

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Организационная структура

Организационная структура холдинга «РЖД»

Холдинг «РЖД» поэтапно переходит к функционированию в форме комплекса вертикально интегрированных структур, специализирующихся на конкретных видах деятельности.

Базовыми элементами организационной структуры являются корпоративный центр и бизнес-единицы. Для оптимизации работы корпоративного центра бизнес-единицы сгруппированы по направлениям деятельности.

Корпоративный центр – комплекс подразделений ОАО «РЖД», специализирующихся на управлении Холдингом как набором бизнес-единиц. Корпоративный центр выполняет прежде всего функции стратегического целеполагания, контроля и координации деятельности бизнес-единиц.

Бизнес-единица – это часть Компании, осуществляющая специфические виды хозяйственной деятельности и обладающая необходимыми для осуществления этой деятельности имущественным комплексом, специализированными производственными и управленческими технологиями, персоналом и структурой управления.

Важно отметить, что полностью отказаться от территориального подхода к управлению ОАО «РЖД» невозможно: его хозяйственный комплекс охватывает всю территорию Российской Федерации и представляет собой значимый фактор социаль-

но-экономического развития страны. В силу географического масштаба хозяйственного комплекса полноценная реализация функций управления ОАО «РЖД» без наличия территориальных органов управления неэффективна и приведет к необходимости решения вопросов корпоративным центром.

Матричность управления реализуется путем развития на всех уровнях управления сквозных горизонтальных связей, обеспечивающих взаимодействие хозяйственных вертикалей, ответственных за координацию деятельности подразделений на региональном и линейном уровнях. Также матричность управления усиливается за счет расширения применения проектных принципов управления на всех уровнях управления.

На уровне корпоративного центра сконцентрированы функции, обеспечивающие как проработку общекорпоративных стратегических целей, определение единых политик, норм, правил и стандартов, так и детальный анализ, взаимную согласованность среднесрочных и долгосрочных целей филиалов и дочерних обществ на стадии планирования с последующим столь же детальным контролем их достижения на стадии исполнения. Кроме того, корпоративный центр организует корпоративное управление и контроль дочерних обществ.

На уровне корпоративного центра также обеспечивается совершенствование и развитие системы управления холдинга «РЖД» и его дочерних обществ.

Функции базовых элементов организационной структуры

Корпоративный центр

Корпоративный центр является центром принятия стратегических решений и формирования общих политик и стандартов.

Основной областью ответственности корпоративного центра является определение задач долгосрочного развития Холдинга, распределение ресурсов Холдинга, исходя из этих задач, а также координация взаимодействия бизнес-блоков и бизнес-единиц между собой и с внешней средой.

Железные дороги – филиалы ОАО «РЖД», выполняющие функции региональных центров корпоративного управления

Железная дорога – филиал ОАО «РЖД», наделенный функциями контроля и координации деятельности филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД», а также дочерних обществ, находящихся в границах железной дороги.

Бизнес-единицы

Операционная деятельность обеспечивается бизнес-единицами. Каждая бизнес-единица организационно или юридически является отдельным элементом холдинга «РЖД» и становится центром ответственности за результаты и эффективность осуществляемого вида деятельности, а также за достижение контрольных параметров целевого состояния.

Эффективное управление Компанией и ее хозяйственным комплексом в условиях быстроизменяющейся внешней среды обеспечивается за счет развития системы управления и формирования оптимальной организационной структуры, а также усиления корпоративной вертикали управления. Эта вертикаль обеспечивает реализацию стратегии развития, эффективность, безопасность движения, достижение установленных целевых параметров деятельности.

С целью достижения поставленных целей в основу системы управления Компании на первоначальном этапе были заложены современные инструменты управления: стратегическое управление, процессный подход, управление рисками, проектное управление.

На период 2017–2019 годов соответствующей программой запланированы мероприятия по расширению применения процессного подхода в управлении, ставящие целью формирование прикладной основы для систем управления рисками и внутреннего контроля, менеджмента качества, инструментов бережливого производства и пр.

Ключевые инструменты системы управления



2. Дочерние и зависимые общества (ДЗО) ОАО «РЖД» с долей участия от 2 % уставного капитала

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
1	БЛЕК СИ ФЕРРИС ЛИМИТЕД	51,00
2	АО «Жефко» (Gefco S. A.)	75,00
3	АО «Oy Karelian Trains Ltd»	50,00
4	АО «АК «Железные дороги Якутии»	49,93
5	АО «Алтай – Пригород»	51,00
6	АО «Арена-2000»	99,94
7	ООО «Аэроэкспресс»	25,00
8	АО «Байкальская ППК»	49,90
9	АО «Баминвест»	82,84
10	АО «Башкортостанская ППК»	100 % – 1
11	ООО «Развитие ТЛЦ»	99,99
12	АО «БЭТ»	25,00
13	ООО «Бомбардье Транспортейшн (Сигнал)»	36,00
14	АО «ВРК-2»	100 % – 1
15	АО «ВРК-3»	100 % – 1
16	АО «ВРК-1»	100 % – 1
17	АО «ВРМ»	25 %+1
18	АО «ВВРЗ им. С. М. Кирова»	100 % – 1
19	ОАО «Владинпорт»	17,00
20	АО «ВНИИЖТ»	100 % – 1
21	АО «ВНИКТИ»	100 % – 1
22	АО «ВВППК»	49,33
23	АО «Волгоградтранспригород»	51,00
24	АО «Вологодский ВРЗ»	100 % – 1
25	ОАО «ВСМ»	87,38
26	АО «ФГК»	100 % – 1
27	АО «Издательский дом «Гудок»	100 % – 1
28	ЗАО «ДЦВ» г. Воронеж	49,00
29	АО «ДЦВ ВСЖД»	25,00
30	ЗАО «ДЦВ» г. Калининград	49,00
31	ЗАО «ДЦВ Красноярской ж. д.»	49,00
32	АО «ДЦВ» г. Нижний Новгород	49,00
33	ЗАО «ДЦВ Зап. Сиб. ж. д.»	49,00
34	ЗАО «ДЦВ» г. Ростов-на-Дону	31,00
35	ЗАО «ДЦВ» г. Самара	49,00

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
36	АО «ДЦВ ОЖД»	49,00
37	ЗАО «Дорожный центр внедрения» г. Саратов	25,00
38	ЗАО «ДЦВ» г. Хабаровск	49,00
39	ЗАО «ДЦВ» г. Челябинск	49,00
40	ЗАО «ДЦВ» г. Чита	49,00
41	ЗАО «ДЦВ» г. Ярославль	49,00
42	АО «Желдорипотека»	50,01
43	АО «Желдорреммаш»	25 % + 1
44	АО «ЖТК»	100 % – 1
45	ОАО «Забайкалстальинвест»	25,10
46	АО «Забайкальская ППК»	51,00
47	АО Забайкальское «ЖАСО»	22,19
48	АО «ЗСТ»	100 % – 1
49	ООО «ИНТЕСМО»	25,00
50	АО «ИМЗ»	100 % – 1
51	АО «ИЭРТ»	100 % – 1
52	АО «Калужский завод «Ремпутьмаш»	100 % – 1
53	ОАО «Компания Усть-Луга»	7,15
54	АО «КППК»	100 % – 1
55	АО «Краспригород»	51,00
56	АО «КРП – инвест»	100 % – 1
57	АО «Компания ТрансТелеКом»	100 % – 1
58	ОАО «Кубань Экспресс-Пригород»	49,00
59	АО «Кузбасс-Пригород»	51,00
60	АО «Люблинский ЛМЗ»	100 % – 1
61	ЗАО «Людиновкакабель-Сервис»	10,80
62	АО «Московский ЛРЗ»	100 % – 1
63	АО «Московский МЗ «Красный путь»	100 % – 1
64	АО «МТ ППК»	49,99
65	АО «МСЗ»	13,33
66	АО «НИИАС»	74,99
67	АО «НСЗ»	25 % + 1
68	АО «Омск-Пригород»	51,02
69	АО «ОТЛК»	99,84
70	ЗАО «ОЦВ»	43,43
71	ООО «ОЦРВ»	26,00
72	ОАО «ПНК»	25 % + 1
73	АО «ППК»	51,00
74	АО «Петуховский ЛМЗ»	100 % – 1
75	АО «ПУЛ транс»	50,00
76	АО «ППК «Черноземье»	50,50
77	АО «Пассажирская компания «Сахалин»	99,00

№ п/п	Наименование дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД»	Доля ОАО «РЖД» в уставном капитале, %
78	КОО «РазвИн»	50,00
79	ЗАО «Раском»	46,00
80	ЗАО «РТ – ДВ»	51,00
81	АО «РТА»	51,00
82	АО «Рефсервис»	100 % – 1
83	АО «РЖД-ЗДОРОВЬЕ»	100 % – 1
84	АО «РЖДстрой»	100 % – 1
85	АО «Росжелдорпроект»	25 % + 1
86	АО «Русская тройка»	25,00
87	АО «Самарская ППК»	49,00
88	АО «Саратовская ППК»	51,00
89	АО «СЗППК»	74,00
90	АО «Скоростные магистрали»	75,10
91	АО «СКППК»	74,00
92	АО «Содружество»	49,33
93	АО «СПБМТСБ»	5,00
94	АО «СПК»	51,00
95	АО «СППК»	100 % – 1
96	ЗАО «ТАЛЬГОРУС»	26,00
97	ЗАО ТК «Магистраль»	13,92
98	ОАО «ТЛК»	5,96
99	АО «ТД РЖД»	50,13
100	АО «ТВС»	100 % – 1
101	ООО «Транс-Евразия Лоджистикс ГмБХ»	30,00
102	ЗАО ЛК «ТРАНСЛИЗ»	25,00
103	ЗАО «ТрансТех»	49,00
104	АО «УК «МТУ»	25,00
105	АО «ФПК»	100 % – 1
106	ЗАО «ЦЕНТР ВНЕДРЕНИЯ МЖД»	25,00
107	ООО «ЦНИИТЭИ-ИС»	24,00
108	ОАО «Центральная ППК»	25,33
109	ООО «ОП «РЖД-ОХРАНА»	99,99
110	АО «ЭКЗА»	24,73
111	ОАО «Экспериментальный завод «Металлист – Ремпуть-маш»	100 % – 1
112	АО «Экспресс Приморья»	51,00
113	АО «Экспресс-пригород»	51,00
114	ОАО «ЭЛТЕЗА»	50,00
115	ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	51,00
116	ЗАО «Энергет и КО»	10,00
117	ЗАО «ЮКЖД»	100 % – 1
118	АО «ЮУППК»	100 % – 1
119	АО «ЯЖДК»	45,00

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ в 2016–2017 годах, млрд руб.

Наименование ДЗО	2016 год	2017 год	Отклонения
АО «ФГК»	0,0	10,1	10,1
АО «ФПК»	0,1	6,5	6,4
GEFCO	1,5	2,9	1,4
АО «КРП–Инвест»	0,4	0,0	–0,4
АО «ВРК1»	0,1	0,3	0,2
АО «Росжелдорпроект» ¹	0,6	0,5	–0,1
АО «Компания Транстелеком»	0,1	0,2	0,1
АО «РЖД–Здоровье»	0,0	0,1	0,1
ОАО «ИЭРТ»	0,0	0,1	0,1
АО «ВНИКТИ»	0,0	0,1	0,1
АО «БЭТ»	0,2	0,1	–0,1
ООО «Бомбардье»	0,1	0,0	–0,1
ЗАО «ОЦВ»	0,1	0,0	–0,1
АО «ВРКЗ»	0,2	0,0	–0,2
Прочие	0,6	0,3	–0,3
Итого	4,0	21,2	17,2

¹ В том числе в 2017 году промежуточные дивиденды.

Покупка/продажа акций, долей, паев ДЗО в 2017 году

В 2017 году были заключены следующие договоры купли-продажи принадлежащих ОАО «РЖД» акций ДЗО ОАО «РЖД»:

- договор от 12 июля 2017 года № 103, на основании данного договора совершена продажа 25 % акций АО «БЭТ» в пользу АО «Т-Индустрия» по цене в размере 1 512,5 млн руб.;
- договор от 15 сентября 2017 года № 138, на основании данного договора совершена продажа 56,99 % акций ЗАО «ТРАНСКАТ» в пользу ООО «ФИК «Рейл-инвест» по цене в размере 260 млн руб.;

→ договор от 21 ноября 2017 года № 2635908, на основании данного договора совершена продажа 25 % + 1 акции ОАО «Центральная ППК» в пользу ООО «МАРШРУТНЫЕ СИСТЕМЫ» по цене в размере 2 286 млн руб.

Также в 2017 году состоялась продажа принадлежащих ОАО «РЖД» 0,0008 % акций ПАО «Сбербанк» на фондовой бирже по цене в размере 28,8 млн руб.

Продажа акций и долей ДЗО в 2017 году, млрд руб.

Общество	Доля ОАО «РЖД» до продажи	Доля, подлежащая продаже	Доля ОАО «РЖД» после продажи	Поступления от продаж (доходы)	Баланс. стоимость акций (расходы)	Фин. результат от продажи акций
ПАО «Сбербанк»	0,0008 %	0,0008 %	0 %	0,03	0,03	0,0
ОАО «БЭТ»	50 %+1	25 %	25 %+1	1,5	0,9	0,6
ЗАО «ТРАНСКАТ»	56,99 %	56,99 %	0	0,3	0,1	0,2
Итого:				1,83	1,03	0,8

3. Акции и реестродержатель

Выпуски и объемы обыкновенных и привилегированных акций

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций	Дата государственной регистрации выпуска	Количество акций в выпуске, шт.
1-01-65045-D	02/12/2003	1 535 700 000
1-01-65045-D-001D*	13/12/2007	5 997 819
1-01-65045-D-002D*	23/12/2008	41 500 000
1-01-65045-D-003D*	25/08/2009	11 318 400
1-01-65045-D-004D*	04/03/2010	60 000 000
1-01-65045-D-005D*	23/12/2010	43 611 848
1-01-65045-D-006D*	31/03/2011	40 000 000
1-01-65045-D-007D*	21/12/2011	48 587 521
1-01-65045-D-008D*	20/03/2012	40 460 952
1-01-65045-D-009D*	27/12/2012	60 832 676
1-01-65045-D-010D*	23/07/2013	31 745 352
1-01-65045-D-011D*	26/12/2013	27 724 619
1-01-65045-D-012D*	22/05/2014	12 973 678
1-01-65045-D-013D*	19/08/2014	12 070 500
1-01-65045-D-014D*	29/12/2014	4 708 977
2-01-65045-D (привилегированные акции)	20/02/2015	50 000 000
1-01-65045-D-015D*	18/06/2015	64 280 838
1-01-65045-D-016D*	29/12/2015	8 950 000
1-01-65045-D-017D*	10/03/2016	47 380 991
1-01-65045-D-018D	27/12/2016	24 981 693
1-01-65045-D-019D	27/04/2017	29 786 438
1-01-65045-D-020D	09/11/2017	13 155 453
1-01-65045-D-021D	21/12/2017	17 686 420

- * В связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D001D, 1-01-65045-D002D, 1-01-65045-D003D, 1-01-65045-D004D, 1-01-65045-D005D, 1-01-65045-D006D, 1-01-65045-D007D, 1-01-65045-D008D, 1-01-65045-D009D индивидуальные номера (коды) 001D, 002D, 003D, 004D, 005D, 006D, 007D, 008D, 009D были аннулированы решениями ФСФР России; в связи с истечением трех месяцев с момента регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций 1-01-65045-D010D, 1-01-65045-D011D, 1-01-65045-D012D, 1-01-65045-D013D, 1-01-65045-D014D, 1-01-65045-D015D, 1-01-65045-D016D, 1-01-65045-D017D индивидуальные номера (коды) 010D, 011D, 012D, 013D, 014D, 015D, 016D, 017D были аннулированы решениями Банка России.

Реестродержателем Компании является АО «Регистраторское общество «СТАТУС» (Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1).

4. Финансовая отчетность по РСБУ и аудиторское заключение за 2017 год

Годовой отчет ОАО «РЖД» подготовлен на основании аудированной финансовой отчетности по РСБУ за 2016 и 2017 годы, размещенной совместно с аудиторскими заключениями на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:



http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32#3

5. Финансовая отчетность по МСФО и аудиторское заключение за 2017 год

Консолидированная финансовая отчетность ОАО «РЖД» и его дочерних компаний за 2017 год, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), совместно с аудиторским заключением размещена на сайте ОАО «РЖД» по ссылке:



http://ir.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=32

6. Уплата налогов и страховых взносов

Общая сумма начисленных к уплате налогов и страховых взносов за 2017 год составила 311,3 млрд руб. или 99,9 % по отношению к 2016 году, в том числе:

→ в федеральный бюджет – 46,6 млрд руб. или 95,5 % по отношению к 2016 году;

→ в региональные и местные бюджеты – 129,1 млрд руб. или 96,1 % по отношению к 2016 году;
→ во внебюджетные фонды – 135,6 млрд руб. или 105,7 % по отношению к 2016 году.

Суммы начисленных платежей по налогам и страховым взносам, отраженным в бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатели	2016	2017	+/-	%
Всего по налогам и сборам	311,47	311,28	-0,19	99,9
Федеральный бюджет	48,80	46,59	-2,21	95,5
НДС	45,30	42,10	-3,20	92,9
Налог на прибыль	3,00	4,14	+1,14	138,0
Налог на прибыль, исчисленный в качестве налогового агента с доходов, полученных иностранной организацией от источников в Российской Федерации	0,03	0,10	+0,07	в 3,3 раза
Налог на прибыль, исчисленный с доходов в виде прибыли контролируемых иностранных компаний (КИК)	0,16	0,00	-0,16	-
Прочие налоги в федеральный бюджет	0,31	0,25	-0,06	80,6
Региональные и местные бюджеты	134,34	129,07	-5,27	96,1
Налог на прибыль	26,40	22,99	-3,41	87,1
Налог на доходы физических лиц	56,24	58,72	+2,48	104,4
Налог на имущество	49,93	45,72	-4,21	91,6
Земельный налог	1,55	1,42	-0,13	91,6
Прочие налоги	0,22	0,22	0,00	100
Внебюджетные фонды	128,33	135,62	+7,29	105,7
Пенсионный фонд	93,89	99,32	+5,43	105,8
Фонд социального страхования	10,98	11,53	+0,55	105,0
Фонд медицинского страхования	21,85	23,09	+1,24	105,7
Фонд страхования от несчастных случаев	1,61	1,68	+0,07	104,3

В 2017 году в счет оплаты текущих налогов и страховых взносов (с учетом зачетов и возвратов) направлено 310,9 млрд руб., в том числе:

→ в федеральный бюджет – 50,2 млрд руб.;

→ в бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований – 134,4 млрд руб.;

→ во внебюджетные фонды – 126,3 млрд руб.

Сумма налогов и страховых взносов, уплаченных в 2017 год, увеличилась на 21,6 млрд руб. или на 7,5 % по сравнению с 2016 годом.

Уплата денежными средствами (с учетом зачетов и возвратов) налоговых платежей и страховых взносов ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатели	2016	2017	+/-	%
Всего по налогам и сборам	289,37	310,94	+21,57	107,5
Федеральный бюджет всего	52,83	50,24	-2,59	95,1
• налог на добавленную стоимость	50,40	45,09	-5,31	89,5
• налог на прибыль	2,06	4,90	+2,84	в 2,4 раза
Региональные и местные бюджеты всего	117,25	134,44	+17,19	114,7
• налог на прибыль	11,80	26,81	+15,01	в 2,3 раза
• налог на доходы физических лиц	55,87	58,77	+2,90	105,2
• налог на имущество	47,75	47,35	-0,40	99,2
• земельный налог	1,60	1,29	-0,31	80,6
Внебюджетные фонды всего	119,29	126,26	+6,97	105,8
• страховые взносы	117,88	124,77	+6,89	105,8
• фонд страхования от несчастных случаев	1,41	1,49	+0,08	105,7

Суммы налогов, уплаченных в федеральный бюджет в 2017 год, уменьшились на 2,6 млрд руб. или на 4,9 % по сравнению с 2016 годом; в региональные и местные бюджеты – увеличились на 17,2 млрд руб. или на 14,7 %; во внебюджетные фонды – увеличились на 7,0 млрд руб. или на 5,8 %.

НДС

В 2017 году ОАО «РЖД» направило 45,1 млрд руб. на уплату НДС. Уменьшение начислений по НДС на 3,2 млрд руб. (на 7,1 %) обусловлено увеличением налоговых вычетов.

Налог на прибыль организаций

Платежи по налогу на прибыль за 2017 год увеличились на 17,8 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Региональные и местные налоги

В бюджеты субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в отчетном году было уплачено 134,4 млрд руб., что на 14,7 % больше, чем в 2016 году.

Увеличение уплаченных налоговых платежей в региональные и местные бюджеты по сравнению с 2016 годом обусловлено ростом платежей по налогу на прибыль в бюджеты субъектов Российской Федерации.

Общая сумма начисленного налога на имущество в 2017 году составила 45,7 млрд руб., что на 8,4 % меньше, чем в 2016 году. Снижение обусловлено уменьшением с 1 января 2017 года ставки налога с 1,3 % до 1,0 % в отношении железнодорожных путей общего пользования и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью.

Перечисления налога на доходы физических лиц возросли на 2,9 млрд руб. или на 5,2 % по сравнению с 2016 годом.

Страховые взносы

Общая сумма начисленных страховых взносов во внебюджетные фонды за 2017 год составила 135,6 млрд руб., что на 5,7 % больше, чем за 2016 год, за счет роста фонда оплаты труда.

Тарифы страховых взносов для плательщиков, производящих выплаты физическим лицам, в 2017 году составили: в ПФР – 22 %, в ФСС – 2,9 %, в ФФОМС – 5,1 %.

7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.	
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

соблюдается в части, применимой к ОАО «РЖД»

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.
3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.	
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приведут или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.

Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
не применимо к ОАО «РЖД»	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно. При этом положения указанного Закона, определяющие порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, не применяются к ОАО «РЖД», за исключением положений, касающихся сроков проведения годового общего собрания акционеров. 2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества. 3. В соответствии с п. 67 Устава общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются акционером единолично и оформляются письменно.
частично соблюдается	Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.
частично соблюдается	Решение о выплате ОАО «РЖД» дивидендов принимает Правительство Российской Федерации, так как единственным акционером ОАО «РЖД» является Российская Федерация.
соблюдается	
соблюдается	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
не применимо к ОАО «РЖД»	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации. В соответствии с п.3 ст.47 ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ в обществе, все голосующие акции которого принадлежат одному акционеру, решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются этим акционером единолично и оформляются письменно.
соблюдается	В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.	
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

соблюдается

Соблюдается в полном объеме, за исключением назначения генерального директора ОАО «РЖД», т.к. в соответствии с Федеральным законом «Об особенностях управления и распоряжения имуществом железнодорожного транспорта» № 29-ФЗ от 27.02.2003 назначение руководителя ОАО «РЖД» осуществляется Правительством Российской Федерации.

соблюдается

**частично
соблюдается**

Изменения, связанные с включением в компетенцию совета директоров вопросов по системе управления рисками, утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 17.02.2017 № 206.

соблюдается

**частично
соблюдается**

В Обществе были утверждены следующие документы по выявлению и урегулированию внутренних конфликтов:

- распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 322р «Об образовании комиссии по урегулированию конфликта интересов в ОАО «РЖД»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 04.04.2016 № 584р «Об исключении конфликта интересов при осуществлении закупок»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 16.03.2016 № 452р «О назначении ответственного в ОАО «РЖД» за работу по урегулированию конфликта интересов»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 24.02.2016 № 321р «Об утверждении Положения об урегулировании конфликта интересов в ОАО «РЖД»;
- распоряжение ОАО «РЖД» от 30.09.2016 N 2034р «О мерах по предупреждению потенциального конфликта интересов»;
- кодекс деловой этики ОАО «РЖД», утвержденный решением совета директоров ОАО «РЖД» от 30 марта 2015 г. (протокол № 3).

соблюдается

соблюдается

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.	
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.	
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 – 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.	
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

**частично
соблюдается**

Общество планирует:

- утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
- провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

соблюдается

**частично
соблюдается**

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

**частично
соблюдается**

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Состав совета директоров и председатель совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

**частично
соблюдается**

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Состав совета директоров и председатель совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предвзвешенно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки представляются совету директоров.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.	
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.	
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Состав совета директоров определяется в распоряжениях Правительства Российской Федерации.
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

частично соблюдается

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
Из 12 членов совета директоров ОАО «РЖД» 3 члена совета директоров являются «независимыми директорами» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2016 № 1370р).
При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

соблюдается

частично соблюдается

При отборе кандидатур для избрания в совет директоров ОАО «РЖД» оценку соответствия кандидатов критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления, осуществляет Росимущество.

частично соблюдается

Общество планирует:

- утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
- провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

соблюдается

частично соблюдается

Порядок урегулирования конфликта интересов членов совета директоров ОАО «РЖД» регламентирован Положением о Совете директоров общества, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 февраля 2004 года № 265-р (с изменениями и дополнениями), разработанным в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Кодекса Корпоративного управления и Устава ОАО «РЖД». В соответствии с указанным Положением разумные и добросовестные действия членов совета директоров предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов. Члены совета директоров не вправе использовать свое положение и полученную информацию о деятельности общества в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами. Член совета директоров, у которого возник конфликт интересов, незамедлительно сообщает совету директоров через его председателя или корпоративного секретаря общества как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения.

соблюдается

соблюдается

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.	
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.	
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционированием), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

Кроме того, разработаны изменения в положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающие включение перечня вопросов, решения по которым принимаются на очном заседании совета директоров ОАО «РЖД».

**частично
соблюдается**

В соответствии с уставом ОАО «РЖД» решение об одобрении сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого превышает 3 млрд рублей, принимается членами совета директоров ОАО «РЖД» единогласно (в порядке, предусмотренном для одобрения крупных сделок). Планом мероприятий («дорожная карта») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления предусмотрено внесение изменений в положение о совете директоров ОАО «РЖД», предусматривающие включение перечня вопросов, решения по которым принимаются квалифицированным большинством членов совета директоров ОАО «РЖД» (в т.ч. 1/2 от числа избранных членов совета директоров ОАО «РЖД»).

**частично
соблюдается**

В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав комитета по аудиту и рискам совета директоров ОАО «РЖД» включаются представители менеджмента ОАО «РЖД».

**частично
соблюдается**

В связи со спецификой деятельности ОАО «РЖД» в состав комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» входят члены совета директоров ОАО «РЖД», которые не являются независимыми директорами.

**частично
соблюдается**

Подготовлены изменения в Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ОАО «РЖД» в части наделения его дополнительными полномочиями для выполнения функций, которые в соответствии с Кодексом корпоративного управления возлагаются на Комитет по номинациям.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.	
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.	
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

соблюдается

Комитеты совета директоров ОАО «РЖД», в отношении которых применимы рекомендации Кодекса корпоративного управления, возглавляются независимыми директорами (комитет по кадрам и вознаграждениям и комитет по аудиту и рискам).

соблюдается

**частично
соблюдается**

Общество планирует:
– утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
– провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

**частично
соблюдается**

Общество планирует:
– утвердить Положение об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД»;
– провести оценку качества работы совета директоров ОАО «РЖД» на основании Положения об оценке деятельности совета директоров ОАО «РЖД».

соблюдается

соблюдается

**частично
соблюдается**

Внутренний документ, регламентирующий политику вознаграждения членов совета директоров ОАО «РЖД», был одобрен советом директоров ОАО «РЖД», но не был утвержден единственным акционером ОАО «РЖД» – Российской Федерацией.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>	
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</p>	
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

не применимо к ОАО «РЖД»

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

соблюдается

соблюдается

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.	
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.	
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

не применимо к ОАО «РЖД»

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.	
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

**частично
соблюдается**

Не применимо в полном объеме к ОАО «РЖД», т.к. единственным акционером общества является Российская Федерация.

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

соблюдается

1. В соответствии со ст. 5 и 7 ФЗ № 29-ФЗ от 27.02.2003 все акции ОАО «РЖД» находятся в собственности Российской Федерации, от имени которой полномочия акционера осуществляет Правительство Российской Федерации.
2. Передача информации акционеру – Правительству Российской Федерации осуществляется по электронному каналу связи «МВ Портал», администрируемому Росимуществом, объем передаваемой информации соответствует требованиям Росимущества.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</p>	
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.
7.2	<p>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</p>	
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.

Статус соответствия принципу корпоративного управления

Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления

соблюдается

К компетенции совета директоров ОАО «РЖД» относится рассмотрение вопросов, связанных с одобрением существенных сделок.

соблюдается

соблюдается

соблюдается

соблюдается

8. Сведения о крупных сделках

В 2017 году ОАО «РЖД» не совершало сделок, являющихся в соответствии со статьей 78 Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками.

9. Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Существенные условия сделки с заинтересованностью	Заинтересованное лицо	Орган управления
1.	Изменение существенных условий (продление сроков оказания услуг) сделок между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», одобренных ранее советом директоров ОАО «РЖД»	Член правления ОАО «РЖД» Мишарин А. С.	Одобрено советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 21 февраля 2017 года № 1)

10. Информация о судебных разбирательствах

- Информация о судебных разбирательствах за 2017 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве ответчика:
 - Всего – 20 475 исков на сумму 31 561 197,6 тыс. руб.
 - Рассмотрено – 15 302 иска на сумму 17 659 338,0 тыс. руб.:
 - не в пользу ОАО «РЖД» – 10 517 исков на сумму 3 207 056,7 тыс. руб.;
 - в пользу ОАО «РЖД» – 4 785 исков на сумму 14 452 281,3 тыс. руб.
 - Не рассмотрено – 5 173 иска на сумму 13 901 859,6 тыс. руб.
- Информация о судебных разбирательствах за 2017 год, в которых ОАО «РЖД» выступает в качестве истца:
 - Всего – 21 651 иск на сумму 21 502 176,7 тыс. руб.
 - Рассмотрено – 15 371 иск на сумму 16 679 500,2 тыс. руб.:
 - не в пользу ОАО «РЖД» – 2 421 иск на сумму 12 136 065,2 тыс. руб., из них 10 936 942,2 тыс. руб. – сумма по искам ОАО «РЖД» к Минфину России о возмещении выпадающих доходов за перевозку федеральных льготников в пригородном сообщении за период с 2009 по 2011 год;
 - в пользу ОАО «РЖД» – 12 950 исков на сумму 4 543 435,0 тыс. руб.
 - Не рассмотрено – 6 280 исков на сумму 4 822 676,5 тыс. руб.

11. Вопросы, рассмотренные на заседаниях совета директоров ОАО «РЖД» в 2017 году

От 21 февраля 2017 года (протокол № 1)

1. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за первое полугодие 2016 года.
2. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за 9 месяцев 2016 года.
3. О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг).
4. Об определении на 2017 год цены сделки – договора на строительство, реконструкцию и ремонт объектов железнодорожного транспорта в 2014–2018 годах между ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой».
5. Об одобрении сделки между ОАО «РЖД» и ОАО «Скоростные магистрали», в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии со статьей 81 Федерального закона «Об акционерных обществах».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «ОТЛК», включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
7. О реорганизации отдельных образовательных учреждений ОАО «РЖД».
8. О ликвидации Центра обследования и диагностики инженерных сооружений – филиала ОАО «РЖД».
9. Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» на заседаниях советов директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», включенных в ежегодно утверждаемый советом директоров ОАО «РЖД» перечень, по вопросу «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров общества».
10. О предложениях по этапности и срокам выполнения задач, отраженных в проекте технического задания на проведение внешнего независимого аудита издержек ОАО «РЖД», подготовленных с учетом результатов экспресс-анализа деятельности ОАО «РЖД» для выявления первоочередных резервов оптимизации.
11. Об утверждении Положения об информационной политике ОАО «РЖД».
12. О согласовании совмещения членом правления ОАО «РЖД» А. К. Старковым должности в органе управления другой организации.
13. Об освобождении членов правления ОАО «РЖД».
14. Об участии ОАО «РЖД» в акционерном обществе «Акционерная компания «Железные дороги Якутии».
15. Об участии ОАО «РЖД» в АО «ЭКЗА».

От 27 марта 2017 года (протокол № 2)

1. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ФПК» на 2017–2019 годы».
2. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за первое полугодие 2016 года.
3. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 9 месяцев 2016 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ФГК» на 2017–2019 годы».
5. Об уменьшении доли участия ОАО «РЖД» в ОАО «БЭТ» (директивы Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2017 года № 1352п-П13).
6. О прекращении участия ОАО «РЖД» в ЗАО «ТРАНСКАТ» (директивы Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2016 года № 9501п-П13).
7. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

От 18 апреля 2017 года (протокол № 3)

1. Об освобождении и назначении членов правления ОАО «РЖД».
2. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросу повестки дня общего собрания акционеров Компании, включенного в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
4. Об утверждении доработанного проекта корпоративного стандарта «Проведение обязательного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ».
5. Об утверждении Положения о порядке учета инвестиционных проектов ОАО «РЖД», включаемых в перечень инвестиционных проектов в соответствии с требованиями Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
6. Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2017 год.
7. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».

От 2 мая 2017 года (протокол № 4)

1. О прекращении полномочий члена правления ОАО «РЖД».

От 15 мая 2017 года (протокол № 5)

1. Об освобождении члена правления ОАО «РЖД».
2. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за первое полугодие 2016 года.
3. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за 9 месяцев 2016 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ОТЛК» на 2017–2019 годы».
5. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за первое полугодие 2016 года.
6. О рассмотрении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 9 месяцев 2016 года.
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «ВРК-1» на 2017–2019 годы».
8. Об утверждении целевого значения ключевого показателя эффективности «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности на 2016 год.

От 5 июня 2017 года (протокол № 6)

1. О работе Комитетов совета директоров ОАО «РЖД».
2. О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год по российским стандартам, в том числе отчета о финансовых результатах, и о рассмотрении заключения аудитора ОАО «РЖД» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год.
3. О рассмотрении консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД», подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год и о рассмотрении заключения аудитора по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности ОАО «РЖД» за 2016 год.
4. О заключении ревизионной комиссии ОАО «РЖД» по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РЖД» за 2016 год.
5. О предварительном утверждении годового отчета ОАО «РЖД» за 2016 год.
6. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров ОАО «РЖД» по максимальному размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты по итогам деятельности Компании за 2016 год, а также о распределении чистой прибыли ОАО «РЖД» по итогам 2016 года.
7. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по выплате вознаграждения членам совета директоров

- ОАО «РЖД» по итогам работы за 2016/17 корпоративный год.
8. О рекомендациях годовому общему собранию акционеров по утверждению аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год.
9. Об утверждении размера оплаты услуг аудитора ОАО «РЖД» на 2017 год.
10. Разное.

От 30 июня 2017 года (протокол № 7)

1. Об итогах достижения КПЭ и обобщенной качественной оценке деятельности правления и ОАО «РЖД» в целом за 2016 год.
2. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» на 2017–2019 годы».
3. О внесении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «ФПК» вопроса «Об участии АО «ФПК» в Ассоциации Саморегулируемой организации «Объединение строительных организаций транспортного комплекса».
5. Об определении цены размещения дополнительных привилегированных акций ОАО «РЖД».
6. О предварительном одобрении сделки с акциями ЗАО «аском».
7. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») по вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров обществ, включенных в утвержденный советом директоров ОАО «РЖД» перечень дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решение в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».

От 25 августа 2017 года (протокол № 8)

1. Об избрании председательствующего на заседании совета директоров ОАО «РЖД».
2. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».
3. О назначении первого вице-президента ОАО «РЖД».
4. О назначении представителей ОАО «РЖД» для участия в общих собраниях акционеров дочерних и зависимых обществ.
5. О приобретении или аренде воздушных судов, в том числе с пассажирскими салонами повышенной комфортности, ОАО «РЖД» и его дочерними обществами в рамках деятельности, предусмотренной уставами ОАО «РЖД» и его дочерних обществ.
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акцио-

неров АО «ФПК» вопроса «Об участии АО «ФПК» в Само-регулируемой организации Ассоциации «Объединение компаний по энергетическому обследованию в топливно-энергетическом комплексе».

7. О согласовании совмещения членами правления ОАО «РЖД» должностей в органах управления других организаций.
8. О предварительном одобрении уменьшения доли участия ОАО «РЖД» в АО «Калужский завод «Ремпутьмаш».

От 11 сентября 2017 года (протокол № 9)

1. Об избрании председателя совета директоров ОАО «РЖД».
2. Об итогах реализации финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» в первом полугодии 2017 года.
3. Об утверждении Концепции реформирования системы дошкольного и общего образования ОАО «РЖД» на 2017–2020 годы.
4. Об утверждении Концепции реформирования комплекса объектов здравоохранения ОАО «РЖД» на период до 2020 года.
5. О прекращении участия ОАО «РЖД» в ОАО «Центральная ППК».
6. О вопросах, связанных с реорганизацией АО «ОТЛК»:
 - Об изменении доли участия ОАО «РЖД» в АО «ОТЛК».
 - Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу «Об утверждении повестки дня общего собрания акционеров АО «ОТЛК».
 - Об участии ОАО «РЖД» в обществах, создаваемых при реорганизации АО «ОТЛК» в форме выделения АО «ОТЛК» Eurasian Rail Alliance, АО «ОТЛК Логистика», АО «ОТЛК Финансы».
 - Об определении позиции представителей ОАО «РЖД» в органах управления АО «ОТЛК» по вопросам, связанным с реорганизацией АО «ОТЛК».
7. Об утверждении составов комитетов совета директоров ОАО «РЖД» и их председателей.
8. О плане работы совета директоров ОАО «РЖД».

От 18 сентября 2017 года (протокол № 10)

1. Об утверждении дополнений в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД».
2. О ходе разработки стратегий развития дочерних обществ, включенных в перечень в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
3. Об исполнении бюджета АО «ОТЛК»:
 - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ОТЛК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ОТЛК» за 2016 год».
 - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ОТЛК» в первом полугодии 2017 года.

4. Об исполнении бюджета АО «ФПК»:
 - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФПК» за 2016 год».
 - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ФПК» в первом полугодии 2017 года.
5. Об исполнении бюджета АО «ФГК»:
 - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ФГК» за 2016 год».
 - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ФГК» в первом полугодии 2017 года.
6. Об исполнении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом»:
 - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «Компания ТрансТелеКом» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «Компания ТрансТелеКом» за 2016 год».
 - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «Компания ТрансТелеКом» в первом полугодии 2017 года.
7. Об исполнении бюджета АО «ВРК-1»:
 - Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении отчета о выполнении бюджета АО «ВРК-1» за 2016 год».
 - О ходе исполнения финансового плана и инвестиционной программы АО «ВРК-1» в первом полугодии 2017 года.

От 20 октября 2017 года (протокол № 11)

1. О предоставлении ОАО «РЖД» информации в Министерство экономического развития Российской Федерации о владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица.
2. О предварительном одобрении заключения между ОАО «РЖД» и Российской Федерацией договора дарения (пожертвования) ограниченного в обороте объекта недвижимости: буны 1977 км.
3. О прекращении участия ОАО «РЖД» в АО «Московский МЗ «Красный путь».
4. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД» за I квартал и первое полугодие 2017 года.
5. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».
6. О внесении изменений в трудовой договор с единоличным исполнительным органом ОАО «РЖД».

От 8 ноября 2017 года (протокол № 12)

1. О корректировке инвестиционной программы и финансового плана ОАО «РЖД» на 2017 год по итогам работы за первое полугодие 2017 года.
2. Об общекорпоративных целевых КПЭ ОАО «РЖД» на 2017 и 2018 годы.
3. О результатах проверок деятельности отдельных дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» (вопрос рассматривается в режиме коммерческой тайны).
4. Об утверждении перечня дочерних и зависимых обществ, по которым совет директоров ОАО «РЖД» принимает решения в соответствии с подпунктом 23 пункта 71 Устава ОАО «РЖД».
5. О рассмотрении отчета об использовании средств на спонсорскую и благотворительную деятельность за 6 месяцев 2017 года (вопрос рассматривается в режиме коммерческой тайны).

От 14 ноября 2017 года (протокол № 13)

1. О проектах финансового плана и инвестиционной программы ОАО «РЖД» на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов.
2. Об общекорпоративных целевых КПЭ ОАО «РЖД» на 2018 год.
3. Об инновационном развитии ОАО «РЖД».
4. Об участии ОАО «РЖД» в АО «ФПК».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении органами управления АО «ФПК» отдельных вопросов.
6. О заключении ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой» договора целевого денежного займа.
7. Об участии ОАО «РЖД» в АО «Балтийская паромная компания» с долевым участием 25 % + 1 акция для реализации проекта строительства и эксплуатации 3 паромов для железнодорожной паромной переправы Усть-Луга – Балтийск.

От 21 ноября 2017 года (протокол № 14)

1. О переназначении членов правления ОАО «РЖД».
2. Об определении цены размещения дополнительных акций ОАО «РЖД».

От 17 декабря 2017 года (протокол № 15)

1. Об участии ОАО «РЖД» в акционерном обществе «Акционерная компания «Железные дороги Якутии».
2. Об итогах закупочной деятельности ОАО «РЖД».

3. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») при рассмотрении общим собранием акционеров АО «Компания ТрансТелеКом» вопросов «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Международной Ассоциации «Метро», «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Некоммерческой организации «Уральская логистическая ассоциация» и «О прекращении участия АО «Компания ТрансТелеКом» в Некоммерческом партнерстве «Ассоциация операторов связи Ивановской области».
4. Об определении начальной (максимальной) цены контракта на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной отчетности ОАО «РЖД» за 2018 год.

От 18 декабря 2017 года (протокол № 16)

1. Об утверждении решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «РЖД».
2. Об утверждении порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ (планов) по развитию инфраструктуры, реализуемых ОАО «РЖД» на территории Дальневосточного федерального округа.
3. Об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов.

От 18 декабря 2017 года (протокол № 17)

1. О ходе исполнения инвестиционной программы ОАО «РЖД» в 2017 году.
2. О финансовом плане и инвестиционной программе ОАО «РЖД» на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов.
3. О заключении ОАО «РЖД» и АО «РЖДстрой» дополнительного соглашения к договору целевого денежного займа от 29 июля 2014 года № 640.
4. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФГК» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ФГК» на 2017 год».
5. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ФПК» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ФПК» на 2017 год».
6. Об определении позиции ОАО «РЖД» (представителей ОАО «РЖД») на заседании совета директоров АО «ВРК-1» по вопросу повестки дня «Об утверждении корректировки бюджета АО «ВРК-1» на 2017 год».

12. Сведения о фактических результатах исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
1.	<p>Финансирование инвестиционных программ, иных мероприятий за счет расходов федерального бюджета в соответствии с федеральной адресной инвестиционной программой не распространяется на объекты капитального строительства, недвижимого имущества, строительство или приобретение которых осуществляется за счет субсидий и бюджетных инвестиций, предоставляемых организациям железнодорожного транспорта, в случаях, предусмотренных актами Правительства Российской Федерации:</p> <p>– протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 12.09.2016 № АД-П9-130пр</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный закон от 18.07.2017 № 178-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и статью 3 Федерального закона «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»
2.	<p>Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», предусмотренных на реализацию инвестиционного проекта «Комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги» в целях реализации инвестиционного проекта «Строительство железнодорожной линии Прохоровка – Журавка – Чертково – Батайск» в размере не более 10 млрд руб.:</p> <p>– поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 24.05.2016 № АД-П9-3030</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.03.2017 № 473-р
3.	<p>Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», предусмотренных на реализацию инвестиционных проектов «Строительство вторых железнодорожных путей и электрификация участка Выбог – Приморск – Ермилово Октябрьской железной дороги», «Реконструкция станции Гремячая Приволжской железной дороги», в целях реализации проекта «Комплексная реконструкция участка им. М. Горького – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского железнодорожного узла» в размере до 1,156 млрд руб.:</p> <p>– часть 5 статьи 21 Федерального закона от 19.12.2016 № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.03.2017 № 511-р
4.	<p>Право ОАО «РЖД» использовать средства неиспользованных взносов в уставный капитал ОАО «РЖД», осуществленные ранее на реализацию инвестиционного проекта «Комплексное развитие участка Междуреченск – Тайшет Красноярской железной дороги» в целях реализации «Комплексная реконструкция участка им. М. Горького – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского железнодорожного узла» средств в размере 5 млрд руб.:</p> <p>– пунктом 2 части 5 статьи 21 Федерального закона от 19.12.2016 № 415-ФЗ «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.08.2017 № 1895-р

№ п/п	Поручения	Результаты исполнения
5.	<p>Установление требований к железнодорожным путям общего пользования и сооружениям, являющимся их неотъемлемой технологической частью, позволяющих владельцу железнодорожной инфраструктуры использовать право на льготу по налогу на имущество, установленную пунктом 3.2 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – План-график подготовки нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации, подлежащих изменению или принятию в связи с принятием Федерального закона от 28.12.2016 № 464-ФЗ «О внесении изменений в главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации», утвержденный Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шуваловым (от 01.03.2017 № 1402-П13) 	<ul style="list-style-type: none"> • Постановление Правительства Российской Федерации от 31.08.2017 № 1056 «О требованиях, которым должны соответствовать железнодорожные пути общего пользования и сооружения, являющиеся их неотъемлемой частью, особенности исчисления налога на имущество организаций в отношении которых предусмотрены статьей 385.3 Налогового кодекса Российской Федерации»
6.	<p>Утверждение перечня имущества, позволяющего владельцу железнодорожной инфраструктуры использовать право на льготу по налогу на имущество, установленную пунктом 3.2 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации:</p> <ul style="list-style-type: none"> – поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 18.02.2017 № АД-П9-943; – План-график подготовки нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации, подлежащих изменению или принятию в связи с принятием Федерального закона от 28.12.2016 № 464-ФЗ «О внесении изменений в главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации», утвержденный Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И. И. Шуваловым (от 01.03.2017 № 1402-П13) 	<ul style="list-style-type: none"> • Постановление Правительства Российской Федерации от 23.11.2017 № 1421 «Об утверждении перечня имущества, относящегося к железнодорожным путям общего пользования и сооружениям, являющимся их неотъемлемой технологической частью, и о внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 30.09.2004 № 504»
7.	<p>О государственном регулировании тарифов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – пункт 8 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 02.12.2016 № ДМ-П9-71пр 	<ul style="list-style-type: none"> • Постановление Правительства Российской Федерации от 19.12.2017 № 1588 «О внесении изменений в Положение о государственном регулировании тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок»
8.	<p>Предоставление субсидии на компенсацию части затрат на транспортировку сельскохозяйственной и продовольственной продукции:</p> <ul style="list-style-type: none"> – поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 06.09.2017 № АД-П11-5897; – протокол совещания в Департаменте экономики и финансов Правительства Российской Федерации от 13.11.2017 	<ul style="list-style-type: none"> • Постановление Правительства Российской Федерации от 20.12.2017 № 1595 «Об утверждении Правил предоставления в 2017 и 2018 годах субсидий из федерального бюджета ОАО «РЖД» на возмещение потерь в доходах, возникающих в результате установления льготных тарифов на перевозку зерна»
9.	<p>Внесение изменений в паспорт инвестиционного проекта «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей», утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.10.2014 № 2116-р</p> <ul style="list-style-type: none"> – протокол Председателя Правительства Российской Федерации Д. А. Медведева от 02.12.2016 № ДМ-П9-71пр 	<ul style="list-style-type: none"> • Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.12.2017 № 2958-р
10.	<p>О долгосрочных тарифах на перевозку грузов железнодорожным транспортом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – протокол заседания Правительства Российской Федерации от 16.11.2017 № 33; – протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации А. В. Дворковича от 09.11.2017 № АД-П9-103пр 	<ul style="list-style-type: none"> • Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.12.2017 № 2991-р

13. Отчет по исполнению поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации согласно письму Росимущества исх. № ДП-11/8692 от 22.03.2018

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
1	Сведения в отношении формирования специализированных комитетов при совете директоров (наблюдательном совете) общества в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 23.07.2009 № ВЗ-П13-6294	Сведения о формировании специализированных комитетов при совете директоров ОАО «РЖД» отражены в разделе «Корпоративное управление» годового отчета.
2	О реализации стратегии акционерного общества в области энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с пунктом 8 поручения Правительства Российской Федерации от 18.06.2008 № ИШ-П9-3772 о реализации Указа Президента Российской Федерации от 04.06.2008 № 889 «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»	Энергетическая стратегия Холдинга «Российские железные дороги на период до 2020 года и на перспективу до 2030 года» утверждена 14 декабря 2016 года распоряжением № 2537-р. В рамках ее реализации в 2017 году в 46 филиалах ОАО «РЖД» за счет совершенствования системы энергетического менеджмента и реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности получена экономия топливно-энергетических ресурсов в объеме 6,9 ПДж на сумму 4,7 млрд руб. Энергоемкость производственной деятельности ОАО «РЖД» за год снижена на 1,3 % к уровню 2016 года до значения 66,8 кг у. т./10 тыс. км ткм нетто.
3	О реализации непрофильных активов в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р	Сведения о реализации непрофильных активов отражены в приложении № 15 годового отчета.
4	Сведения в отношении мероприятий, направленных на разработку программ инновационного развития в акционерных обществах, включенным в перечень организаций, разрабатывающих программы инновационного развития, утвержденный поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563	В соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 09.08.2014 № ДМ-П36-6057 в ОАО «РЖД» разработана Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года, первоочередные мероприятия которой на 2018–2019 годы одобрены советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 17.11.2017 № 13).
5	О предложениях и рекомендациях, направленных на стимулирование развития механизмов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах, в том числе таких, как нефинансовая отчетность и системы добровольной сертификации и маркировки, подлежащие независимой проверке и заверению, в соответствии с пп. «л» п. 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 06.06.2010 № Пр-1640	Распоряжением ОАО «РЖД» от 20.07.2016 № 1468-р в ОАО «РЖД» утверждено Положение об экологической ответственности. С 23.11.2017 в ОАО «РЖД» действует Порядок раскрытия экологической информации и регламентирует представление сведений по природоохранной деятельности в целях раскрытия экологической информации причастными подразделениями ОАО «РЖД». Для оценки уровня экологической ответственности филиалов ОАО «РЖД» в компании утверждена распоряжением от 01.03.2016 № 333-р Методика внутренней оценки экологической ответственности ОАО «РЖД». Порядок, сроки и участников подготовки информации для формирования нефинансовых отчетов об устойчивости развития ОАО «РЖД» в сфере экологической ответственности устанавливает Методика подготовки и регулярной публикации нефинансовых отчетов об устойчивости развития ОАО «РЖД», которая действует в ОАО «РЖД» с 28.12.2015. В рамках реализации Экологической стратегии ОАО «РЖД» в подразделениях компании внедряется система экологического менеджмента на соответствие ГОСТ Р ИСО 14001-2016.
6	О целесообразности применения рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594	Советом директоров ОАО «РЖД» (протокол № 19 от 27.03.2018) принято решение о разработке стратегии управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» в соответствии с рекомендациями по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594. Соответствующая работа будет проведена в 2018 году.

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению																				
7	О разработке и утверждении долгосрочной программы развития общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития (в случае ее реализации в отчетном году) и утверждении стандарта проведения такого аудита в соответствии с подпунктами 32, 33 и 34 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086	Разработана Долгосрочная программа развития ОАО «РЖД» и его дочерних и зависимых обществ до 2020 года, которая была предварительно одобрена советом директоров ОАО «РЖД» (протокол № 24 от 01.12.2014). В рамках Плана взаимодействия Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации и ОАО «РЖД» от 01.06.2017 № 747, поручений и директив Правительства Российской Федерации осуществлена доработка Долгосрочной программы развития. 12 октября 2017 года проект доработанной Долгосрочной программы развития направлен в федеральные органы исполнительной власти, в Совет потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД», а также в экспертные организации. В настоящее время на основе полученных замечаний и предложений проводится работа по формированию Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года. Советом директоров ОАО «РЖД» утвержден Стандарт проведения аудиторской проверки реализации ДПР, регламентирующий порядок проведения такого аудита (протокол № 25 от 08.12.2014). В связи с отсутствием утвержденной в установленном порядке ДПР аудит ее реализации по итогам 2017 года не проводился.																				
8	О включении в долгосрочную программу развития общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, в соответствии с подпунктом «б» пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации от 01.07.2014 № Пр-1627	<p>Параметры потребности в инженерно-техническом персонале ОАО «РЖД», необходимым для реализации основных мероприятий долгосрочного плана развития ОАО «РЖД» до 2025 года (доля списочной численности работников ОАО «РЖД»).</p> <table border="1" data-bbox="695 719 987 974"> <thead> <tr> <th>Годы</th> <th>Значение, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2017</td><td>35,7</td></tr> <tr><td>2018</td><td>35,8</td></tr> <tr><td>2019</td><td>36,0</td></tr> <tr><td>2020</td><td>36,2</td></tr> <tr><td>2021</td><td>36,5</td></tr> <tr><td>2022</td><td>36,8</td></tr> <tr><td>2023</td><td>37,1</td></tr> <tr><td>2024</td><td>37,4</td></tr> <tr><td>2025</td><td>37,7</td></tr> </tbody> </table>	Годы	Значение, %	2017	35,7	2018	35,8	2019	36,0	2020	36,2	2021	36,5	2022	36,8	2023	37,1	2024	37,4	2025	37,7
Годы	Значение, %																					
2017	35,7																					
2018	35,8																					
2019	36,0																					
2020	36,2																					
2021	36,5																					
2022	36,8																					
2023	37,1																					
2024	37,4																					
2025	37,7																					
9	О включении в долгосрочную программу развития общества перечня мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	<p>Мероприятия, направленные на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 № АД-П9-9176 и от 05.03.2015 № ИШ-П13-1419, отражены в Программе импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов (№ 192 от 30 марта 2015 года). Основные положения Программы импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов включены в приложение к Долгосрочной программе развития ОАО «РЖД» до 2025 года.</p>																				
10	О совершенствовании системы ключевых показателей эффективности деятельности общества в соответствии с пунктом 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474	<p>В соответствии с пунктом 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474, директивами Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2759п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению КПЭ (одобрены Правительством России от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043) советом директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД».</p> <p>В соответствии с Положением система КПЭ ОАО «РЖД» включает две группы показателей: финансовые и отраслевые. Показатели системы КПЭ ОАО «РЖД» включены в систему мотивации членов правления компании, утвержденную советом директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15).</p>																				
11	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р	<p>В соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 1 декабря 2014 года № 24) и Директивой Правительства Российской Федерации от 31 октября 2014 года № 7389п-П13 разработан Комплекс мер (перечень мероприятий), направленных на повышение производительности труда в ОАО «РЖД» на период 2015–2018 годов.</p> <p>Комплекс мер включает развернутое приложение, которое содержит перечень основных технологических мероприятий, обеспечивающих выполнение производительности труда. Все меры систематизированы по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • обновление и модернизация производства; • совершенствование технологий производственных процессов; • замена устаревших рабочих мест; • совершенствование организации труда. <p>В результате их реализации в 2017 году производительность труда в условно-натуральном выражении составила 145,4 % к 2011 году.</p>																				

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
12	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % (в 2016 году 10 %) в соответствии с подпунктом 5 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, пункта 4 раздела 2 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 18.01.2016 № ДМ-П13-2пр, а также поручения Правительства Российской Федерации от 11.04.2016 № ИШ-П13-2047	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13 и на основании Методических рекомендаций по применению КПЭ (одобрены Правительством Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043) на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15) было утверждено Положение о ключевых показателях эффективности деятельности ОАО «РЖД» (далее – Положение). В соответствии с Положением система КПЭ ОАО «РЖД» включает две группы показателей: финансовые и отраслевые. Кроме того, на основании отдельных поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации система КПЭ ОАО «РЖД» была дополнена такими показателями как «Снижение операционных расходов (затрат)», «ROIC холдинга «РЖД» по нерегулируемым видам деятельности (коэффициент рентабельности инвестированного капитала)». Показатели системы КПЭ ОАО «РЖД» включены в систему мотивации членов правления компании, утверждены на заседании совета директоров ОАО «РЖД» 30.06.2014 (протокол № 15).
13	О внедрении интегрального КПЭ инновационной деятельности в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 15.09.2015 № Ад-П36-6296 (пункт 5), от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 и от 10.12.2015 № Ад-П36-8381 (пункт 1)	Состав и параметры интегрального КПЭ инновационной деятельности (ИКПЭ), разработанного в соответствии с требованиями поручений Правительства Российской Федерации, указанных в Перечне, учтены при разработке Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года и Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года. ИКПЭ включен в систему мотивации менеджмента компании и учитывается при ежегодном мониторинге ключевых показателей эффективности деятельности руководителей ОАО «РЖД».
14	О внедрении систем бережливого производства в соответствии с пунктом 2.3 раздела I протокола заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации от 25.04.2014 № 4	В 2017 году продолжена работа по реализации Программы проектов «Бережливое производство в ОАО «РЖД» в структурных подразделениях производственного блока компании. В 2017 году всего на сети железных дорог было реализовано более 5 тыс. проектов бережливого производства. Благодаря чему было улучшено почти 5,2 тыс. технологических процессов. Обеспечен и учтен в бюджетах структурных подразделений производственного блока компании экономический эффект от реализации проектов на сумму 1 млрд 141 млн руб.
15	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества, а также обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в соответствии с пунктами 1 и 3 перечня поручений Президента Российской Федерации от 27.12.2014 № Пр-3013	Во исполнение Перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности государственных компаний № Пр-3013 от 27.12.2014 и согласно Директивам Правительства Российской Федерации № 3984п-П13 от 24.06.2015 разработаны и утверждены: <ul style="list-style-type: none"> • Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития холдинга «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 30.10.2015 г. № 2596р); • Положение о системе управления качеством ОАО «РЖД» (утверждено старшим вице – президентом ОАО «РЖД» Гапановичем В.А. от 26.10.2015 г. № 450); • Положение об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 19.01.2016 г. № 91р); • Положение о системе управления рисками ОАО «РЖД» (утверждено распоряжением ОАО «РЖД» от 13.01.2016 г. № 12р); • Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов (утвержден протоколом совета директоров ОАО «РЖД» от 18.12.2017 г. № 16).
16	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления в деятельность акционерных обществ в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 № ИШ-П13-5859	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 3 марта 2015 года № 1266п-П13 советом директоров ОАО «РЖД» утвержден План мероприятий («дорожная карта») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления (протокол от 12 декабря 2016 года № 18). В настоящее время ОАО «РЖД» проводится работа по реализации мероприятий, предусмотренных Планом.
17	О создании единого казначейства в акционерном обществе, его зависимых и дочерних организациях в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 07.05.2014 № Пр-1032	Ключевые элементы единого казначейства внедрялись в ОАО «РЖД» с 2010 года и основная работа по исполнению директивы Правительства Российской Федерации № 5110п-П13 от 08.08.2014 была направлена на совершенствование уже существующей системы, а также на расширение списка дочерних обществ, попадающих под прямой казначейский контроль. Отчеты о результатах создания единого казначейства ОАО «РЖД», его дочерних и зависимых организаций в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации № 1796п-П13 от 26.03.2015 ежегодно направляются в Минфин России и Росфинмониторинг: № ИСХ-14216 от 16.09.2015, № ИСХ-16408 от 09.09.2016, № ИСХ-17309 от 19.09.2017.
18	Сведения в отношении мероприятий, направленных на внесение изменений в положение о закупках общества в том числе с учетом поручений Правительства Российской Федерации от 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр, от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100, протокола заседания Правительственной комиссии по импортозамещению от 25.04.2016 № 2 «О ходе разработки и реализации планов импортозамещения в топливно-энергетическом комплексе»	Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» содержит нормы, устанавливающие, что: <ol style="list-style-type: none"> 1. условиями закупки может быть предусмотрено право закупки нефте- и газохимической продукции преимущественно российских производителей; 2. закупка автомобильной, сельскохозяйственной, дорожно-строительной и коммунальной техники, продукции транспортного машиностроения и машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности, а также металлопродукции, в том числе труб большого диаметра, осуществляется преимущественно у российских производителей, за исключением случаев отсутствия производства в Российской Федерации указанных товаров и их аналогов; 3. установление приоритета товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурса, аукциона и иных способов закупки, за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами осуществляется в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 года № 925. Действует Программа импортозамещения закупаемой ОАО «РЖД» продукции на период 2015–2020 годов, утвержденная ОАО «РЖД» 30.03.2015 № 192.

№ п/п	Перечень поручений Правительства Российской Федерации и Президента Российской Федерации	Отчет по исполнению
19	О внесении изменений в закупочную политику АО в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 01.04.2016 № ИШ-П13-1872	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2016 № 4972п-П13 в примерные формы документаций, утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 17.12.2014 № 3016р и актуализированные письмом от 29.12.2017 № 14746/ЦКЗ, включено требование о том, что сведения о поставляемом программном обеспечении (о программном обеспечении, на которое передается право использования) должны быть включены в единый реестр российских программ для электронных, вычислительных машин и баз данных, созданный в соответствии со статьей 12.1 Федерального закона «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (в случае если предметом закупки являются программы для электронных вычислительных машин и баз данных, реализуемые независимо от вида договора на материальном носителе и (или) в электронном виде по каналам связи, а также право использования такого программного обеспечения, включая временное).
20	О внесении изменений в закупочную политику АО в части инновационных строительных материалов в соответствии с п.7 протокола совещания у Председателя Правительства Российской Федерации от 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр	На текущий момент данная директива в ОАО «РЖД» не поступала. В соответствии с поручением Председателя Правительства Российской Федерации от 09.08.2014 № ДМ-П36-6057 в ОАО «РЖД» разработана Комплексная программа инновационного развития холдинга «РЖД» на период до 2020 года, первоочередные мероприятия которой на 2018–2019 годы одобрены советом директоров ОАО «РЖД» (протокол от 17.11.2017 № 13).
21	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) в соответствии с Поручением Правительства Российской Федерации от 01.03.2016 № ДМ-П13-1100 (п. 89 Плана действий Правительства Российской Федерации, направленных на обеспечение стабильного социально-экономического развития Российской Федерации в 2016 году)	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11 октября 2016 года № 7704п-П13 в совет директоров направлены материалы и проект изменений, которые вносятся в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД», утвержденное советом директоров ОАО «РЖД» 30 июня 2014 года, в целях утверждения порядка использования уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг). 30 марта 2018 года состоялось заседание совета директоров ОАО «РЖД», на котором утверждены изменения, вносимые в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» в части возможности использования субъектами малого и среднего предпринимательства уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг (протокол № 21 от 30 марта 2018 года). Утвержденные изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «РЖД» размещены в единой информационной системе в сфере закупок 13 апреля 2018 года.
22	О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах в соответствии с пунктом 2 Перечня поручений Правительства Российской Федерации от 12.12.2015 № ДМ-П9-8413	Во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 19 апреля 2016 года № 2793п-П13, в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» от 18 июня 2016 года № 11 в ОАО «РЖД» разработаны и приняты локальные нормативные акты, устанавливающие нормирование закупок отдельных видов товаров, работ, услуг, в том числе в области приобретения служебных легковых автомобилей, мебели и предметов интерьера, сувенирной продукции, электробытовых приборов, вычислительной техники, аренды, охраны, связи и уборки. Указанные документы размещены на официальном сайте ОАО «РЖД» в закладке «Нормативные документы» раздела «Тендеры», а также в личном кабинете на МВ Портале.
23	О проведении мониторинга результатов осуществления акционерных обществ закупочной деятельности, в том числе в части соблюдения утвержденных плана закупок и соответствующих нормативов по закупке товаров, работ и услуг для нужд АО, а также в части соответствия целевого назначения приобретаемых акционерными обществами товаров, работ и услуг уставной деятельности акционерных обществ, а также о корректировке (актуализации) нормативов закупки товаров, работ и услуг для нужд акционерных обществ	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации 19.04.2016 № 2793П-П13 сведения о реализации Директив размещены в личном кабинете на МВ Портале. При этом объем Плана закупок ОАО «РЖД» на 2017 год, утвержденного и размещенного в установленном порядке 22 декабря 2017 года в Единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с требованиями 223-ФЗ, составляет 1 806,8 млрд руб.
24	Сведения о внедрении профессиональных стандартов в деятельность акционерных обществ в соответствии с пунктом 3 раздела I протокола заседания Правительства Российской Федерации от 24.03.2016 № 9 с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», в части обязательного применения требований к квалификации, необходимой работнику для выполнения определенной трудовой функции	Разработано 58 профстандартов для профессий, специфичных для ж.-д. транспорта. Утвержден план-график применения профстандартов (№ 489 от 02.08.2016). В 2017 году в соответствии с 13 ПС (профессиональный стандарт) актуализировано 20 образовательных программ подготовки рабочих. Обучение по этим программам прошли 1245 работников. В 2018 году разрабатываются 19 учебных программ на основе 23 профстандартов для 27 профессий железнодорожного транспорта. В 2017 году актуализированы 21 ФГОС (федеральный государственный образовательный стандарт) среднего профессионального образования, 4 ФГОСа высшего образования, 15 ПООП СПО (примерные основные образовательные программы среднего профессионального образования). В 2017 году на независимую оценку квалификаций направлено 909 выпускников УЦПК (учебные центры профессиональных квалификаций). Профессиональные экзамены проводились на соответствие 6 профстандартам, охватывающим наиболее массовые профессии железнодорожного транспорта. В период с 2016 по 2017 годы проведена профессионально-общественная аккредитация (ПОА) 4 образовательных программ: «Эксплуатация железных дорог», «Системы обеспечения движения поездов», «Техническая эксплуатация подвижного состава железных дорог», «Путь и путевое хозяйство».

14. Результаты деятельности пригородных пассажирских компаний в 2017 году

№ п/п	Наименование пригородных пассажирских компаний (ППК)	Чистая прибыль, млн руб.		Кредиторская задолженность, млн руб.	
		2016 год	2017 год	На 31.12.2016	На 31.12.2017
1	АО «СЗППК»	989,59	327,88	5 834,57	5 631,87
2	АО «МТ ППК»	629,11	879,70	137,41	165,34
3	АО «Калининградская ППК»	18,80	-10,17	906,76	903,04
4	АО «ВВППК»	3,29	29,75	489,27	442,86
5	АО «Содружество»	1,05	1,72	567,98	573,85
6	АО «Северная ППК»	661,36	6,23	5 860,32	6 204,69
7	АО «СК ППК»	-209,20	-130,09	3 705,28	3 834,91
8	ОАО «Кубань Экспресс-пригород»	-129,28	-242,66	364,98	727,89
9	АО «ППК « Черноземье»	34,10	1,69	4 322,75	4 309,29
10	АО «Саратовская ППК»	5,50	8,12	692,59	684,40
11	АО «ВТП»	7,59	6,64	248,75	257,66
12	АО «Самарская ППК»	3,05	-48,78	252,95	258,36
13	АО «Башкортостанская ППК»	6,78	0,28	1 423,47	1 404,90
14	АО «СПК»	44,69	4,16	4 829,38	4 779,29
15	АО «ППК»	15,71	1,10	134,97	128,09
16	АО «Омск-пригород»	2,24	2,75	79,00	47,62
17	АО «Экспресс-пригород»	0,02	0,10	619,64	592,34
18	АО «Кузбасс-пригород»	-1,09	-23,85	1 604,05	1 588,10
19	АО «Алтай-пригород»	1,16	1,04	364,19	343,99
20	АО «Краспригород»	1,91	11,65	283,67	291,29
21	АО «Байкальская ППК»	29,39	39,83	986,63	969,60
22	АО «Забайкальская ППК»	-293,08	-750,24	2 881,47	3 174,59
23	АО «Экспресс Приморья»	0,71	5,44	3 137,99	3 114,81
24	АО «ПК «Сахалин»	19,43	95,05	81,94	131,84
ИТОГО по 24 ППК		1 842,81	217,37	39 809,99	40 560,59
25	ОАО «Центральная ППК» ¹	81,39	67,25	4 681,00	3 415,53
ВСЕГО по ППК		1 924,20	284,62	44 490,99	43 976,12

¹ По ОАО «Центральная ППК» уровень задолженности выведен расчетно по данным ЦДМВ об ожидаемых начислениях.

15. Отчуждение непрофильных активов

В 2017 году ОАО «РЖД» продолжена работа по внедрению целевой модели управления недвижимым имуществом ОАО «РЖД» в части централизации функций управления имуществом в службах управления имуществом железных дорог, делегирования руководителям филиалов дополнительных полномочий по совершению сделок, передачи имущества на баланс железных дорог.

В целях стимулирования филиалов на повышение эффективности управления имуществом в 2017 году разработаны и внедрены с 1 января 2018 года два ключевых показателя эффективности выполнения годового задания по получению доходов от сдачи имущества в аренду (субаренду) и от продажи непрофильных активов.

В 2017 году проводились мероприятия по изменению регуляторной среды в области управления корпоративным имуществом, в частности осуществлена подготовка и организационное сопровождение рассмотрения в федеральных органах исполнительной власти проектов нормативных правовых актов, направленных на создание оптимальных условий для вовлечения непрофильного имущества ОАО «РЖД» в гражданский оборот.

Прогнозируемые результаты деятельности по управлению имуществом ОАО «РЖД» с учетом проводимых мероприятий включены в проект Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.

Мероприятия по оптимизации имущественного комплекса осуществляются ОАО «РЖД» с момента создания Компании. Решением совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года № 17) утверждена программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД».

Программа отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» определяет общие цели и принципы выявления и отчуждения непрофильных активов, порядок их оценки, способы отчуждения, организацию информационного обеспечения отчуждения, а также сроки подготовки и представления совету директоров и акционеру ОАО «РЖД» отчетности о ходе исполнения программы.

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» утвержден решением совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 8 ноября 2016 года № 17) и актуализирован решением совета директоров ОАО «РЖД» от 18 сентября 2017 года (протокол заседания совета директоров ОАО «РЖД» от 18 сентября 2017 года № 10).

Реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» включает:

- 4 995 объектов недвижимого имущества остаточной (балансовой) стоимостью 9 061 млн руб., в том числе 386 объектов здравоохранения, 915 объектов социального назначения, 105 объектов образования, 113 объектов жилого назначения, 1292 объектов коммунального назначения, 155 автодорожных путепроводов, 2 029 объектов иного назначения, не используемых в деятельности ОАО «РЖД»;
- акции (доли) 91 хозяйственного общества балансовой стоимостью 55 573 млн руб., в том числе акции (доли) 62 хозяйственных обществ планируемых к реализации, 29 хозяйственных обществ, временно остающихся в собственности ОАО «РЖД».

Фактическая стоимость реализации отчужденных в 2017 году непрофильных активов ОАО «РЖД» составила 3 406 млн руб. без учета НДС. В результате установления цены продажи активов по итогам торгов фактическая стоимость реализации активов превысила балансовую на 1 366,8 млн руб.

Фактическая сумма поступивших платежей от реализации непрофильных активов по состоянию за 2017 год составила 3 252,5 млн руб.

В соответствии с подпунктом «а» пункта 19 методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р (далее – методические рекомендации), информация о реализации в 2017 году непрофильных активов ОАО «РЖД» размещена в установленные сроки на межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

В соответствии с требованиями методических рекомендаций ОАО «РЖД» планируется проведение следующих мероприятий:

1. Ежегодная разработка и представление на рассмотрение и утверждение советом директоров ОАО «РЖД» плана мероприятий по реализации непрофильных активов на очередной год.
2. Внесение непрофильных активов в реестр непрофильных активов ОАО «РЖД» в двухмесячный срок после их выявления в общей структуре активов.
3. Ежеквартальное в срок до 8 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, размещение полной, актуальной и достоверной информации о ходе отчуждения непрофильных активов ОАО «РЖД» и его дочерних обществ на межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Информация о реализации непрофильных активов ОАО «РЖД» за 2017 год

Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
863 объекта недвижимого имущества	863 инвентарных номера	11 500	91 01 100 *** 91 02 100 ***	1 016 962	1 604 926	587 964	установление цены продажи актива по результатам торгов
3 пакета акций хозяйственных обществ	не применимо	11 700	91 01 100 *** 91 02 100 ***	1 022 458,6	1 801 324,84	778 866,24	
Всего				2 039 420,6	3 406 250,84	1 366 830,24	

16. Использование ресурсов

№ п/п	Вид энергоресурса	Единица измерения ТЭР в натуральном исчислении	2016 год		
			В натуральном исчислении	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР
1.	Электрическая энергия всего	млн кВт • ч	46 555,1	15 596,0	73,0
1.1.	на тягу поездов		40 586,1	13 596,3	63,7
1.2.	на нетяговые нужды		5 969,0	1 999,6	9,4
2.	Дизельное топливо всего	тыс. т	2 578,3	3 738,6	17,5
2.1.	на тягу поездов		2 431,4	3 525,5	16,5
2.2.	нетяговые нужды		146,9	213,0	1,0
3.	Сжиженный газ на тягу поездов	тыс. т	1,2	1,9	0,0
4.	Котельно-печное топливо всего	тыс. т у. т.		1 583,5	7,4
4.1.	уголь	тыс. т	831,7	590,5	2,8
4.2.	мазут	тыс. т	308,6	422,8	2,0
4.3.	газ природный	млн м ³	494,3	568,5	2,7
4.4.	газ сжиженный	тыс. т	0,4	0,7	0,0
4.5.	дрова топливные	тыс. м ³ пл.	4,1	1,1	0,0
4.6.	прочие виды котельно-печного топлива	тыс. т у. т.		0,0	0,0
5.	Бензин автомобильный	тыс. т	34,9	51,9	0,2
6.	Тепловая энергия со стороны	млн Гкал	2,2	378,7	1,8
7.	Прочие виды топлива	тыс. т у. т.		1,8	0,0
Всего ТЭР на тягу поездов		тыс. т у. т.		17 123,8	80,2
Всего ТЭР на нетяговые нужды		тыс. т у. т.		4 228,6	19,8
Итого ТЭР по всем видам деятельности		тыс. т у. т.		21 352,4	

	Потреблено топливно-энергетических ресурсов (ТЭР)				Затраты на приобретение потребленных ТЭР, млн руб.		
	В натуральном исчислении	тыс. т у. т.	% в общем потреблении ТЭР	2017 год	2016 год	2017 год	% к 2016 году
				± % к 2016 году			
	48 429,6	16 223,9	74,2	4,0	140 057,0	157 958,3	12,8
	42 672,0	14 295,1	65,4	5,1	121 636,5	137 403,8	13,0
	5 757,6	1 928,8	8,8	-3,5	18 420,4	20 554,5	11,6
	2 570,8	3 727,6	17,1	-0,3	84 463,6	89 733,4	6,2
	2 426,8	3 518,9	16,1	-0,2	79 650,7	84 707,7	6,3
	144,0	208,8	1,0	-2,0	4 813,0	5 025,7	4,4
	1,7	2,8	0,0	47,6	17,9	32,0	78,4
		1 459,4	6,7	-7,8	6 843,7	7 591,1	10,9
	703,5	499,5	2,3	-15,4	1 593,8	1 518,0	-4,8
	288,8	395,7	1,8	-6,4	2 736,3	3 576,3	30,7
	488,7	562,0	2,6	-1,1	2 499,1	2 477,0	-0,9
	0,7	1,1	0,0	60,6	8,1	12,9	58,7
	4,1	1,1	0,0	-0,5	6,0	6,8	13,3
		0,0	0,0	-52,0	0,4	0,1	-62,3
	34,2	50,9	0,2	-1,9	1 361,3	1 438,9	5,7
	2,2	385,8	1,8	1,9	3 696,4	3 931,7	6,4
		1,5	0,0	-19,4	7,9	6,4	-18,9
		17 816,8	81,5	4,0	201 305,1	222 143,5	10,4
		4 035,2	18,5	-4,6	35 142,7	38 548,3	9,7
		21 851,9		2,3	236 447,8	260 691,8	10,3

Достижение целей по энергоэффективности в ОАО «РЖД»

Целевой показатель	Единица измерения	Значения целевых показателей				
		2016 год (отчет)		2017 год (отчет)		2018 год (прогноз)
		план	факт	план	факт	план
Энергоемкость производственной деятельности (Е)	кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто	68,3	67,7	67,1	66,8	66,4
Снижение энергоемкости производственной деятельности (ΔЕ)	кг у. т. / 10 000 прив. ткм нетто	-0,4	-1,0	-0,6	-0,9	-0,4
	%	-0,6	-1,5	-0,8	-1,3	-0,7
Энергоэффективность производственной деятельности (Э)	прив. ткм нетто / кг у. т.	146,4	147,8	149,0	149,7	150,7
Повышение энергоэффективности производственной деятельности (ΔЭ)	прив. ткм нетто / кг у. т.	0,8	2,2	1,2	1,9	1,0
	%	0,6	1,5	0,8	1,3	0,7

17. Эффективное управление запасами

В 2017 году закупка материально-технических ресурсов (далее – МТР) для нужд ОАО «РЖД» составила 224,4 млрд руб. без НДС, из которых на сумму 85 млрд руб. приобретены материалы верхнего строения пути.

Содержание запасов МТР на 31 декабря 2017 года обеспечено в размере 78,2 млрд руб. или 2,1 месяца производственного потребления (в том числе 1,73 – по материалам и 0,87 – по топливу).

Структура запасов МТР ОАО «РЖД», млрд руб.

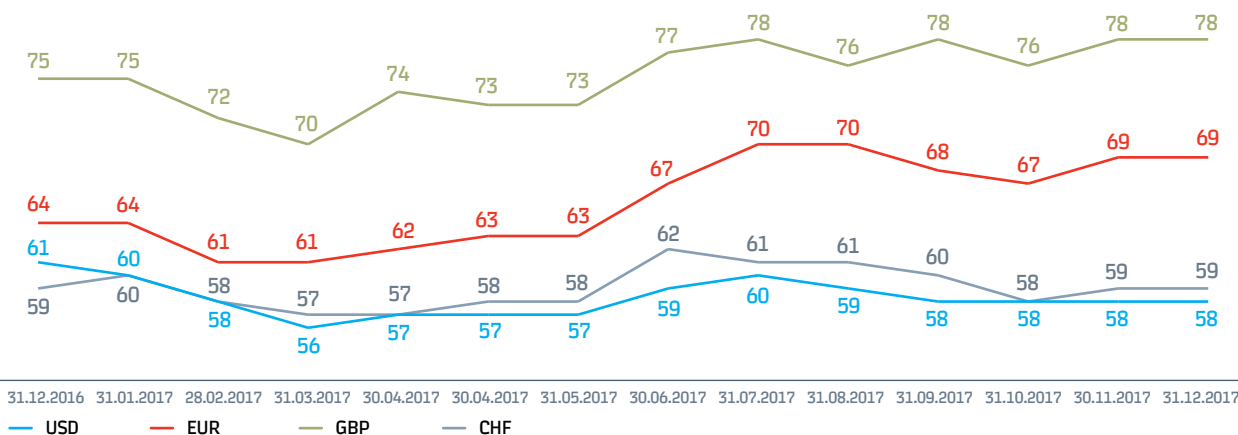
	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение, +/-
Всего запасы МТР	64,4	78,2	13,8
в том числе:			
МВСП	21,9	32,1	10,2
запасные части	17,9	20,3	2,4
топливо	6,2	7,3	1,1
смазочные материалы	0,8	0,8	0
инструменты, инвентарь	0,3	0,3	0
специальная одежда	5,8	6,4	0,6
форменная одежда	1,5	1,7	0,2
прочие материалы	10	9,3	-0,7

С целью совершенствования системы управления запасами и оптимизации их уровня в 2017 году в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизирована в рамках бюджетной кампании величина закупки за счет вовлечения имеющихся на складах структурных подразделений низкооборотимых запасов МТР;
- разработан и утвержден план реализации материалов повторного использования;

- реализованы задачи по организации ведения обособленного учета аварийно-восстановительного запаса, а также отражению уровня оборачиваемости с целью выявления сверхнормативных запасов;
- актуализированы нормы аварийно-восстановительного запаса по отдельным филиалам Компании.

18. Динамика курсов основных валют в 2017 году, руб. за ед. иностранной валюты



19. Глоссарий

2PL, 3PL и 4PL – уровни логистического сервиса (PL Party Logistics): частичный логистический аутсорсинг, комплексный логистический аутсорсинг, интегрированный логистический аутсорсинг.

GEFCO S.A. – дочерняя компания ОАО «РЖД». 20 декабря 2012 года ОАО «РЖД» осуществило сделку по покупке 75 % акций французского логистического оператора Gefco у PSA Peugeot Citroen стоимостью 800 млн евро.

1520 мм – официальная ширина колеи железных дорог стран Содружества Независимых Государств, Балтии, Монголии и Финляндии. Ее общая протяженность на «пространстве 1520» составляет свыше 150 000 км. 1520 мм называют «широкой» колеей. Пространство 1520 – территории, которые обслуживает «широкая» колея железных дорог.

АО «УБЖД» – АО «Улан-Баторская железная дорога».

ВСМ – высокоскоростная железнодорожная магистраль.

Грузооборот транспорта – объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

Демередж – сумма, уплачиваемая перевозчику или фрахтователю за сверхнормативный простой судна под погрузкой или разгрузкой.

ДЗО – дочерние и зависимые общества ОАО «РЖД».

ДПР – Долгосрочная программа развития холдинга «РЖД» до 2025 года.

ДФЭ (двадцатифутовый эквивалент, TEU) – условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств. Часто используется при описании вместимости контейнеровозов и контейнерных терминалов. Один TEU эквивалентен полезному объему стандартного контейнера длиной 20 футов (6,1 м) и шириной 8 футов (2,44 м).

Европейская экономическая комиссия ООН (ЕЭК ООН) – региональная организация Экономического и Социального совета ООН, созданная для содействия развитию экономического сотрудничества между странами-членами комиссии.

Единое экономическое пространство (ЕЭП) – экономическая и политическая интеграция трех государств СНГ: России, Казахстана и Беларуси.

Единый информационно-сервисный центр (ЕИСЦ) – контактный центр ОАО «РЖД», созданный для информационно-справочного обслуживания клиентов ОАО «РЖД» по телефонным и мультимедийным каналам.

Единый сетевой технологический процесс (ЕСТП) – базовый документ, определяющий на принципах технологической координации требования к количеству и качеству предоставляемой пропускной способности инфраструктуры.

Интеллектуальная система управления на железнодорожном транспорте (ИСУЖТ) – управляющая система, автоматизирующая полный цикл производственного процесса эксплуатационной работы ОАО «РЖД».

Интермодальная перевозка – перевозка грузов с участием нескольких видов транспорта (например, железнодорожного, автомобильного и морского) под организацией одного оператора и по единому транспортному документу.

МСЖД (Международный союз железных дорог) (англ. The UIC or International Union of Railways, фр. Union Internationale des Chemins de fer) – международная организация, объединяющая национальные железнодорожные компании с целью совместного решения задач в области развития железнодорожного транспорта.

МВПС (моторвагонный подвижной состав) – подвижной состав железных дорог, имеющий обмоторенные вагоны. К МВПС относятся электропоезда (в том числе скоростные электропоезда), дизель-поезда, автомотрисы.

МК МЖД – Малое кольцо Московской железной дороги.

МСФО – международные стандарты бухгалтерского учета.

Мультимодальная перевозка – перевозка пассажиров на поезде и автобусе, рейсы которых состыкованы по времени отправления и прибытия, с возможностью одновременного оформления проездных документов на оба вида транспорта.

МЦК – Московское центральное кольцо.

ООО «РЖД Интернешнл» – специализированная инженеринговая компания, созданная в рамках холдинга «РЖД» для централизации функций стратегического планирования внешне-экономической деятельности и оперативного управления инфраструктурными проектами за рубежом.

ОТЛК (Объединенная транспортная логистическая компания) – совместный проект ОАО «РЖД», Белорусской железной дороги и АО «НК «Казакстан темир жолы» по созданию единого логистического оператора.

ОСЖД (Организация сотрудничества железных дорог) – международная организация, целями деятельности которой являются развитие международных грузовых и пассажирских перевозок, создание единого железнодорожного транспортного пространства в Евразийском регионе.

Пассажирооборот транспорта – объем работы транспорта по перевозкам пассажиров. Единицей измерения является пассажиро-километр. Определяется суммированием произведений числа пассажиров по каждой позиции перевозки на расстояние перевозки в километрах.

Первая грузовая компания (ОАО «ПГК») – крупнейший оператор грузовых железнодорожных перевозок в России.

Перевозки (отправление) пассажиров – объем выполненной работы по перевозкам пассажиров. Определяется по числу проездных билетов, проданных и выданных бесплатно в данном отчетном периоде с учетом приходящихся на этот период пассажиропоездов, совершенных по групповым билетам, грузовым документам, по абонементным и другим билетам.

Погрузка (отправление грузов) – масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

ППК – пригородные пассажирские компании.

ПТЭ – Правила технической эксплуатации железных дорог Российской Федерации.

Рабочий парк локомотивов – локомотивы, непосредственно задействованные в перевозочном процессе с локомотивной бригадой.

РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учета.

РЦКУ – региональный центр корпоративного управления.

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) – анализ экономической целесообразности проекта, основанный на оценке затрат и результатов, эффективности использования, срока окупаемости вложений.

Технологический и ценовой аудит (ТЦА) – экспертная оценка обоснованности инвестиционного проекта, выбора проектируемых технологических и стоимостных решений по созданию объектов в рамках инвестиционного проекта, соответствия решений рыночной практике и международным аналогам, а также достоверности стоимости создания и эксплуатационных расходов на реализацию инвестпроекта в процессе его жизненного цикла.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) – федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по принятию нормативных правовых актов и контролю за соблюдением антимонопольного законодательства, а также ряд других функций, включая регулирование тарифов на железнодорожном транспорте.

Федеральная грузовая компания (ОАО «ФГК») – дочернее общество ОАО «РЖД». Создано в соответствии с решением совета директоров ОАО «РЖД» 26 августа 2010 года и является одним из крупнейших грузовых железнодорожных операторов в России.

Федеральная пассажирская компания (ОАО «ФПК») – дочерняя компания ОАО «РЖД», предоставляющая услуги по перевозке пассажиров и грузов багажа железнодорожным транспортом в дальнем сообщении.

Эксплуатируемый парк локомотивов – локомотивы, задействованные в перевозочном процессе во всех видах работ, а также в технических операциях и ожидании работы.

ЭСКАТО ООН – экономическая и социальная комиссия ООН для Азии и Тихого океана.

20. Библиография

1. История железнодорожного транспорта России: в 3 т. Т. 1: 1836–1917. – СПб. ; М., 1994. – 335 с. : ил. – Из содерж.: Глава 3: Железнодорожная магистраль Петербург – Москва.

2. Краткий исторический очерк развития и деятельности Ведомства путей сообщения за сто лет его существования (1798–1898 гг.) / печатано по распоряжению Канцелярии Министра Путей сообщения. – СПб., 1898. – 218 с.

3. От Царскосельской до Октябрьской: История. Развитие. Перспективы / Л. А. Давыдова и др. ; под ред. Г. П. Комарова, В. А. Гапановича, А. А. Смирнова и др. – СПб. : Лики России, 2003. – 229 с.