

Зарубежные проекты и международное сотрудничество

География международной деятельности холдинга «РЖД» охватывает страны Европы и Азии, Африки и Латинской Америки. Основными направлениями международной деятельности Компании являются логистика, пассажирские и грузовые перевозки в международном и транзитном сообщении, инжиниринг и управление железными дорогами за рубежом, машиностроение и подготовка кадров.



Александр Мишарин

Первый заместитель генерального директора

2017 год стал годом динамичных преобразований в структуре зарубежного бизнеса холдинга «РЖД». Сформирована новая управленческая парадигма, предусматривающая превращение Холдинга в глобального игрока с усилением позиций на внешних рынках. Одобрена Стратегия зарубежного бизнеса холдинга «РЖД» на период до 2025 года. Мы существенно продвинулись в расширении географии присутствия за рубежом и укреплении своих международных позиций – вышли на рынок Индии, ряда стран Латинской Америки и Юго-Восточной Азии.

ГЛАВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ В 2017 ГОДУ

- По контракту между ООО «РЖД Интернешнл» и АО «Железные дороги Сербии» завершены строительство и электрификация второго пути железнодорожной линии Белград – Панчево и шести сербских участков панъевропейского транспортного коридора X.
- ОАО «РЖД» и Министерство железных дорог Индии (ИЖД) подписали договор на разработку технико-экономического обоснования (ТЭО) модернизации железнодорожной линии Нагпур – Секундерабад.
- ООО «РЖД Интернешнл» и Союз железных дорог Кубы заключили Контрактное соглашение по проекту восстановления и модернизации инфраструктуры железных дорог Республики Кубы, а также Меморандум о стратегическом партнерстве.
- Завершена подготовка и опубликовано резюме ТЭО по созданию нового транспортного коридора до Братиславы и Вены.
- ОАО «РЖД» и Новый банк развития подписали меморандум о взаимопонимании по основным направлениям сотрудничества, включая совместную реализацию проектов в области высокоскоростных магистралей.
- ОАО «РЖД» и «Итальянские железные дороги» подписали дорожную карту в области высокоскоростного движения, грузового сообщения и логистики, реконструкции вокзалов, взаимодействия на рынках третьих стран по реализации инфраструктурных проектов.
- Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД) при участии ОАО «РЖД» подготовила проект Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении, открыта Международная конференция по принятию текста проекта. Согласованы изменения и дополнения в Соглашение о международном грузовом железнодорожном сообщении (СМГС), которые будут введены в действие с 1 июля 2018 года. Изменения направлены на обеспечение правового регулирования перевозки грузов в международном сообщении с использованием электронных документов.
- ОАО «РЖД» и «Китайские железные дороги» заключили Соглашение об электронном обмене данными.
- Подписано семистороннее соглашение между железными дорогами Китая, Республики Беларусь, Германии, Казахстана, Монголии, Польши и России, в соответствии с которым ОАО «РЖД» реализует ряд мероприятий по повышению маршрутной скорости движения контейнерных поездов.



По итогам 2017 года суммарная выручка ключевых компаний, входящих в периметр международного блока холдинга «РЖД» (ООО «РЖД Интернешнл», СП «РасонКонТранс», ЗАО «ЮКЖД», АО «ЖЕФКО» и АО «ОТЛК»), составила свыше 314 млрд руб.

В 2017 году правление ОАО «РЖД» одобрило Стратегию зарубежного бизнеса Холдинга на период до 2025 года. Она направлена на трансформацию ОАО «РЖД» из крупного игрока на российском рынке в глобальную компанию полного цикла, способную быстро и эффективно реагировать на внешние вызовы.

В Стратегию заложены следующие основополагающие принципы и подходы:

→ формирование «экспортного портфеля», который будет включать проекты «под ключ», инжиниринг и строительство, транспортно-логистические операции и транзитные перевозки, управление железнодорожными комплексами, обучение и повышение квалификации персонала, поставку железнодорожного оборудования, разработку финансовых решений и поставку/разработку ИТ-продуктов;

→ коммерциализация научно-технологического потенциала, передовых подходов и компетенций Холдинга на зарубежных рынках;

→ подготовка кадрового состава для реализации зарубежных проектов и структурные преобразования филиалов и генеральных представительств ОАО «РЖД» в иностранных государствах;

→ расширение географии присутствия и масштабирование деятельности Холдинга за счет диверсификации бизнеса, слияний и поглощений, создания альянсов и консорциумов.

В качестве задач на 2018 год рассматриваются дальнейшее увеличение портфеля зарубежных проектов, продолжение работы в международных организациях и расширение сотрудничества в целях увеличения объемов перевозок по международным транспортным коридорам (МТК).

Международная деятельность ОАО «РЖД» и реализация основных международных проектов

Сотрудничество со странами СНГ и Балтии, принадлежащими к пространству 1520

ОАО «РЖД» активно развивает взаимодействие с основными партнерами в области перевозочной деятельности – железными дорогами ближнего зарубежья, имеющими колею 1520 мм, в том числе в формате Совета по железнодорожному транспорту государств – участников СНГ.

Компания продолжает в полной мере выполнять взятые на себя обязательства по концессионному управлению железнодорожной системой Республики Армения в рамках

ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». За время работы значительно обновлены и модернизированы инфраструктура и подвижной состав ЗАО «ЮКЖД». В частности, отремонтировано свыше 460 км пути, 400 км контактной сети, около 50 поездов и 50 подстанций, без малого 40 мостов и других объектов. С продлением срока службы отремонтировано 700 грузовых вагонов, приобретено 60 ед. моторвагонного подвижного состава и 35 ед. путевой техники.

Сотрудничество со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

Во взаимодействии со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в первую очередь с Китаем, в 2017 году было заключено несколько важных соглашений и меморандумов.

Подписано соглашение между ОАО «РЖД» и Министерством здравоохранения Японии о подготовке технико-экономического обоснования проекта создания Российско-Японского центра профилактической медицины и диагностики в г. Хабаровске. Кроме того, достигнуты договоренности с южнокорейской компанией «Самсунг» о совместном развитии контейнерных перевозок по маршруту Восток – Запад в направлении заводов группы в Восточной Европе.

Одной из ключевых транзитных артерий на направлении Восток – Запад является Улан-Баторская железная дорога (Монголия). ОАО «РЖД» уделяет значительное внимание ее развитию в рамках доверительного управления 50%-ным пакетом акций АО «УБЖД». В 2017 году увеличены пропускная и провозная способности железной дороги, благодаря чему она поставила новый рекорд и перевезла 22,7 млн т грузов, а транзит контейнеров через Монголию вырос в 2,7 раза.



Сотрудничество с европейскими партнерами

В 2017 году Компания укрепила сотрудничество с ведущими железнодорожными компаниями Западной Европы. В ноябре ОАО «РЖД» и «Дойче Бан АГ» подписали соглашение о сотруд-

ничестве, предусматривающее взаимодействие в области научных исследований, образования, повышения квалификации и молодежных программ обмена.

Взаимодействие с международными организациями

Под председательством генерального директора – председателя правления ОАО «РЖД» О. В. Белозёрова реализуется подготовленная ОАО «РЖД» Программа деятельности Азиатско-Тихоокеанской региональной ассамблеи (АТРА) Международного союза железных дорог (МСЖД). В 2017 году был проведен ряд статусных международных мероприятий, включая заседания Исполнительного совета, Генеральной ассамблеи и АТРА МСЖД, а также Генеральной ассамблеи Международной организации по сотрудничеству полиции и служб безопасности железных дорог (COLPOFER). 30 октября 2017 года в Санкт-Петербурге при участии ОАО «РЖД» в рамках 24-й сессии АТРА прошла презентация высокоскоростного грузопассажирского транспортного коридора «Евразия», в которой приняли участие руководители ведущих европейских и азиатских транспортных и логистических компаний.

Азия. В рамках сотрудничества с Комитетом по внутреннему транспорту ЕЭК ООН по инициативе ОАО «РЖД» подготовлен и проходит процедуру согласования проект Конвенции об облегчении условий железнодорожной перевозки пассажиров и багажа через границы.

В Экономической и социальной комиссии для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) при активном участии ОАО «РЖД» проводится работа по внесению изменений и дополнений в межправительственные соглашения по сети трансасиатских железных дорог и «сухим портам», которая позволит сформировать единую интермодальную систему транспорта и логистики. Кроме того, реализуется проект «Выработка мер для эффективного развития мультимодальных перевозок в АТР с целью повышения конкурентоспособности железнодорожного транспорта».

В 2017 году была завершена ревизия Договора о Правилах о расчетах в международном пассажирском и железнодорожном грузовом сообщении, подготовлены и согласованы изменения в Соглашение об организационных и эксплуатационных аспектах комбинированных перевозок в сообщении Европа –