятию в связи с принятием Федерального закона от 28.12.2016 № 464-ФЗ «О внесении изменений в главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации», утвержденный Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шуваловым (от 01.03.2017 № 1402-П13)	• Постановление Правительства Российской Федерации от 31.08.2017 № 1056 «О требованиях, которым должны соответствовать железнодорожные пути общего пользования и сооружения, являющиеся их неотъемлемой частью, особенности исчисления налога на имущество организаций в отношении которых предусмотрены статьей 385.3 Налогового кодекса Российской Федерации»
6.	Утверждение перечня имущества, позволяющего владельцу железнодорожной инфраструктуры использовать право на льготу по налогу на имущество, установленную пунктом 3.2 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации: – поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 18.02.2017 № АД-П9-943; – План-график подготовки нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации, подлежащих изменению или принятию в связи с принятием Федерального закона от 28.12.2016 № 464-ФЗ «О внесении изменений в главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации», утвержденный Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шуваловым (от 01.03.2017 № 1402-П13)	• Постановление Правительства Российской Федерации от 23.11.2017 № 1421 «Об утверждении перечня имущества, относящегося к железнодорожным путям общего пользования и сооружениям, являющимся их неотъемлемой технологической частью, и о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2004 № 504»
7.	О государственном регулировании тарифов: – пункт 8 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 02.12.2016 № ДМ-П9-71пр	• Постановление Правительства Российской Федерации от 19.12.2017 № 1588 «О внесении изменений в Положение о государственном регулировании тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок»
8.	Предоставление субсидии на компенсацию части затрат на транспортировку сельскохозяйственной и продовольственной продукции: – поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 06.09.2017 № АД-П11-5897; – протокол совещания в Департаменте экономики и финансов Правительства Российской Федерации от 13.11.2017	• Постановление Правительства Российской Федерации от 20.12.2017 № 1595 «Об утверждении Правил предоставления в 2017 и 2018 годах субсидий из федерального бюджета ОАО «РЖД» на возмещение потерь в доходах, возникающих в результате установления льготных тарифов на перевозку зерна»
9.	Внесение изменений в паспорт инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей», утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.10.2014 № 2116-р – протокол Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 02.12.2016 № ДМ-П9-71пр	• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.12.2017 № 2958-р
10.	О долгосрочных тарифах на перевозку грузов железнодорожным транспортом: – протокол заседания Правительства Российской Федерации от 16.11.2017 № 33; – протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 09.11.2017 № АД-П9-103пр	• Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.12.2017 № 2991-р

13. Отчет по исполнению поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации согласно письму Росимущества исх. № ДП-11/8692 от 22.03.2018

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
1	Сведения в отношении формирования специализированных комитетов при совете директоров (наблюдательном совете) общества в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 23.07.2009 № ВЗ-П13-6294	Сведения о формировании специализированных комитетов при совете директоров ОАО «РЖД» отражены в разделе «Корпоративное управление» годового отчета.
2	О реализации стратегии акционерного общества в области энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с пунктом 8 поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»	Энергетическая стратегия Холдинга «Российские железные дороги на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года» утверждена 14 декабря 2016 года распоряжением № 2537-р. В рамках ее реализации в 2017 году в 46 филиалах ОАО «РЖД» за счет совершенствования системы энергетического менеджмента и реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности получена экономия топливно-энергетических ресурсов в объеме 6,9 ПДж на сумму 4,7 млрд руб. Энергоемкость производственной деятельности ОАО «РЖД» за год снижена на 1,3 % к уровню 2016 года до значения 66,8 кг у. т./10 тыс. км ткм нетто.
3	О реализации непрофильных активов в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р	Сведения о реализации непрофильных активов отражены в приложении № 15 годового отчета.
4	Сведения в отношении мероприятий, направленных на разработку программ инновационного развития в акционерных обществах, включенным в перечень организаций, разрабатывающих программы инновационного развития, утвержденный поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563	В соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 09.08.2014 №ДМ-П36-6057 в ОАО «РЖД» разработана Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года, первоочередные мероприятия которой на 2018–2019 годы одобрены советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 17.11.2017 № 13).
5	О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению, в соответствии с пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640	Распоряжением ОАО «РЖД» от 20.07.2016 № 1468-р в ОАО «РЖД» утверждено Положение об экологической ответственности. С 23.11.2017 в ОАО «РЖД» действует Порядок раскрытия экологической информации и регламентирует представление сведений по природоохранной деятельности в целях раскрытия экологической информации причастными подразделениями ОАО «РЖД». Для оценки уровня экологической ответственности филиалов ОАО «РЖД» в компании утверждена распоряжением от 01.03.2016 № 333-р Методика внутренней оценки экологической ответственности ОАО «РЖД». Порядок, сроки и участников подготовки информации для формирования нефинансовых отчетов об устойчивости развития ОАО «РЖД» в сфере экологической ответственности устанавливает Методика подготовки и регулярной публикации нефинансовых отчетов об устойчивости развития ОАО «РЖД», которая действует в ОАО «РЖД» с 28.12.2015. В рамках реализации Экологической стратегии ОАО «РЖД» в подразделениях компании внедряется система экологического менеджмента на соответствие ГОСТ Р ИСО 14001-2016.
6	О целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594	Советом директоров ОАО «РЖД» (протокол № 19 от 27.03.2018) принято решение о разработке стратегии управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» в соответствии с рекомендациями по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594. Соответствующая работа будет проведена в 2018 году.

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
7	О разработке и утверждении долгосрочной программы развития общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития (в случае ее реализации в отчетном году) и утверждении стандарта проведения такого аудита в соответствии с подпунктами 32, 33 и 34 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086	Разработана Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ до 2020 года, которая была предварительно одобрена советом директоров ОАО «РЖД» (протокол № 24 от 01.12.2014). В рамках Плана взаимодействия Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации и ОАО «РЖД» от 01.06.2017 № 747, поручений и директив Правительства Российской Федерации осуществлена доработка Долгосрочной программы развития. 12 октября 2017 года проект доработанной Долгосрочной программы развития направлен в федеральные органы исполнительной власти, в Совет потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД», а также в экспертные организации. В настоящее время на основе полученных замечаний и предложений проводится работа по формированию Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года. Советом директоров ОАО «РЖД» утвержден Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР, регламентирующий порядок проведения такого аудита (протокол № 25 от 08.12.2014). В связи с отсутствием утвержденной в установленном порядке ДПР аудит ее реализации по итогам 2017 года не проводился.
8	О включении в долгосрочную программу развития общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627	Параметры потребности в инженерно-техническом персонале ОАО «РЖД», необходимом для реализации основных мероприятий долгосрочного плана развития ОАО «РЖД» до 2025 года (доля списочной численности работников ОАО «РЖД»). Годы / Значение, %: 2017 – 35,7 2018 – 35,8 2019 – 36,0 2020 – 36,2 2021 – 36,5 2022 – 36,8 2023 – 37,1 2024 – 37,4 2025 – 37,7
9	О включении в долгосрочную программу развития общества перечня мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	Мероприятия, направленные на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419. отражены в Программе импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов (№ 192 от 30 марта 2015 года). Основные положения Программы импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов включены в приложение к Долгосрочной программе развития ОАО «РЖД» до 2025 года.
10	О совершенствовании системы ключевых показателей эффективности деятельности общества в соответствии с пунктом 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474	В соответствии с пунктом 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474, директивами Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2759п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению КПЭ (одобрены Правительством России от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043) советом директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД». В соответствии с Положением система КПЭ ОАО «РЖД» включает две группы показателей: финансовые и отраслевые. Показатели системы КПЭ ОАО «РЖД» включены в систему мотивации членов правления компании, утвержденную советом директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15).
11	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р	В соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 1 декабря 2014 года № 24) и Директивой Правительства Российской Федерации от 31 октября 2014 года № 7389п-П13 разработан Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на повышение производительности труда в ОАО «РЖД» на период 2015–2018 годов. Комплекс мер включает развернутое приложение, которое содержит перечень основных технологических мероприятий, обеспечивающих выполнение производительности труда. Все меры систематизированы по направлениям: • обновление и модернизация производства; • совершенствование технологий производственных процессов; • замена устаревших рабочих мест; • совершенствование организации труда. В результате их реализации в 2017 году производительность труда в условно-натуральном выражении составила 145,4 % к 2011 году.

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
12	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % (в 2016 году 10 %) в соответствии с подпунктом 5 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, пункта 4 раздела 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 18.01.2016 № ДМ-П13-2пр, а также поручения Правительства Российской Федерации от 11.04.2016 № ИШ-П13-2047	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению КПЭ (одобрены Правительством Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043) на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (далее – Положение). В соответствии с Положением система КПЭ ОАО «РЖД» включает две группы показателей: финансовые и отраслевые. Кроме того, на основании отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации система КПЭ ОАО «РЖД» была дополнена такими показателями как «Снижение операционных расходов (затрат)», «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности (коэффициент рентабельности инвестированного капитала)». Показатели системы КПЭ ОАО «РЖД» включены в систему мотивации членов правления компании, утверждены на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15).
13	О внедрении интегрального КПЭ инновационной деятельности в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 15.09.2015 № АД-П36-6296 (пункт 5), от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 и от 10.12.2015 № АД-П36-8381 (пункт 1)	Состав и параметры интегрального КПЭ инновационной деятельности (ИКПЭ), разработанного в соответствии с требованиями поручений Правительства Российской Федерации, указанных в Перечне, учтены при разработке Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года и Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года. ИКПЭ включен в систему мотивации менеджмента компании и учитывается при ежегодном мониторинге ключевых показателей эффективности деятельности руководителей ОАО «РЖД».
14	О внедрении систем бережливого производства в соответствии с пунктом 2.3 раздела I протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25.04.2014 № 4	В 2017 году продолжена работа по реализации Программы проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД» в структурных подразделениях производственного блока компании. В 2017 году всего на сети железных дорог было реализовано более 5 тыс. проектов бережливого производства. Благодаря чему было улучшено почти 5,2 тыс. технологических процессов. Обеспечен и учтен в бюджетах структурных подразделений производственного блока компании экономический эффект от реализации проектов на сумму 1 млрд 141 млн руб.
15	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества, а также обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в соответствии с пунктами 1 и 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013	Во исполнение Перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности государственных компаний № Пр-3013 от 27.12.2014 и согласно Директивам Правительства Российской Федерации № 3984п-П13 от 24.06.2015 разработаны и утверждены: • Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития холдинга «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 30.10.2015 г. № 2596р); • Положение о системе управления качеством ОАО «РЖД» (утверждено старшим вице – президентом ОАО «РЖД» Гапановичем В.А. от 26.10.2015 г. № 450); • Положение об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 19.01.2016 г. № 91р); • Положение о системе управления рисками ОАО «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 13.01.2016 г. № 12р); • Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов (утвержден протоколом совета директоров ОАО «РЖД» от 18.12.2017 г. № 16).
16	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления в деятельность акционерных обществ в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 3 марта 2015 года № 1266п-П13 советом директоров ОАО «РЖД» утвержден План мероприятий («дорожная карта») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления (протокол от 12 декабря 2016 года № 18). В настоящее время ОАО «РЖД» проводится работа по реализации мероприятий, предусмотренных Планом.
17	О создании единого казначейства в акционерном обществе, его зависимых и дочерних организациях в соответствии с Перечнем поручений Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032	Ключевые элементы единого казначейства внедрялись в ОАО «РЖД» с 2010 года и основная работа по исполнению директивы Правительства Российской Федерации № 5110п-П13 от 08.08.2014 была направлена на совершенствование уже существующей системы, а также на расширение списка дочерних обществ, попадающих под прямой казначейский контроль. Отчеты о результатах создания единого казначейства ОАО «РЖД», его дочерних и зависимых организаций в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации № 1796п-П13 от 26.03.2015 ежегодно направляются в Минфин России и Росфинмониторинг: № ИСХ-14216 от 16.09.2015, № ИСХ-16408 от 09.09.2016, № ИСХ-17309 от 19.09.2017.
18	Сведения в отношении мероприятий, направленных на внесение изменений в положение о закупках общества в том числе с учетом поручений Правительства Российской Федерации от 14.06.2016 №ДМ-П9-38пр, от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100, протокола заседания Правительственной комиссии по импортозамещению от 25.04.2016 № 2 «О ходе разработки и реализации планов импортозамещения в топливно-энергетическом комплексе»	Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» содержит нормы, устанавливающие, что: 1. условиями закупки может быть предусмотрено право закупки нефте- и газохимической продукции преимущественно российских производителей; 2. закупка автомобильной, сельскохозяйственной, дорожно-строительной и коммунальной техники, продукции транспортного машиностроения и машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности, а также металлопродукции, в том числе труб большого диаметра, осуществляется преимущественно у российских производителей, за исключением случаев отсутствия производства в Российской Федерации указанных товаров и их аналогов; 3. установление приоритета товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурса, аукциона и иных способов закупки, за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами осуществляется в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 года № 925. Действует Программа импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов, утвержденная ОАО «РЖД» 30.03.2015 № 192.

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
19	О внесении изменений в закупочную политику АО в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13 в примерные формы документаций, утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 17.12.2014 № 3016р и актуализированные письмом от 29.12.2017 № 14746/ЦКЗ, включено требование о том, что сведения о поставляемом программном обеспечении (о программном обеспечении, на которое передается право использовании) должны быть включены в единый реестр российских программ для электронных, вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (в случае если предметом закупки являются программы для электронных вычислительных машин и баз данных, реализуемые независимо от вида договора на материальном носителе и (или) в электронном виде по каналам связи, а также право использования такого программного обеспечения, включая временное).
20	О внесении изменений в закупочную политику АО в части инновационных строительных материалов в соответствии с п.7 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр	На текущий момент данная директива в ОАО «РЖД» не поступала. В соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 09.08.2014 №ДМ-П36-6057 в ОАО «РЖД» разработана Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года, первоочередные мероприятия которой на 2018–2019 годы одобрены советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 17.11.2017 № 13).
21	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) в соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году)	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11 октября 2016 года № 7704п-П13 в совет директоров направлены материалы и проект изменений, которые вносятся в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года, в целях утверждения порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг). 30 марта 2018 года состоялось заседание совета директоров ОАО «РЖД», на котором утверждены изменения, вносимые в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» в части возможности использования субъектами малого и среднего предпринимательства уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг (протокол № 21 от 30 марта 2018 года). Утвержденные изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» размещены в единой информационной системе в сфере закупок 13 апреля 2018 года.
22	О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах в соответствии с пунктом 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413	Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2016 года № 2793п-П13, в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» от 18 июня 2016 года № 11 в ОАО «РЖД» разработаны и приняты локальные нормативные акты, устанавливающие нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг, в том числе в области приобретения служебных легковых автомобилей, мебели и предметов интерьера, сувенирной продукции, электробытовых приборов, вычислительной техники, аренды, охраны, связи и уборки. Указанные документы размещены на официальном сайте ОАО «РЖД» в закладке «Нормативные документы» раздела «Тендеры», а также в личном кабинете на МВ Портале.
23	О проведении мониторинга результатов осуществления акционерных обществ закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утвержденных плана закупок и соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг для нужд АО, а также в части соответствия целевого назначения приобретаемых акционерными обществами товаров, работ и услуг уставной деятельности акционерных обществ, а также о корректировке (актуализации) нормативов закупки товаров, работ и услуг для нужд акционерных обществ	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации 19.04.2016 № 2793П-П13 сведения о реализации Директив размещены в личном кабинете на МВ Портале. При этом объем Плана закупок ОАО «РЖД» на 2017 год, утвержденного и размещенного в установленном порядке 22 декабря 2017 года в Единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с требованиями 223-ФЗ, составляет 1 806,8 млрд руб.
24	Сведения о внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерных обществ в соответствии с пунктом 3 раздела I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 9 с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», в части обязательного применения требований к квалификации, необходимой работнику для выполнения определенной трудовой функции	Разработано 58 профстандартов для профессий, специфичных для ж.-д. транспорта. Утвержден план-график применения профстандартов (№ 489 от 02.08.2016). В 2017 году в соответствии с 13 ПС (профессиональный стандарт) актуализировано 20 образовательных программ подготовки рабочих. Обучение по этим программам прошли 1245 работников. В 2018 году разрабатываются 19 учебных программ на основе 23 профстандартов для 27 профессий железнодорожного транспорта. В 2017 году актуализированы 21 ФГОС (федеральный государственный образовательный стандарт) среднего профессионального образования, 4 ФГОСа высшего образования, 15 ПООП СПО (примерные основные образовательные программы среднего профессионального образования). В 2017 году на независимую оценку квалификаций направлено 909 выпускников УЦПК (учебные центры профессиональных квалификаций). Профессиональные экзамены проводились на соответствие 6 профстандартам, охватывающим наиболее массовые профессии железнодорожного транспорта. В период с 2016 по 2017 годы проведена профессионально-общественная аккредитация (ПОА) 4 образовательных программ: «Эксплуатация железных дорог», «Системы обеспечения движения поездов», «Техническая эксплуатация подвижного состава железных дорог», «Путь и путевое хозяйство».

14. Результаты деятельности пригородных пассажирских компаний в 2017 году

№ п/п	Наименование пригородных пассажирских компаний (ППК)	Чистая прибыль, млн руб.		Кредиторская задолженность, млн руб.	
		2016 год	2017 год	На 31.12.2016	На 31.12.2017
1	АО «СЗППК»	989,59	327,88	5 834,57	5 631,87
2	АО «МТ ППК»	629,11	879,70	137,41	165,34
3	АО «Калининградская ППК»	18,80	–10,17	906,76	903,04
4	АО «ВВППК»	3,29	29,75	489,27	442,86
5	АО «Содружество»	1,05	1,72	567,98	573,85
6	АО «Северная ППК»	661,36	6,23	5 860,32	6 204,69
7	АО «СК ППК»	–209,20	–130,09	3 705,28	3 834,91
8	ОАО «Кубань Экспресс–пригород»	–129,28	–242,66	364,98	727,89
9	АО «ППК « Черноземье»	34,10	1,69	4 322,75	4 309,29
10	АО «Саратовская ППК»	5,50	8,12	692,59	684,40
11	АО «ВТП»	7,59	6,64	248,75	257,66
12	АО «Самарская ППК»	3,05	–48,78	252,95	258,36
13	АО «Башкортостанская ППК»	6,78	0,28	1 423,47	1 404,90
14	АО «СПК»	44,69	4,16	4 829,38	4 779,29
15	АО «ППК»	15,71	1,10	134,97	128,09
16	АО «Омск–пригород»	2,24	2,75	79,00	47,62
17	АО «Экспресс–пригород»	0,02	0,10	619,64	592,34
18	АО «Кузбасс–пригород»	–1,09	–23,85	1 604,05	1 588,10
19	АО «Алтай–пригород»	1,16	1,04	364,19	343,99
20	АО «Краспригород»	1,91	11,65	283,67	291,29
21	АО «Байкальская ППК»	29,39	39,83	986,63	969,60
22	АО «Забайкальская ППК»	–293,08	–750,24	2 881,47	3 174,59
23	АО «Экспресс Приморья»	0,71	5,44	3 137,99	3 114,81
24	АО «ПК «Сахалин»	19,43	95,05	81,94	131,84
ИТОГО по 24 ППК		1 842,81	217,37	39 809,99	40 560,59
25	ОАО «Центральная ППК»[1]	81,39	67,25	4 681,00	3 415,53
ВСЕГО по ППК		1 924,20	284,62	44 490,99	43 976,12

1 По ОАО «Центральная ППК» уровень задолженности выведен расчетно по данным ЦДМВ об ожидаемых начислениях.

15. Отчуждение непрофильных активов

В 2017 году ОАО «РЖД» продолжена работа по внедрению целевой модели управления недвижимым имуществом ОАО «РЖД» в части централизации функций управления имуществом в службах управления имуществом железных дорог, делегирования руководителям филиалов дополнительных полномочий по совершению сделок, передачи имущества на баланс железных дорог.

В целях стимулирования филиалов на повышение эффективности управления имуществом в 2017 году разработаны и внедрены с 1 января 2018 года два ключевых показателя эффективности выполнения годового задания по получению доходов от сдачи имущества в аренду (субаренду) и от продажи непрофильных активов.

В 2017 году проводились мероприятия по изменению регуляторной среды в области управления корпоративным имуществом, в частности осуществлена подготовка и организационное сопровождение рассмотрения в федеральных органах исполнительной власти проектов нормативных правовых актов, направленных на создание оптимальных условий для вовлечения непрофильного имущества ОАО «РЖД» в гражданский оборот.

Прогнозируемые результаты деятельности по управлению имуществом ОАО «РЖД» с учетом проводимых мероприятий включены в проект Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.

Мероприятия по оптимизации имущественного комплекса осуществляются ОАО «РЖД» с момента создания Компании. Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года № 17) утверждена программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД».

Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» определяет общие цели и принципы выявления и отчуждения непрофильных активов, порядок их оценки, способы отчуждения, организацию информационного обеспечения отчуждения, а также сроки подготовки и представления совету директоров и акционеру ОАО «РЖД» отчетности о ходе исполнения программы.

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» утвержден решением совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года № 17) и актуализирован решением совета директоров ОАО «РЖД» от 18 сентября 2017 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 18 сентября 2017 года № 10).

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» включает:

- 4 995 объектов недвижимого имущества остаточной (балансовой) стоимостью 9 061 млн руб., в том числе 386 объектов здравоохранения, 915 объектов социального назначения, 105 объектов образования, 113 объектов жилого назначения, 1292 объектов коммунального назначения, 155 автодорожных путепроводов, 2 029 объектов иного назначения, не используемых в деятельности ОАО «РЖД»;
- акции (доли) 91 хозяйственного общества балансовой стоимостью 55 573 млн руб., в том числе акции (доли) 62 хозяйственных обществ планируемых к реализации, 29 хозяйственных обществ, временно остающихся в собственности ОАО «РЖД».

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2017 году непрофильных активов ОАО «РЖД» составила 3 406 млн руб. без учета НДС. В результате установления цены продажи активов по итогам торгов фактическая стоимость реализации активов превысила балансовую на 1 366,8 млн руб.

Фактическая сумма поступивших платежей от реализации непрофильных активов по состоянию за 2017 год составила 3 252,5 млн руб.

В соответствии с подпунктом «а» пункта 19 методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р (далее – методические рекомендации), информация о реализации в 2017 году непрофильных активов ОАО «РЖД» размещена в установленные сроки на межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

В соответствии с требованиями методических рекомендаций ОАО «РЖД» планируется проведение следующих мероприятий:

1. Ежегодная разработка и представление на рассмотрение и утверждение советом директоров ОАО «РЖД» плана мероприятий по реализации непрофильных активов на очередной год.
2. Внесение непрофильных активов в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» в двухмесячный срок после их выявления в общей структуре активов.
3. Ежеквартальное в срок до 8 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, размещение полной, актуальной и достоверной информации о ходе отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» и его дочерних обществ на межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Информация о реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» за 2017 год

Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
863 объекта недвижимого имущества	863 инвентарных номера	11 500	91 01 100 *** 91 02 100 ***	1 016 962	1 604 926	587 964	установление цены продажи актива по результатам торгов
3 пакета акций хозяйственных обществ	не применимо	11 700	91 01 100 *** 91 02 100 ***	1 022 458,6	1 801 324,84	778 866,24	
Всего				2 039 420,6	3 406 250,84	1 366 830,24	

16. Использование ресурсов

№ п/п	Вид энергоресурса	Единица измерения ТЭР в натуральном исчислении	Потреблено топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)							Затраты на приобретение потребленных ТЭР, млн руб.		
			2016 год			2017 год				2016 год	2017 год	% к 2016 году
			В натуральном исчислении	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР	В натуральном исчислении	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР	± % к 2016 году			
1.	Электрическая энергия всего	млн кВт • ч	46 555,1	15 596,0	73,0	48 429,6	16 223,9	74,2	4,0	140 057,0	157 958,3	12,8
1.1.	на тягу поездов		40 586,1	13 596,3	63,7	42 672,0	14 295,1	65,4	5,1	121 636,5	137 403,8	13,0
1.2.	на нетяговые нужды		5 969,0	1 999,6	9,4	5 757,6	1 928,8	8,8	–3,5	18 420,4	20 554,5	11,6
2.	Дизельное топливо всего	тыс. т	2 578,3	3 738,6	17,5	2 570,8	3 727,6	17,1	–0,3	84 463,6	89 733,4	6,2
2.1.	натягу поездов		2 431,4	3 525,5	16,5	2 426,8	3 518,9	16,1	–0,2	79 650,7	84 707,7	6,3
2.2.	нетяговые нужды		146,9	213,0	1,0	144,0	208,8	1,0	–2,0	4 813,0	5 025,7	4,4
3.	Сжиженный газ на тягу поездов	тыс. т	1,2	1,9	0,0	1,7	2,8	0,0	47,6	17,9	32,0	78,4
4.	Котельно-печное топливо всего	тыс. т у. т.		1 583,5	7,4		1 459,4	6,7	–7,8	6 843,7	7 591,1	10,9
4.1.	уголь	тыс. т	831,7	590,5	2,8	703,5	499,5	2,3	–15,4	1 593,8	1 518,0	–4,8
4.2.	мазут	тыс. т	308,6	422,8	2,0	288,8	395,7	1,8	–6,4	2 736,3	3 576,3	30,7
4.3.	газ природный	млн м³	494,3	568,5	2,7	488,7	562,0	2,6	–1,1	2 499,1	2 477,0	–0,9
4.4.	газ сжиженный	тыс. т	0,4	0,7	0,0	0,7	1,1	0,0	60,6	8,1	12,9	58,7
4.5.	дрова топливные	тыс. м³ пл.	4,1	1,1	0,0	4,1	1,1	0,0	–0,5	6,0	6,8	13,3
4.6.	прочие виды котельно-печного топлива	тыс. т у. т.		0,0	0,0		0,0	0,0	–52,0	0,4	0,1	–62,3
5.	Бензин автомобильный	тыс. т	34,9	51,9	0,2	34,2	50,9	0,2	–1,9	1 361,3	1 438,9	5,7
6.	Тепловая энергия со стороны	млн Гкал	2,2	378,7	1,8	2,2	385,8	1,8	1,9	3 696,4	3 931,7	6,4
7.	Прочие виды топлива	тыс. т у. т.		1,8	0,0		1,5	0,0	–19,4	7,9	6,4	–18,9
Всего ТЭР на тягу поездов		тыс. т у. т.		17 123,8	80,2		17 816,8	81,5	4,0	201 305,1	222 143,5	10,4
Всего ТЭР на нетяговые нужды		тыс. т у. т.		4 228,6	19,8		4 035,2	18,5	–4,6	35 142,7	38 548,3	9,7
Итого ТЭР по всем видам деятельности		тыс. т у. т.		21 352,4			21 851,9		2,3	236 447,8	260 691,8	10,3

Достижение целей по энергоэффективности в ОАО «РЖД»

Целевой показатель	Единица измерения	Значения целевых показателей				
		2016 год (отчет)		2017 год (отчет)		2018 год (прогноз)
		план	факт	план	факт	план
Энергоемкость производственной деятельности (Е)	кг у. т./ 10 000 прив. ткм нетто	68,3	67,7	67,1	66,8	66,4
Снижение энергоемкости производственной деятельности (ΔЕ)	кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто	–0,4	–1,0	–0,6	–0,9	–0,4
	%	–0,6	–1,5	–0,8	–1,3	–0,7
Энергоэффективность производственной деятельности (Э)	прив. ткм нетто / кг у. т.	146,4	147,8	149,0	149,7	150,7
Повышение энергоэффективности производственной деятельности (ΔЭ)	прив. ткм нетто / кг у. т.	0,8	2,2	1,2	1,9	1,0
	%	0,6	1,5	0,8	1,3	0,7

17. Эффективное управление запасами

В 2017 году закупка материально-технических ресурсов (далее – МТР) для нужд ОАО «РЖД» составила 224,4 млрд руб. без НДС, из которых на сумму 85 млрд руб. приобретены материалы верхнего строения пути.

Содержание запасов МТР на 31 декабря 2017 года обеспечено в размере 78,2 млрд руб. или 2,1 месяца производственного потребления (в том числе 1,73 – по материалам и 0,87 – по топливу).

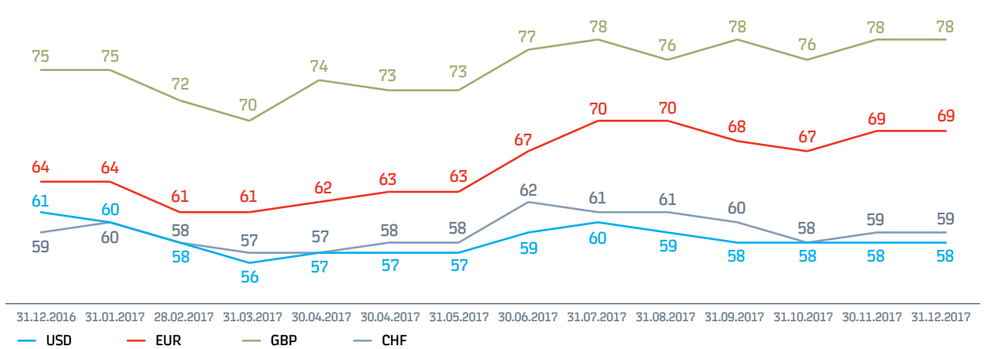
Структура запасов МТР ОАО «РЖД», млрд руб.

	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение, +/–
Всего запасы МТР	64,4	78,2	13,8
в том числе:			
МВСП	21,9	32,1	10,2
запасные части	17,9	20,3	2,4
топливо	6,2	7,3	1,1
смазочные материалы	0,8	0,8	0
инструменты, инвентарь	0,3	0,3	0
специальная одежда	5,8	6,4	0,6
форменная одежда	1,5	1,7	0,2
прочие материалы	10	9,3	–0,7

С целью совершенствования системы управления запасами и оптимизации их уровня в 2017 году в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизирована в рамках бюджетной кампании величина закупки за счет вовлечения имеющихся на складах структурных подразделений низкооборачиваемых запасов МТР;
- разработан и утвержден план реализации материалов повторного использования;
- реализованы задачи по организации ведения обособленного учета аварийно-восстановительного запаса, а также отражению уровня оборачиваемости с целью выявления сверхнормативных запасов;
- актуализированы нормы аварийно-восстановительного запаса по отдельным филиалам Компании.

18. Динамика курсов основных валют в 2017 году, руб. за ед. иностранной валюты



19. Глоссарий

2PL, 3PL и 4PL – уровни логистического сервиса (PL Party Logistics): частичный логистический аутсорсинг, комплексный логистический аутсорсинг, интегрированный логистический аутсорсинг.

GEFCO S.A. – дочерняя компания ОАО «РЖД». 20 декабря 2012 года ОАО «РЖД» осуществило сделку по покупке 75 % акций французского логистического оператора Gefco у PSA Peugeot Citroen стоимостью 800 млн евро.

1520 мм – официальная ширина колеи железных дорог стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Монголии и Финляндии. Ее общая протяженность на «пространстве 1520» составляет свыше 150 000 км. 1520 мм называют «широкой» колеей. Пространство 1520 – территории, которые обслуживает «широкая» колея железных дорог.

АО «УБЖД» – АО «Улан-Баторская железная дорога».

ВСМ – высокоскоростная железнодорожная магистраль.

Грузооборот транспорта – объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

Демередж – сумма, уплачиваемая перевозчику или фрахтователю за сверхнормативный простой судна под погрузкой или разгрузкой.

ДЗО – дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

ДПР – Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2025 года.

ДФЭ (двадцатифутовый эквивалент, TEU) – условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств. Часто используется при описании вместимости контейнеровозов и контейнерных терминалов. Один TEU эквивалентен полезному объему стандартного контейнера длиной 20 футов (6,1 м) и шириной 8 футов (2,44 м).

Европейская экономическая комиссия ООН (ЕЭК ООН) – региональная организация Экономического и Социального совета ООН, созданная для содействия развитию экономического сотрудничества между странами-членами комиссии.

Единое экономическое пространство (ЕЭП) – экономическая и политическая интеграция трех государств СНГ: России, Казахстана и Беларуси.

Единый информационно-сервисный центр (ЕИСЦ) – контактный центр ОАО «РЖД», созданный для информационно-справочного обслуживания клиентов ОАО «РЖД» по телефонным и мультимедийным каналам.

Единый сетевой технологический процесс (ЕСТП) – базовый документ, определяющий на принципах технологической координации требования к количеству и качеству предоставляемой пропускной способности инфраструктуры.

Интеллектуальная система управления на железнодорожном транспорте (ИСУЖТ) – управляющая система, автоматизирующая полный цикл производственного процесса эксплуатационной работы ОАО «РЖД».

Интермодальная перевозка – перевозка грузов с участием нескольких видов транспорта (например, железнодорожного, автомобильного и морского) под организацией одного оператора и по единому транспортному документу.

МСЖД (Международный союз железных дорог) (англ. The UIC or International Union of Railways, фр. Union Internationale des Chemins de fer) – международная организация, объединяющая национальные железнодорожные компании с целью совместного решения задач в области развития железнодорожного транспорта.

МВПС (моторвагонный подвижной состав) – подвижной состав железных дорог, имеющий обмоторенные вагоны. К МВПС относятся электропоезда (в том числе скоростные электропоезда), дизель-поезда, автомотрисы.

МК МЖД – Малое кольцо Московской железной дороги.

МСФО – международные стандарты бухгалтерского учета.

Мультимодальная перевозка – перевозка пассажиров на поезде и автобусе, рейсы которых состыкованы по времени отправления и прибытия, с возможностью единовременного оформления проездных документов на оба вида транспорта.

МЦК – Московское центральное кольцо.

ООО «РЖД Интернешнл» – специализированная инжиниринговая компания, созданная в рамках холдинга «РЖД» для централизации функций стратегического планирования внешнеэкономической деятельности и оперативного управления инфраструктурными проектами за рубежом.

ОТЛК (Объединенная транспортная логистическая компания) – совместный проект ОАО «РЖД», Белорусской железной дороги и АО «НК «Казакстан темир жолы» по созданию единого логистического оператора.

ОСЖД (Организация сотрудничества железных дорог) – международная организация, целями деятельности которой являются развитие международных грузовых и пассажирских перевозок, создание единого железнодорожного транспортного пространства в Евроазиатском регионе.

Пассажирооборот транспорта – объем работы транспорта по перевозкам пассажиров. Единицей измерения является пассажиро-километр. Определяется суммированием произведений числа пассажиров по каждой позиции перевозки на расстояние перевозки в километрах.

Первая грузовая компания (ОАО «ПГК») – крупнейший оператор грузовых железнодорожных перевозок в России.

Перевозки (отправление) пассажиров – объем выполненной работы по перевозкам пассажиров. Определяется по числу проездных билетов, проданных и выданных бесплатно в данном отчетном периоде с учетом приходящихся на этот период пассажиропоездок, совершенных по групповым билетам, грузовым документам, по абонементным и другим билетам.

Погрузка (отправление грузов) – масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

ППК – пригородные пассажирские компании.

ПТЭ – Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации.

Рабочий парк локомотивов – локомотивы, непосредственно задействованные в перевозочном процессе с локомотивной бригадой.

РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учета.

РЦКУ – региональный центр корпоративного управления.

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) – анализ экономической целесообразности проекта, основанный на оценке затрат и результатов, эффективности использования, срока окупаемости вложений.

Технологический и ценовой аудит (ТЦА) – экспертная оценка обоснованности инвестиционного проекта, выбора проектируемых технологических и стоимостных решений по созданию объектов в рамках инвестиционного проекта, соответствия решений рыночной практике и международным аналогам, а также достоверности стоимости создания и эксплуатационных расходов на реализацию инвестпроекта в процессе его жизненного цикла.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) – федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного законодательства, а также ряд других функций, включая регулирование тарифов на железнодорожном транспорте.

Федеральная грузовая компания (ОАО «ФГК») – дочернее общество ОАО «РЖД». Создано в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» 26 августа 2010 года и является одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России.

Федеральная пассажирская компания (ОАО «ФПК») – дочерняя компания ОАО «РЖД», предоставляющая услуги по перевозке пассажиров и грузобагажа железнодорожным транспортом в дальнем сообщении.

Эксплуатируемый парк локомотивов – локомотивы, задействованные в перевозочном процессе во всех видах работ, а также в технических операциях и ожидании работы.

ЭСКАТО ООН – экономическая и социальная комиссия ООН для Азии и Тихого океана.

20. Библиография

1. История железнодорожного транспорта России: в 3 т. Т. 1: 1836–1917. – СПб. ; М., 1994. – 335 с. : ил. – Из содерж.: Глава 3: Железнодорожная магистраль Петербург – Москва.

2. Краткий исторический очерк развития и деятельности Ведомства путей сообщения за сто лет его существования (1798–1898 гг.) / печатано по распоряжению Канцелярии Министра Путей сообщения. – СПб., 1898. – 218 с.

3. От Царскосельской до Октябрьской: История. Развитие. Перспективы / Л. А. Давыдова и др. ; под ред. Г. П. Комарова, В. А. Гапановича, А. А. Смирнова и др. – СПб. : Лики России, 2003. – 229 с.

Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной открытому акционерному обществу «Российские железные дороги» (далее – ОАО «РЖД» или Компания) и его дочерним компаниям (далее – Группа или РЖД) на момент его составления.

Раскрытие информации в Годовом отчете ОАО «РЖД» за 2017 год осуществлено в целях предоставления акционеру в лице Правительства Российской Федерации, государственным органам, потенциальным и реальным инвесторам, грузоотправителям, пассажирам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации наиболее полных и существенных данных о деятельности ОАО «РЖД» в 2017 году с отражением динамики происходящих в Компании процессов.

Настоящий отчет удовлетворяет требованиям следующих стандартов и нормативных документов:

- постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 года № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;
- постановление Правительства Российской Федерации от 10 ноября 2015 года № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- положение Банка России от 30 декабря 2014 года № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ;
- приказ Росимущества от 26 июля 2005 года № 228 «Об упорядочении деятельности Федерального агентства по управлению федеральным имуществом в сфере корпоративного управления» (с рекомендациями для формирования позиции Российской Федерации по вопросу утверждения годового отчета открытого акционерного общества, акции которого находятся в собственности Российской Федерации);
- Кодекс корпоративного управления, утвержденный советом директоров Банка России 21 марта 2014 года;
- постановление ФКЦБ от 31 мая 2002 года № 17/пс «Об утверждении положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров».

Данный отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ОАО «РЖД» за год, закончившийся 31 декабря 2017 года, а также важнейших тенденций, которые могут влиять на будущие результаты его деятельности.

В контексте настоящего документа слова «общество», «Компания», местоимение «мы» и его различные формы означают ОАО «РЖД».

Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании.

Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ОАО «РЖД». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации. Помимо официальной информации о деятельности ОАО «РЖД», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «РЖД», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. ОАО «РЖД» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. ОАО «РЖД» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Контактная информация

Юридический адрес
107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2

Почтовый адрес
107174, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2

Контактный телефон
+7 (499) 262-99-01

Факс
+7 (499) 262-90-95

Адрес электронной почты
rzd@rzd.ru

Департамент корпоративных финансов ОАО «РЖД»

Отдел торгового финансирования и обслуживания долгового портфеля

Контактный телефон
+7 (499) 260-33-51

Факс
+7 (499) 262-74-23

Адрес электронной почты
Solomatinala@center.rzd.ru

Пресс-служба ОАО «РЖД»

Контактный телефон
+7 (499) 262-66-70 (только для СМИ)

Адрес электронной почты
press@center.rzd.ru